



Kurzprofil
LOTHAR KUNKEL



LOTHAR KUNKEL

KURZPROFIL: Langjährige Erfahrung im operativen und strategischen Einkauf und in der Supply Chain in internationalen Konzernen (u.a. ABB AG, Siemens AG) und mittelständischen Firmen (u.a. Werner & Pfleiderer GmbH, Lurgi GmbH).

EINSATZBEREICHE: Kompetente Beratung in allen Wertschöpfungsstufen der Supply Chain vom Konzept bis zur Umsetzung sowohl in der Serienfertigung als auch im Projektgeschäft. Interim Management.

BRANCHENEXPERTISE: Maschinen- und Anlagenbau, Bahn- und Schiffbauindustrie, Sonderfahrzeugbau.

PERSÖNLICHKEIT: Schnelle Erfassung komplexer Zusammenhänge, interkulturelle Kompetenz, ausgeprägte Verhandlungsstärke, Verbindlichkeit in der Umsetzung, interdisziplinäre Akzeptanz.

BESONDERHEIT: 10 Jahre Vorstandstätigkeit im BME.



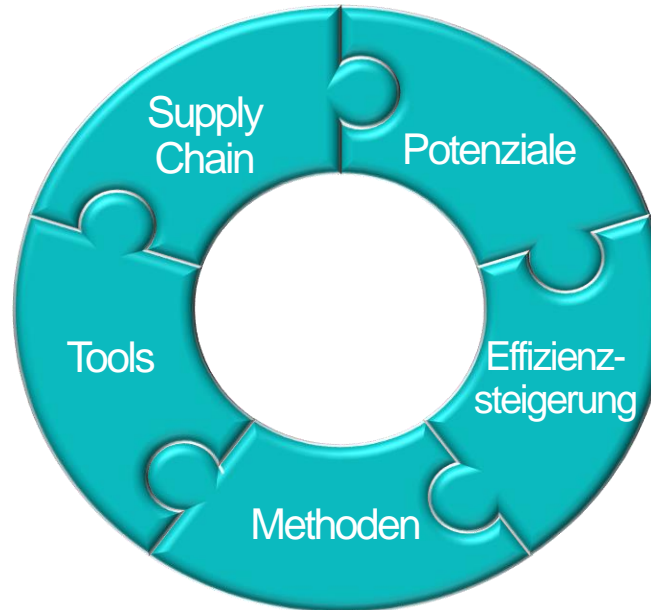
KOMPETENZEN

STRATEGIE

- Strategisches Einkaufsmanagement verbindlich und rechtssicher etablieren:
- Lieferantenmanagement
- Category Management
- Risikomanagement
- Compliance Management
- Corporate Social Responsibility

OPERATIVE STEUERUNG

- Entwicklung von Kennzahlen-Cockpits
- Entwicklung von Anforderungsprofilen
- Automatisieren von Steuerungssystemen
- Personalentwicklung
- Road Maps



ARBEITSMITTEL

- Ist-Analyse und Bewertung aus Interviews
- Cross-funktionale Workshops
- Brown-Paper
- ELC-Test / SWOT / GAP
- Coaching und Begleitung
- Verhandlungsführung (auf Wunsch)

KOSTENREDUZIERUNG IN EINKAUF & LOGISTIK

- Cost Cutting / Savings
- Erhöhung des Wettbewerbs
- Vertragsgestaltung
- Claim Management
- „After Purchase“

PROZESSE

- Prozessmodellierung
- Einkauf 4.0
- Automatisierung von Prozessen
- Elektronische Auktionen
- C-Teile-Management

Operative Schlüsselprojekte

MASCHINEN- und ANLAGENBAU

Petrochemische Anlagen, Prozessindustrie und Raffineriebau

- Globale Einkaufs- und Logistikleitung über alle Gewerke, Investitionsgüter und Dienstleistungen; Einführung von Managementsystemen wie Category Management, Lieferanten- und Risikomanagement, Compliance Management und Corporate Social Responsibility; Erfolgskontrolle durch KPIs; Etablierung von Sourcing Büros in Low Cost Countries; kaufmännische Baustellenleitung (China).

Kraftwerksbau und Kraftwerkskomponenten

- Restrukturierung des Einkaufs hin zu moderner Supply Management Funktion; Optimierung von Durchlaufzeiten und Kosten u.a. mit Warengruppenteams und durch Nutzung des geschäftsbereichsübergreifenden Fertigungsverbundes.

Spezialmaschinen- und Anlagenbau für die Kunststoff- und Chemietechnik

- Leitung Materialwirtschaft und Zentrale Dienste mit Neuausrichtung der Materialwirtschaft; Entwicklung von Logistikkonzepten und Outsourcing von administrativen Leistungen.

SERIENFERTIGUNG

Europäischer Konzern zur Herstellung von bahntechnischen Anlagen und Fahrzeugen

- Leitung Bereichseinkauf und –logistik, Mitglied des weltweiten Leitungskreises; Konzipierung und Umsetzung innovativer und erfolgreicher Beschaffungsstrategien einschließlich Kostenreduzierungen, Lieferantenmanagement und –integration; Global Sourcing unter Nutzung der Local Content Erfahrungen.

Strategische Schlüsselprojekte

MASCHINEN- und ANLAGENBAU

- Konzeptionierung und Umsetzung von Procurement Excellence Projekten; Konzeption und Umsetzung einer weltweit integrierten Supply Chain Managementstrategie; Bündelungsaktivitäten durch Etablierung und Entwicklung von verbindlichen nationalen und internationalen Rahmenverträgen; Outsourcing von Nichtkerngeschäftsaktivitäten; Performance Messung aller internationalen Standorte; Einführung eines zentralen Travel Managements; Etablierung eines konzernweiten Kostensenkungsprogramms über alle Standorte unter Verwendung gemeinsamer Methoden und Tools.

SCHIFFBAU

- Restrukturierung der Einkaufsorganisation; Etablierung von cross-funktionalen Warengruppentteams; nachhaltige Kostenreduzierung unter Anwendung der Härtegradsystematik.

SONDERFAHRZEUGBAU

- Effiziente Kostenoptimierung; Warengruppen- und Lieferantenstrategien; Ausarbeitung strategischer Konzeptthemen; Change Management; Ausschreibungsmanagement; Low Cost Country Sourcing.

DRUCKINDUSTRIE

- Hohe Einsparpotenziale durch Warengruppenanalyse, Stellgrößenanwendung, Bedarfsbündelung, Wertanalyse und Prozessoptimierung.

SERIENFERTIGUNG

- Strukturierung und Einführung von Warengruppen- und Lieferantenmanagement einschließlich Strategieerarbeitung.



Lothar Kunkel

06187-9928278

0175-2612941

lothar.kunkel@elconsult.de

www.elconsult.de

