

Interim Manager Profil

Michael Hengstmann

Executive Interim Partners GmbH

Residenzstraße 29
Preysing Palais
D-8033 Munich

Tel.: +49 (89) 52 79 79 - 15

Fax: +49 (89) 52 79 79 - 01

www.executive-interim-partners.de

Persönliche Daten

Name	Michael Hengstmann
Jahrgang	1964
Nationalität	Deutsch
Wohnort	Grünwald

Beruflicher Werdegang (Übersicht)

Seit 02/2005	Partner/ Geschäftsführer (Executive Interim Partners GmbH, München-Grünwald) Interim Management/ Projekt Management
Seit 10/2007	Partner/ Vorstand (MCH Management Capital Holding AG, München) Beteiligungsgesellschaft/ Private Equity
08/2005 bis 09/2007	Internationaler Partner/ Managing Director (AlixPartners GmbH, München) Unternehmensberatung/ Interim Management
03/2002 bis 01/2005	International Partner/ Managing Director (One Equity Partners Europe GmbH, Frankfurt a.M.) Beteiligungsgesellschaft, Private Equity
04/1996 bis 02/2002	Zuletzt als Internationaler Partner/ Geschäftsführer (L.E.K. Consulting GmbH, München) Unternehmensberatung/ Interim Management
09/1992 bis 03/1996	Zuletzt als Senior Consultant/ Project Manager (Arthur Andersen Business Consulting, Frankfurt, Kuwait-City (Kuwait) Unternehmensberatung / Interim Management
10/1990 bis 12/1990	Trainee / Project Management Assistant (Bank of Boston, Boston, USA) Bank
10/1986 bis 09/1990	Assistant Sales Manager (Teil- und Vollzeitbeschäftigung) (Rhein-Schelde Handelsgesellschaft / F.P.M. Mostert KG, Neuss) Groß- und Außenhandel

Beruflicher Werdegang (Details)

Seit 02/2005

Executive Interim Partners GmbH, München-Grünwald
Interim Management/ Projekt Management**Partner / Geschäftsführer**

Gründungspartner von Executive Interim Partners, einem Netzwerk von Interim Managern für anspruchsvolle und komplexe Projekte und Führungsfunktionen in besonderen Unternehmenssituationen, z.B.

- Chief Restructuring Officer und interimistischer Vorsitzender der Geschäftsführung der Ingenieurdienstleistungsgesellschaft (Mitarbeiter: 350) eines deutsch-französischen Aerospace-Konzerns
- Chief Restructuring Officer und interimistischer Vorsitzender der Geschäftsführung eines Herstellers von Kabeln und Leitungen (Mitarbeiter: 350)
- Interimistischer Geschäftsführer der Verlagsholding einer Private Equity-Gesellschaft in Deutschland (Mitarbeiter: 250)
- Chief Restructuring Officer und interimistischer Geschäftsführer (CEO) eines internationalen Produktionsunternehmens (ca. 750 Mitarbeiter) und Restrukturierung der Gesellschaft für den Private-Equity-Gesellschafter

Seit 10/2007

MCH Management Capital Holding AG, München
Beteiligungsgesellschaft/ Private Equity**Partner/ Vorstand**

Gründungspartner von Management Capital Holding, einer Beteiligungsgesellschaft für mittelständische Unternehmen

- Leitung und Co-Leitung bei der Akquisition von fünf mittelständischen Unternehmen in Deutschland, Österreich und Polen sowie einer Folgeakquisition (Add-on)
- Leitung des Verkaufsprozesses (Exit) einer mittelständischen Portfolio-Gesellschaft in Österreich und Polen und von Vermögensgegenständen (Assets) in Deutschland
- Vorsitzender des Beirats der Portfolio-Gesellschaften

08/2005 bis 09/2007

AlixPartners GmbH, München
Unternehmensberatung/ Interim Management**Internationaler Partner/ Managing Director**

Beteiligung bei dem Management-Buy-out mit Hellman & Friedman, Repräsentant der der internen Beteiligungsgesellschaft Questor in Europa und Leitung und Durchführung von Interim Management- und Beratungsprojekten, z.B.

