

Projects & CV

Frank Brod

Geboren: 03.03.1965, in Wuppertal
Wohnort: Meierbreite 8, 31863 Coppenbrügge
Kontakt: Emailadresse: info@imcopro.de
Homepage: [www/imcopro.de](http://www.imcopro.de)
Mobil: +49 152 2763 2668



Fachliche Schwerpunkte:

- ❖ Werkleitung / Produktionsleitung
- ❖ Restrukturierung Produktion / Werk / Personalführung in kritischen Situationen
- ❖ Budgetplanung / Kennzahlen
- ❖ Projektmanagement Neuanläufe (Prince2 Practitioner 2018)
- ❖ ganzheitliche Produktionsoptimierung (Lean Production / Change Management)
- ❖ Prozessentwicklung / Industrialisierung
- ❖ Elektrik-, Elektronikproduktion, Montage, Automatisierung
- ❖ Produktionsplanung
- ❖ QMS Erfahrung (ISO 16949 / 9001 / 13485)

Branchen:

- ❖ Automotive Zulieferer
- ❖ Industrieelektronik
- ❖ Maschinenbau
- ❖ Medizintechnik

Sprachen:

- ❖ deutsch - Muttersprache
- ❖ englisch - verhandlungssicher

Projektliste Interim Management

12/2022 – 05/2023

Electronic Manufacturing Service

>400 Mitarbeiter, deutscher Mittelstand

Projektleitung Prozessverbesserung PEP & Support OPEX

Berichtslinie: Geschäftsführung

Aufgaben & Inhalte:

- Betreuung Kundenprojekte
- Organisation und Kompetenzaufbau Industrial Engineering
- Support in Operational Excellence Projekt

07/2021 – 10/2022

Automobilzulieferer (Tier 1)

>80 tsd. Mitarbeiter, deutsche AG

Aufbau Operations der internen Organisation Automotive Electronics

Berichtslinie: Leitung Geschäftsbereich

Aufgaben & Inhalte:

- Beratung Technologieentwicklung, Baukasten
- Organisation und Kompetenzaufbau Industrial Engineering
- Make or buy Entscheidungen
- Planung und Aufbau Produktionsstätte
- Ab 03/2022 Vollzeit Lead Engineer Inverter Hardware

06/2021 – 02/2022

Maschinenbau (Energie & Automotive)

450 Mitarbeiter, Norwegische Firmengruppe

Projektleiter Industrialisierung LKW-Erdgastanks

Berichtslinie: Geschäftsführung

Aufgaben & Inhalte:

- Finalisierung eines Industrialisierungsprojektes (5.8 Mio. Invest)
- Übernahme des US-amerikanischen Produktes für die EU Produktion
- Produktionsfreigabe (CE-Freigabe) und Serienanlauf
- Steuerung der Projektressourcen und Aktivitäten
- Budgetkontrolle und Reporting im Konzern

07/2020 – 02/2021

Automobilzulieferer

4.500 Mitarbeiter, Chinesische Elektronik Firmengruppe

Manager Electronic Production

Berichtslinie: Plant Manager

Aufgaben & Inhalte:

- Fertigungsleitung 100 MA im 3-Schicht Betrieb
- Reorganisation der Abteilung und Stabilisierung der Prozesse
- Realisierung von
- Neuinvestitionen

01/2020 – 06/2020

Corona lockdown phase

11/2018 – 10/2019

Medizintechnik

9.000 Mitarbeiter, Deutsche Medtech Firmengruppe

Standortleiter Medizintechnik Komponenten

Berichtslinie: Vice President Operations

Aufgaben & Inhalte:

- Standortleitung & Entwicklungsleitung
- Restrukturierung von Abteilungen und Prozessen
- Starke Verbesserung der Produktionsqualität
- Kostenreduzierungsprogramm > 15%

09/2018

Sondermaschinenbau

ca. 300 Mitarbeiter, Deutsche Firmengruppe, internationale Standorte

Entwicklungsleitung (Vakanzüberbrückung)

Berichtslinie: Vorstand Technik

Aufgaben & Inhalte:

- Analyse und Beratung zu Entwicklungsprozessen HW/SW/Mechanik
- Mandat endete vorzeitig durch sofort verfügbaren Kandidaten

04/2018 – 08/2018

Maschinenbau

4.300 Mitarbeiter, Deutsche Firmengruppe im Konzern

Beratungsprojekt Industrialisierung in einem Konzern internem Start-up

Berichtslinie: Bereichsleitung Start-up

Aufgaben & Inhalte:

- Beratung zu Industrialisierung und Supply Chain
- Entwicklungsprozesse und QMS
- Regulatorische Anforderungen
- Marktrecherche diverser Entwicklungslieferanten
- Projektplanung der Industrialisierung bei externen Partnern

01/2018 – 03/2018

Automobilzulieferer

1.100 Mitarbeiter, Familiengeführtes deutsches Unternehmen

Projektleiter kritischer Serienanlauf

Berichtslinie: Geschäftsführung

Aufgaben & Inhalte:

