

Anlass	Tätigkeiten / Erfolge	Branche	Anteil Umsatz Verantwortung	Mitarbeiter (direkt)	Region	Unternehmensform
Restrukturierung und Neuaufbau nach verfehltem Start-Up	<ul style="list-style-type: none"> • Vollständige Neuausrichtung des Unternehmens (GmbH) • Produkt-, Markt- und Wettbewerberanalyse • Image Struktur Analyse • Generierung einer neuen Produktidee (Technologieentwicklung) mit konzeptioneller Umsetzung • Produktstruktur bzw. Produktplanung (Kernkompetenzen „in house“ vs. „commercial of-the -shelf“ Lösungen,) • Erstellung eines Business Plans für Fremdfinanzierung • Förderantrag mit Absicherung durch die Hausbank • Auswahl der strategischen Kooperationspartner (USA und Deutschland) • Aufbau eines Lieferantennetzwerks und Partner • Aufbau der Entwicklungsorganisation und -ressourcen • Implementierung der Entwicklungsstruktur • Normung, Verfahrensanweisungen, Quality Gates • Einführung ISO9001 und EN ISO9100 • Neukundengewinnung und Akquise • Strukturierung des Customer Relation Management • Implementierung von Reporting-Strukturen (Förderung, KPIs, Kundenzufriedenheit, Change Management, Problem Reporting) 	Automotive/Luft- und Raumfahrt	2,4 Mio. €	12 (11)	Deutschland mit Kooperationspartner in den USA	GmbH
Change Management Prozess Krisenmanagement Produktverbesserung Restrukturierung Operative Verbesserung	<ul style="list-style-type: none"> • Leitung und technisches Management • Teambuilding • Führung und Steuerung der Entwicklungsressourcen • Cost to Complete Planung (Aufzeigen von Optimierungspotentialen) • Supplier Management (Produktqualität und Change Management) • Einführung von KPIs zur Projektsteuerung • Bewertung und Optimierung der technischen Systemanforderungen (Machbarkeit vs. Kosten und Requirement Coverage) • Prozessoptimierung und Tailoring • Optimierung des Fertigungsprozesses (Kleinserienfertigung) bezüglich Durchlaufzeit, „Yield“ und Non-Quality Costs. • Produktoptimierung für Serienfertigung 	Defence and Security	84 Mio. €	28.000 (35)	Europa	AG

Neustrukturierung des Firmenentwicklungsprozesses & Transformation vom Equipment- zum Systemlieferant.	<ul style="list-style-type: none"> • Definition des System Supplier Chain Prozesses • Bewertung der existierenden Entwicklungsstrukturen • Konsolidierung der notwendigen Anforderungen (Normen, Standards und Rollenbeschreibung) und deren Umsetzung in der Entwicklung, zur Erreichung des Status Erstausrüster (OEM) • Implementierung von Reviews, Quality Gates zur Erreichung der Produktsicherheit • Definition von Input/Output Checklisten zur Dokumentation der Systemfähigkeit • Training und Schulung 	Consulting Luft- und Raumfahrt			Deutschland	GmbH
Aufbau Entwicklungsabteilung Start Up	<ul style="list-style-type: none"> • Business Case Erstellung mit technischer Machbarkeitsstudie zur Vermeidung der Insolvenz • Aufbau der Systemabteilung mit Entwicklungsstrukturen und -prozessen • Planung und Umsetzung • Kosten- und Investplanung • Teambuilding • Abstimmung der Zulassungskriterien zur Erreichung der Lufttüchtigkeit mit dem Luftfahrtbundesamt • Strategische Planung Marktzugang (Logistikanforderungen) • Auswahl der Lieferanten anhand der Systemfähigkeit • Lieferantenreviews und strategischer Supplier-Aufbau (Beteiligungen/Kooperation) • Etablierung von Wissensmanagement-Datenbanken mit enger Kooperation zu Hochschulen 	Maschinenbau/ Logistik/ Luftfahrt	30 Mio. €	570 (8)	Deutschland	AG
Turnaround	<ul style="list-style-type: none"> • Unterstützung beim Aufbau einer arbeitsfähigen und wirtschaftlichen Firmenstruktur • Forecast-, Cash Flow- und Liquiditätsplanung • Rentabilitätsbetrachtung (Strukturen, Overhead etc.) • Strategische Planung zur Firmenentwicklung und Neukundengewinnung (Hohes Risiko, da 80% des Umsatzes mit nur einem Kunden erfolgte) • Customer Relationship Management • Angebotserstellung und -dokumentation 	Dienstleister Automotive/ Luft- und Raumfahrt	11 Mio. €	120	Deutschland	GmbH

Start-Up	<ul style="list-style-type: none"> • Umsetzung eines patentierten Windradkonzepts in einen Produktprototypen • Technische Optimierung (Wirkungsgrad, Schaufelgeometrie, elektronische Komponenten, Power Caps) • Marktanalyse • Businessplan für Vorserienproduktion • Kaltakquise 	Erneuerbare Energien		5	Deutschland	GmbH
Implementierung Innovations-Management Prozess	<ul style="list-style-type: none"> • Implementierung eines Innovationsmanagementprozess (Analyse, Planung, Schnittstellen, Dokumente, Reviews) • Ideensammlung Produkthanforderung • Produkt- und Marktanalyse • Definition Produktstrategie • Definition F&E Strategie • Budgetplanung und Entwicklungskosten • Systembeschreibung • Implementierung von Modell- und Simulationsprozess zur Produktverifikation • Maturity- und Prototypenprozess 	Luftfahrt		785 (18)	Deutschland	GmbH
Programm- & Projektmanagement	<ul style="list-style-type: none"> • Zertifizierung nach Prince2 (Foundation und Practitioner) • Projektführung (z.B. Hardware in the Loop Prüfstand, Entwicklung eines toolgestützten Verifikationsprozesses, etc.) 					
Sanierungs- und Insolvenzmanagement (Fernstudium)	<ul style="list-style-type: none"> • Fernstudium Sanierungs- und Insolvenzmanagement Euro-FH Hamburg. Erwarteter Abschluss 2015 					