- Chief Restructuring Officer und Geschäftsführer bei einem führenden internationalen Automobilzulieferer (Umsatz: EUR 380 Mio., Mitarbeiter: 2.450), erfolgreiche Vorbereitung und Umsetzung der Restrukturierung und Sanierung im Insolvenzverfahren und Vorbereitung des Verkaufs der Gesellschaft
- Interim Manager und Berater einer Sicherheitstechnikgesellschaft (Umsatz: EUR 180 Mio., Mitarbeiter: 1.400) und Leitung des Turnarounds und Reorganisation der administrativen Bereiche und der Produktion (einschließlich Teilwerksverlagerung) für den Private Equity-Gesellschafter
- Interim Manager und Berater bei einem führenden internationalen Automobilzulieferer (Umsatz: EUR 460 Mio., Mitarbeiter: 2.200) und Leitung der Restrukturierung und Verkaufsvorbereitungen an einen internationalen Wettbewerber
- Co-Leitung eines Projektes bei einem deutschen DAX-Unternehmen (Umsatz: EUR 12 Mrd., 50.000 Mitarbeiter) zur Identifikation und interimistischen Umsetzung von operativen und strategischen Einsparungen im Einkauf (> EUR 100 Mio. p.a.) sowie Reorganisation der internationalen Einkaufsfunktion

Beruflicher Werdegang (Details)

03/2002 bis 01/2005

One Equity Partners Europe GmbH, Frankfurt a.M.
Beteiligungsgesellschaft/ Private Equity**Internationaler Partner/ Managing Director**

Unterstützung bei der Gründung und dem Aufbau des deutschen und europäischen Private Equity-Geschäfts, Partner und Mitglied des Investment Committee des weltweiten amerikanischen Private Equity-Funds (Commitments: US\$ 3,5 Mrd.) mit insgesamt 20 Partnern

- Entwicklung der Investmentstrategie und Unterstützung im gesamten Akquisitionsprozess bei dem Erwerb der Howaldtswerke-Deutsche Werft/ HDW
- Leitung verschiedener Due Diligence-Projekte (Finanzen, Steuern, Recht, Markt, Umwelt) bei Akquisitionen mit internationalen internen und externen Projektteams in Deutschland, USA, Südafrika und Frankreich
- Leitung oder Unterstützung der Verhandlungen mit Verkäufern und Managementteams in deutscher und englischer Sprache
- Leitung oder Durchführung der Verhandlungen mit Banken bei Akquisitionsfinanzierungen

04/1996 bis 02/2002

L.E.K. Consulting GmbH, München
Unternehmensberatung/ Interim Management**Zuletzt als Internationaler Partner/ Geschäftsführer**

05/1998 bis 02/2002 International Partner, L.E.K. Partnership LLC

05/1997 bis 02/2002 Geschäftsführer, L.E.K. Consulting GmbH

04/1996 bis 04/1997 Manager

Partner und Geschäftsführer für die deutsche Gesellschaft (35 Mitarbeiter), verantwortlich für die Steigerung der Profitabilität und Umsatzsteigerungen (35% p.a.) und der Gewinnung neuer Kunden in Deutschland und im Ausland

Mitglied im europäischen Führungsausschuss der Partner

Verantwortlicher Partner für Beratungs- und Interim Management-Projekte für Klienten in Deutschland, USA, Europa und Asien, z.B.

- Interim Manager und Berater bei dem erfolgreichen Turnaround des deutschen Freizeitparks (ca. 1,3 Mio. Besucher p.a.) eines amerikanischen Medienkonzerns und Vorbereitung des Verkaufs an einen internationalen Wettbewerber
- Interim Manager und Berater des Aufsichtsrats und der Geschäftsführung bei der operativen Vorbereitung der Weltausstellung EXPO 2000 in Hannover
- Leitung eines Projektes für die Restrukturierung und den Turnaround eines Automobilzulieferers (Umsatz: EUR 80 Mio.) für den Private Equity-Gesellschafter
- Leitung eines Post Merger Integration-Teams eines deutsch-amerikanischen Automobilherstellers in Auburn Hills und Stuttgart
- Berater bei einem Direktmarketing- und Druckunternehmen (Umsatz: EUR 280 Mio., Mitarbeiter: 2.800) und Leitung der Restrukturierung und Verkaufsvorbereitungen an einen internationalen Wettbewerber
- Unterstützung einer deutschen Fluggesellschaft bei der Identifikation neuer Geschäftsmodelle und -bereiche und bei der operativen Umsetzung der Ausgründung (Carve-out) einer GmbH im Bereich Cargo
- Unterstützung verschiedener deutscher und internationaler Private Equity-Gesellschaften im gesamten Investitionsprozess von der Due Diligence, Portfoliomanagement, Interim Management und Beratung bei den erworbenen Unternehmen bis zum Verkauf der Beteiligungen

