Thorsten Soll
Neue Perspektiven auf Ihre Finanzen

Managerprofil

Tätigkeit: Interim Manager für anspruchsvolle Finanzprojekte

Funktion: CFO, kfm. Leiter, Leiter Finanzen/Controlling

Leistung: Aufbau und Optimierung von Prozessen, Strukturen und Instrumenten

Branchen: IT- und Dienstleistungssektor

Mitglied der:

DDIM
DACHGESELLSCHAFT DEUTSCHES INTERIM MANAGEMENT E.V.

Dipl. Kfm. Thorsten Soll
Durchlacher Str. 96 · 76229 Karlsruhe · Mobil: +49-173-2926820 · Telefon: +49-721-6293979 · Mail: consulting@thorsten-soll.de · Web: www.thorsten-soll.de
Bank: Sparkasse Dortmund · IBAN: DE33 4405 0199 0622 0059 21 · BIC: DORTDE33 · USt-IdNr: DE255717978 · Finanzamt Karlsruhe-Durlach 34330 / 22435

LEISTUNGEN

Als Interim Manager begleite ich meine Mandanten aus dem **IT- und Dienstleistungssektor** in anspruchsvollen Finanzprojekten. Häufig geht es dabei um die Prozessoptimierung und Reorganisation in schnell wachsenden Strukturen – nicht selten im Rahmen einer erfolgten oder geplanten Internationalisierung. Der Blick über den Tellerrand und hinter die Zahlen ist mir sehr wichtig. Ich verstehe deren Hintergründe, Zusammenhänge und Ursachen.

Zum Einsatz komme ich, wenn zusätzliches Know-how oder temporäre Verstärkung der Managementressourcen im Bereich Finanzen benötigt werden. Dabei stehen in der Regel der **Aufbau oder die Optimierung von Prozessen, Strukturen und Instrumenten** auf der Agenda. Als Generalist im Finanzbereich und auf Basis meiner vielfältigen Erfahrungen ist mein Leistungsspektrum ganz besonders breit.

ERFAHRUNGEN

Ich bringe ein sehr breites Erfahrungsspektrum und 19 Jahre Berufserfahrung mit. Dazu zählen die folgenden Schwerpunkte:

- Einsatz in eigentümergeführten, börsennotierten und Venture Capital/Private Equity-finanzierten Unternehmen – **von kleineren, aufstrebenden bis hin zu großen, etablierten mittelständischen Unternehmen** (Unternehmensgrößen von 15 bis 100 Mio. Euro Umsatz).
- Erfahrungen mit schnell wachsenden, international expandierenden Unternehmen aus der **IT-Industrie** sowie dem **Dienstleistungssektor**.
- Aufbau, Weiterentwicklung und Organisation des nationalen und internationalen **Finanz- und Rechnungswesens** und Aufbau und Optimierung von **Controllingsystemen** und **-instrumenten**.
- Ausbau und Weiterentwicklung des **Liquiditätsmanagements** (Liquiditäts- und Finanzplanung, Working Capital Management, Forderungsmanagement, Finanzierung).
- Vorbereitung und Durchführung von **Börsengängen** sowie Unterstützung beim „Being Public“, Durchführung von **Mergers & Acquisitions**, **Due Diligence Prüfungen** sowie **Post-Merger Integrationen**.
- Aufbau und Führung von **Finanzteams**, national und international

ARBEITSWEISE

Als **Macher mit Hands-on-Ansatz** nehme ich ganz aktiv an der operativen Umsetzung im Mandat teil – **als Führungsspieler gehe ich voran**. Mittendrin im Team sind mir dabei eine offene Kommunikation und der Austausch ganz besonders wichtig. Ich gehe mit gutem Beispiel voran, halte den Kontakt zu den Menschen im Unternehmen und binde alle im Sinne des Projektziels mit ein.

Qua Funktion hinterfrage ich Strukturen und Prozesse kritisch, spreche auch unangenehme Dinge offen an – und bringe so ganz **neue Sichtweisen, Ansätze und Ideen ins Mandat**. Mir gelingt es, mich schnell in neue Aufgabenstellungen einzuarbeiten und mit neuen Strukturen/Organisationen und Teams vertraut zu machen.

PERSON

Ich bin ausgebildeter Diplom-Kaufmann und seit 2007 erfolgreicher Interim Manager. Als **CFO, kaufmännischer Leiter, Leiter Finanzen/Controlling** oder **Projektleiter** begleite ich meine Kunden aus dem IT- und Dienstleistungssektor in anspruchsvollen Finanzprojekten. Zahlen sind mein Metier und ein wichtiger Bestandteil aller Projekte. Doch ich blicke über den Tellerrand hinaus und hinter die Zahlen – denn nur wer Daten richtig einordnen kann und deren Bedeutung versteht, trifft die richtigen Entscheidungen für den Erfolg des Gesamtprojekts, insbesondere aber für das Unternehmen insgesamt.