- Task Force Leitung intern und mit Kundenvertretern
- Produktüberarbeitung und Leitung R&D Aktivitäten
- Absicherung C-Muster Fertigung und Product Verification Aktivitäten

07/2017 – 01/2018

Sondermaschinenbau

180 Mitarbeiter, Investor geführtes Unternehmen

Beratungsprojekt Ablauforganisation / Leitung Arbeitsvorbereitung

Berichtslinie: Geschäftsführung und Gesellschafter

Aufgaben & Inhalte:

- Analyse der Auftragsdurchläufe in der Organisation
- Aufzeigen von Verbesserungspotentialen
- Leitung der Arbeitsvorbereitung/Logistik zur Umsetzung der aufgezeigten Verbesserungen

03/2017 – 05/2017

Automobilzulieferer

800 Mitarbeiter, Deutsche Firmengruppe

Projektleiter kritischer Serienanlauf

Berichtslinie: COO

Aufgaben & Inhalte:

- Organisation der Volumenproduktion
- Einfahren neuer Maschinen und herstellen der Prozessfähigkeit
- Führung der Kommunikation mit dem Kunden

10/2016 – 02/2017

Medizinische Labortechnik

230 Mio.€ Gesamtumsatz / 580 Mitarbeiter, US Konzern

Technischer Berater Entwicklungsprojekt

Berichtslinie: Director R&D, Entwicklungsprojekt (>20 MA) in kritischer Phase

Aufgaben & Inhalte:

- Analyse der Schwachstellen in Technik und Projekt
- Durchführung strukturierter Interviews mit internen Experten
- Durchführung eines Workshops ‚Konzeptreview‘ mit Experten und Führungskräften
- Durchführung eines Workshops ‚Technical Review‘ mit R&D und Projektleitung zur Korrektur von Konzeptschwächen

01/2016 – 08/2016

Medizintechnik

100 Mio.€ Gesamtumsatz / 230 Mitarbeiter, japanischer Konzern

Projektmanager Neuentwicklung Medizingerät

Berichtslinie: CEO, 7 Mio.€ Projektbudget, 9 MA full time, 8 MA part time.

Aufgaben & Inhalte:

- detaillierte Konzeptstudie und Machbarkeitsbewertung
- Vorbereitung der Projektfreigabe im Konzern
- Planung der Ressourcen und Aktivitäten
- Organisation des Projektstarts (MA/IT/Spezifikationen)
- Entwicklungsverantwortung (Erfindungsmeldungen !)
- Spezifikation von Systemkomponenten mit Lieferanten und Verhandlungsführung bis Vertragsabschluss

04/2015 – 12/2015

Medizintechnik

55 Mio.€ Gesamtumsatz / 120 Mitarbeiter, japanischer Konzern

Werksleiter Medizingeräte

Berichtslinie: GF, 30 Mio.€ Produktions-,Einkaufsvolumen, 38 MA

Aufgaben & Inhalte:

- Leitung Produktion und Einkauf mit Handlungsvollmacht
- Restrukturierung der Produktion nach Sozialplan
- Entwicklungsprojekt zur Aufrechterhaltung eines komplexen Medizingerätes (Ersatz abgekündigter Bauteile)

Beruflicher Werdegang

11/2011 - 03/2015

NIKKISO Europe, Langenhagen

Medizintechnik, Dialysemaschinen & Verbrauchsmaterialien
55 Mio.€ Umsatz, 130 MA

Director Production & Purchasing

Berichtslinie: GF, 35 Mio.€ Produktions-,Einkaufsvolumen, 54 MA

Aufgaben & Inhalte:

- Übernahme der Produktion japanischer Dialysemaschinen für Europa
- Lokalisierung von >200 Komponenten mit Konstruktionsanpassungen zur Erreichung der Zielkosten
- Beschaffung von Komponenten verschiedener Technologien für eine Maschinenentwicklung
- Definition und Umsetzung einer synchronen Fertigungsstruktur mit 100% KanBan (>800 Art.Nr.)

10/2009 – 10/2011

SSB Wind Systems (Emerson Industrial Automation), Salzbergen

Maschinenbau erneuerbare Energien, Rotorblattverstellungssysteme für Windenergieanlagen, 140 Mio.€ Umsatz, 210 MA

Director Production (Prokurist)

Berichtslinie: GF, 60 Mio.€ Produktions-,Einkaufsvolumen, 95 MA

Aufgaben & Inhalte:

- Neuorganisation der Produktion nach Firmentrennung, Definition und Umsetzung von diversen Verbesserungsprojekten zur Steigerung von Qualität und Liefertreue
- Aufbau eines optimalen Musterbaus zur Neukundengewinnung
- Prozessverbesserungen in der Übergabe Design to Production (Deutschland & China)
- Mitarbeit in strategischen Entwicklungsprojekten (Standardisierung/Innovation/Erfindungsmeldung!)