Beruflicher Werdegang (Details)

09/1992 bis 03/1996

Arthur Andersen Business Consulting, Frankfurt, Kuwait-City, Kuwait
Unternehmensberatung/ Interim Management**Zuletzt als Senior Consultant/ Project Manager**

11/1994 bis 03/1996 Senior Consultant / Project Manager

10/1993 bis 10/1994 Semi Senior Consultant

09/1992 bis 09/1993 Senior Assistant Consultant

Unterstützung bei dem Aufbau der deutschen Beratungsgesellschaft von 35 auf 120 Mitarbeiter

Verantwortlicher Leiter bei verschiedenen Projekten, z.B.

- Interim Manager und Projektleiter bei der interimistischen Leitung und Neuorganisation der Finanz-, Rechnungswesen- und Controllingfunktion eines Mineralölkonzerns (Umsatz: EUR 8 Mrd.) in Kuwait
- Interim Manager und Projektleiter eines funktionsübergreifenden Projektteams eines amerikanischen Elektrowerkzeugherstellers (Umsatz: EUR 225 Mio.) bei dem Eintritt in den deutschen Markt und Aufbau eines Händlernetzwerks
- Interim Manager und Projektleiter bei der Ausarbeitung eines unternehmensweiten Restrukturierungsprogramms für einen deutschen Textileinzelhändler (Umsatz: EUR 1 Mrd.) und operative Umsetzung an ausgewählten Standorten
- Projektleiter bei der Konzeption und Umsetzung von weitreichenden Restrukturierungsmaßnahmen bei der Konzerntochter (Umsatz: EUR 450 Mio.) eines deutschen Technologie- und Chemiekonzerns

10/1990 bis 12/1990

Bank of Boston, Boston
Bank (USA)**Trainee/ Project Management Assistant**

Identifikation und Analyse des Internationalen Kundenportfolios der Bank, Programmierung einer relationalen Datenbank, Akquisition neuer Kunden und Teilnahme am bankinternen Trainee-Programm

10/1986 bis 09/1990

Rhein-Schelde Handelsgesellschaft/ F.P.M. Mostert KG, Neuss
Groß- und Außenhandel

Mittelständisches Familienunternehmen (Umsatz: EUR 50 Mio.) für den Handel mit Baumwolle

Assistant Sales Manager (Teil- und Vollzeitbeschäftigung)

- Projektleiter der Restrukturierung und des Turnaround der Gesellschaft
- Projektleiter bei der Einführung einer Controllingfunktion und neuer IT-Systeme
- Unterstützung bei der Verhandlung von Verträgen mit Kunden (Textilhersteller) und Lieferanten
- Unterstützung bei dem Risikomanagement (Hedging) der Waren- und Devisentermingeschäfte
- Teilnahme am Traineeprogramm mit externen Partnern (u.a. HSBC Trinkaus & Burkhardt, Deutsche Baumwollbörse Bremen)

Ausbildung

08/1991 bis 08/1992 Studium der Wirtschaftswissenschaften / Business Administration
Master Degree in Science of Management (MSM) with Excellence
Hult International Business School, Cambridge (USA)

10/1986 bis 07/1990 Studium der Wirtschaftswissenschaften/ BWL
Bachelors (BA) in Business Administration
Universität Duisburg

Sprachen

Deutsch Muttersprache

Englisch Verhandlungssicher

Französisch Grundkenntnisse

IT / EDV-Kenntnisse

Microsoft Office, SQL, HTML, Apple / iOS

Kernkompetenzen

Restrukturierung und Turnaround, Mergers & Acquisitions, Post Merger Integration, Beteiligungsmanagement