KURZVITA

Interimistische Tätigkeiten

11/2014 – 12/2014	**Dörner Wirtschaftstreuhänder GmbH**, Ludwigsburg Branche: Wirtschaftsprüfung	**Aufgabenschwerpunkte & Erfolge:** Unterstützung der Kanzlei bei der Erstellung eines Sanierungsgutachtens gemäß IDW S 6 (Standard des Instituts der Wirtschaftsprüfer) für einen ihrer Mandanten.
05/2013 – 10/2014	**Axivas GmbH**, Schwetzingen Branche: Business Process Outsourcing Umsatz: zweistelliger Millionenbereich Mitarbeiter: 600 **Interim CFO** Führungsverantwortung: 4 Mitarbeiter	**Aufgabenschwerpunkte & Erfolge:** • Durchführung des „Carve-out" der Axivas Gruppe von der Konzernmutter • Insourcing und Aufbau des zuvor zentralisierten Rechnungswesens • Überwachung und Sicherstellung der Liquidität u. a. durch den Abschluss eines Factoring-Vertrages • Durchführung und Optimierung der Konzernkonsolidierung (Einführung der Software LucaNet) **Projektcharakter:** Unterstützung des Geschäftsführers und des Private Equity Gesellschafters bei der Entflechtung vom Mutterkonzern und der eigenständigen Aufstellung von Axivas.
10/2011 – 02/2013	**Freudenberg IT KG**, Weinheim Branche: IT-Lösungsanbieter Umsatz: dreistelliger Millionenbereich Mitarbeiter: 700 **Interim Leiter Finance & Controlling** Führungsverantwortung: 11 Mitarbeiter	**Aufgabenschwerpunkte & Erfolge**: • Reorganisation der kaufmännischen Prozesse • Neuausrichtung des Steuerungssystems und Aufbau einer Kosten- und Leistungsrechnung • Einführung eines Internen Kontrollsystems (IKS) • Optimierung der Schnittstellen und Prozesse zum ausgelagerten Rechnungswesen (Shared Service Center) **Projektcharakter:** Zunächst als klassische Vakanzüberbrückung gestartet, im Laufe des Mandates Entwicklung zu einem Reorganisationsprojekt.
09/2010 – 09/2011	**Solutronic AG**, Köngen Branche: Erneuerbare Energien Umsatz: EUR 20 Mio. Mitarbeiter: 35 **Interim CFO** Führungsverantwortung: 3 Mitarbeiter	**Aufgabenschwerpunkte & Erfolge:** • Vorbereitung und Durchführung des IPO (Notierung im Entry Standard ab November 2010) • Aufbau Investor Relations und Durchführung der Kapitalmarktkommunikation • Organisation und Ausrichtung der Hauptversammlung • Optimierung und Ausbau des Finanz- und Rechnungswesen sowie des Controlling **Projektcharakter:** Unterstützung eines Private Equity Unternehmens beim Exit sowie dem „being public" von Solutronic.

06/2009 – 08/2010	**Diverse Unternehmen**	Durchführung kleinerer und zeitlich kürzerer Beratungsmandate.
08/2008 – 05/2009	**Alex & Gross Communications GmbH**, Schwetzingen Branche: Telemarketing/-sales Umsatz: EUR 15 Mio. Mitarbeiter: 250 **Interim CFO** Führungsverantwortung: 5 Mitarbeiter	**Aufgabenschwerpunkte & Erfolge:** • Erarbeitung eines 3-Jahres Business Planes • Erstmalige Erstellung eines geprüften Konzernabschlusses • Vorbereitung und Durchführung der Käufer Due Diligence • Repräsentation des Unternehmens in Management Präsentationen und Meetings mit dem Käufer **Projektcharakter:** Unterstützung einer Private Equity Gesellschaft bei dem Verkauf des Unternehmens an einen strategischen Investor.
08/2007 – 08/2008	**Netviewer AG**, Karlsruhe Branche: Software Umsatz: EUR 13 Mio. Mitarbeiter: 200 **Interimistische Projekttätigkeit** im Bereich Finanzen & Controlling	**Aufgabenschwerpunkte & Erfolge:** • Prozessaudit und -optimierung des Ordermanagements – von der Angebotserstellung bis zum Forderungsmanagement • Aufstellung eines SaaS- (Software as a Service) Business-Modells unter Einbeziehung der Auswirkungen auf IFRS • Erweiterung und Überarbeitung der Deckungsbeitragsrechnung nach Business Units • Erstellung eines KPI-Modells für den Vertrieb • Aufbau eines neuen Cash-Flow Forecasting Modells • Durchführung einer Financial & Tax Due Diligence im Rahmen einer Unternehmensakquisition • Erstellung einer Verrechnungspreisdokumentation **Projektcharakter:** Unterstützung eines CEO`s aus meinem Netzwerk bei der Vorbereitung des Unternehmens auf einen potenziellen Börsengang.

Tätigkeiten in Festanstellung

12/2005 – 06/2007	**Kaufmännischer Leiter / CFO** der **arcplan Holding GmbH**, einem Software Unternehmen aus dem Bereich Business Intelligence mit 100 Mitarbeitern weltweit und Tochtergesellschaften in den USA, UK, der Schweiz und den Niederlanden.
05/2002 – 11/2005	**Head of Finance & Administration** der **SEEBURGER AG**, einem IT-Unternehmen (Lösungen für den elektronischen Datenaustausch, EDI) mit einem Umsatz im zweistelligen Millionenbereich und 400 Mitarbeitern weltweit.
11/1998 – 04/2002	**Director Corporate Controlling** bei der **Brokat AG**, einem börsennotierten Softwareunternehmen (electronic banking & brokerage) mit einem Umsatz im dreistelligen Millionenbereich und 1.500 Mitarbeitern weltweit.
07/1995 – 11/1998	**Bereichscontroller** bei der **Rheinischen Bahngesellschaft AG**