02/2006 – 09/2009

Lenze Operations GmbH, Aerzen

Branche: Komponenten für Maschinenbau, Frequenz- u. Servoumrichter, Motoren, Getriebe, 560 Mio.€ Umsatz, 3.100 MA

Fertigungsleiter Elektronik

Berichtslinie: Werksleitung, 120 Mio.€ Produktionsvolumen, 170 MA

Aufgaben & Inhalte:

- Führung und Restrukturierung der Elektronikfertigung (Segmentierung/Flächenoptimierung) zur Aufnahme neuer Produkte
- Unterstützung bei der Einführung einer Traceability Software
- Mitarbeit in der Definition u. Inbetriebnahme einer vollautomatischen Produktionslinie (400.000 Stck./Jahr bei hoher Variantenvielfalt)

imcopro

Frank Brod

Interim Management - Consulting - Projekte

12/2001 - 01/2006

Brose Fahrzeugteile GmbH, Coburg

Branche: Automobilzulieferer Tür- und Sitzsysteme, 1 Mrd.€ Umsatz, 10.000MA

Leiter Elektronikfertigung

Berichtslinie: Bereichsleitung, 60 Mio.€ Produktionsvolumen, 125 MA

Aufgaben & Inhalte:

- Leitung Profit Center als interner Lieferant im Wettbewerb mit Marktbegleitern (Make or buy)
- Ziel: Kostenführerschaft und Innovationsführerschaft, Wirtschaftlichkeit
- Aufbau & Ausbau der Elektronikfertigung incl. Organisationsentwicklung
- Einführung neuester Produktionstechnologie und deren Implementierung in innovatives Design
- Definition MES/Traceability Projekt zur Produktionssteuerung (kein ERP-System in der Fertigung)

08/1990 – 11/2001

Delphi Automotive Systems, Wuppertal u. diverse

Branche: Automobilzulieferer, elektronische Systeme u.a.

Manufacturing Engineering Manager Business-Line global

Aufgaben & Inhalte:

Vom Prozessingenieur über Projektleitungen zum Manager

- Einführung neuer Fertigungsprozesse, Investitionsplanung Projekte
- Entwicklungsbegleitende Prozessplanung und Kalkulationsverantwortung
- Leitung der Gruppen Product Mgmt/Support, Process Engineering, Industrial Engineering, Testsystem Engineering und Maintenance
- Standortentscheidung und Produktionsaufnahme global
- Gesamtprojektleiter Aufbau einer Elektronikfertigung in Österreich/Ungarn incl. design to cost Verantwortung während der Entwicklungsphase
- Technische Projektleitung für die Verlagerung der Elektronikfertigung in Deutschland (M&A Projekt)
- Innovationsprojekt ‚Daimler-Chrysler-Tiptronic‘ incl. Umsetzung in die Serie
- Einführung gruppenweiter Standards ‚Product Development Process‘, ‚Manufacturing System Design‘ und ‚Delphi Manufacturing System‘

02/1986 – 07/1990

Quante AG Wuppertal

Branche: Telekommunikation & Wehrtechnik

Teamleiter Flachbaugruppenfertigung

Aufgaben & Inhalte:

- Führung des Fertigungsteams und Beschaffung Betriebsmittel
- Einführung des ersten MIL-Produktes in die Flachbaugruppenfertigung

Ausbildung & Qualifikationen

Studium

06/2011 FEANI, Brüssel
(European Federation of National Engineering Associations)
Prozessingenieur Elektronikproduktion
Abschluss: EUR Ing.

Fachstudium

09/1986 – 09/1990 Fachschule für Technik, Wuppertal
allg. Elektrotechnik
Abschluss: staatl. gepr. Techniker

Ausbildung

09/1982 – 01/1986 Berufsausbildung
Quante AQ, Wuppertal
Abschluss: Energiegeräteelektroniker

Schulabschluss

1976 – 1982 Fachoberschulreife, Wuppertal

kontinuierliche Weiterbildung

Weiterbildungen / Seminare während der Berufsjahre

- PRINCE2 Projektmanagement (Astroth Training 2018)
- Theory of constraints / TOC-Denkmodelle (Vistem 2014)
- Quality in Process / Mixed Production (Hitoshi Takeda 2011)
- Definition von Mitarbeiterzielen und Leistungsbeurteilung (firmenintern)
- Stil & Etikette im Business (Takt & Stil Group, Susanne Helbach-Grosser)
- SIX Sigma- Sponsor Training (Delphi)
- Delphi Manufacturing System (OA/Quality/WO/PM/MF/EE&I)
- Product Development Process / Design for Manufacturing / Manufacturing System Design (Delphi)
- Leadership Training (diverse)
- Projektmanagement, mehrteilig / Kostenrechnung u. Kalkulation (Delphi)
- Mitarbeiterführung u. Motivation (Prof. Dr. Peter Nieder)