

YAZAKI Europe Limited | Branch Cologne  
Robert-Bosch-Straße 43 | 50769 Cologne | Germany

Herrn Andreas Lampe  
Interim Manager  
Am Stockborn 8  
D – 67722 Winnweiler

**Name** Henning Rittstieg  
**Department** Component Business Unti  
**Tel.** +49 (221) 29 288 365  
**Fax** +49 (221) 29 288 451  
**E-Mail** Henning.Rittstieg@yazaki-europe.com

Your letter dated Ref. Our reference HR/vt Date 30.09.2016

### Referenz

Gerne entspreche ich dem Wunsch von Herrn Diplom Ingenieur / Diplom Wirtschaftsingenieur Andreas Lampe, ihm eine persönliche Referenz zu erteilen. Herr Andreas Lampe war von September 2015 bis September 2016 als Interim Manager für die Yazaki Europe Ltd., Component Business Unit, erfolgreich tätig.

Yazaki wurde 1929 als erster japanischer Hersteller von Automobilverkabelungssystemen gegründet. Bis heute befindet sich unser Unternehmen in Familienbesitz. Zu unserer Produktpalette im Automobilssektor gehören Verkabelungssysteme, Steckverbindingssysteme und Fahrzeugelektronik. Mit knapp 285.000 engagierten Mitarbeitern an 478 Standorten in 45 Ländern weltweit sind wir einer der erfolgreichsten international tätigen Automobilzulieferer mit einem jährlichen Umsatz von rund 9 Mrd. Euro.

Herr Lampe übernahm die Verantwortung für unsere süddeutsche Kundengruppe mit deutschen OEM und internationalen Systemlieferanten, u.a. Daimler, BMW, Bosch oder Continental. Sein Aufgabenbereich umfasste den personellen Neuaufbau und die Restrukturierung des Bereiches, wobei Herr Lampe über mehrere Monate hinweg mehrere Key Accounts persönlich und parallel führte. Dazu gehörte u.a. ebenfalls der Aufbau eines internationalen interdisziplinären Teams, um den globalen Aufgaben und Kundenanforderungen gerecht zu werden, das Forcieren des Kundenbeziehungsmanagements als auch das Coachen des Sales Directors und das Mentoring von Junior Key Account Managern in deren neuen Funktionen.

Aufgrund dieser Maßnahmen und seines Kommunikationsverhaltens hat Herr Lampe auch das Vertrauen unserer Kunden wieder hergestellt, weshalb das Unternehmen auch weiterhin als „preferred supplier“ bei einem global agierenden Kunden angesehen werden konnte.

Herr Lampe stellte sich der unternehmerischen Herausforderung mit großer Fachkompetenz und hoher Integrationsfähigkeit und erwies sich als starke Führungspersönlichkeit. Auch in schwierigen Situationen verstand Herr Lampe es, Mitarbeiter aber auch etablierte Führungskräfte durch eigenes Beispiel und Überzeugungskraft zum Erfolg zu führen.

Durch die Arbeit und Unterstützung von Herrn Lampe erhielten die Prozesse und Strukturen bereichsübergreifend noch zusätzlich entscheidende, maßgebliche Impulse. Herr Lampe verstand es ausserdem sehr gut, seine persönliche Einschätzung konfliktfrei in den unterschiedlichen Ebenen unseres Unternehmens einzubringen, aber auch die Meinung anderer aufzunehmen und zu einer optimalen Lösung zu führen. Insbesondere sein unermüdliches Engagement beim Aufbau eines Beziehungsmanagements auf internationaler Ebene für seine Kunden war herausragend und richtungsweisend für das Gesamtunternehmen. Sein ausgewogenes Urteil und sein kompetenter Rat als strategisch denkende Führungspersönlichkeit wurden allgemein geschätzt.

Persönliche Integrität und natürliche Fähigkeit zur offenen Kommunikation sicherten Herrn Lampe bei unseren externen Geschäftspartnern sowie internen Führungskräften und Mitarbeitern Vertrauen und besondere Wertschätzung.

Wechselnde Aufgabenstellungen wurden von Herrn Lampe mit der erforderlichen Umsicht entschlossenfreudig gelöst. Herr Lampe ist eine strategisch denkende Führungspersönlichkeit, die sich jederzeit loyal für das Unternehmen einsetzt.

Aufgrund seiner souveränen Beherrschung des komplexen Verantwortungsbereiches erreichte Herr Lampe zuverlässig alle mit ihm getroffenen Zielvereinbarungen, welche er teilweise deutlich übertraf. Wir waren mit der Tätigkeit von Herrn Lampe ohne Einschränkungen stets ausserordentlich zufrieden.

Ich nehme die Ausstellung der Referenz zum Anlass, Herrn Lampe für die stets vertrauensvolle Zusammenarbeit, seine offenen Worte und seine auch im Ergebnis erfolgreiche Arbeit zu danken und wünsche ihm weiterhin beruflichen Erfolg und persönlich alles Gute.

Yazaki Europe Ltd.



Henning Rittstiege  
Vice President Component Business Unit