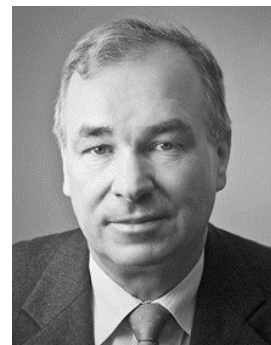


Sönke Gorkisch  
Keplerstraße 26  
D-69120 Heidelberg

Mobil +49 157 50362565  
SG@Gorkisch.de



## Persönliche Daten

geboren am 30. September 1958 in Bremen

Diplom-Wirtschaftsingenieur ( OR / Informatik ) Universität Karlsruhe ( TH )

verheiratet, zwei Kinder ( 22 und 18 Jahre )

## Position:

CFO / CRO / COO Interim

Finance, Controlling, Restructuring, Turn around, M&A, Post Merger Integration, Cash/FX Management, Risk Management, Compliance (SOX), IFRS/HGB/Chinese GAAP, IT / Organisation, SAP R3 Rollout, Shared Services, Supply Chain, Tax, Transfer Pricing, CHINA, ASIA

## Branchenerfahrungen:

Asien, China, Europa, Mex, USA

Zulieferer Automobilindustrie / Maschinen- und Anlagenbau /  
Produktion von und Produkte mit Lithium Ionen Batterien

## Fachliche Schwerpunkte:

- Neuausrichtung auf profitables, organisches Wachstum, Ergebnisverbesserungsprogramme entlang der gesamten Wertschöpfungskette von Produktion bis hin zu Vertrieb und Service
- Restrukturierungsprozesse als Zertifizierter Restrukturierungs- und Sanierungsberater (IfUS Institut Heidelberg, 2020)
- Erfolgreiche Durchführung einer Vielzahl von M&A Transaktionen und Post Merger Integrationsprojekten weltweit
- Risikominimierung / Corporate Compliance (SOX)
- Einführung von ERP Systemen (SAP) in Produktion, Vertrieb und Service weltweit
- CHINA 7 Jahre als CFO in Shanghai, Schnittstelle zwischen den beiden Kulturen bzw. der Konzernzentrale und der lokalen Einheit

*Englisch verhandlungssicher, Spanisch, Französisch fließend,  
Mandarin Basiskenntnisse*

**Werdegang**

- 2022 / 2023**      **Kromberg & Schubert GmbH Cable&Wire, Rehde ( Deutschland )**  
www.kroschu-cable.de      Cable&Wire als Produktionsstätte für Spezialkabel mit > 180 Mitarbeitern und Umsatz von ca. 70 Mio. € als Mitglied des Tier I Automobilzulieferer (> 50.000 Mitarbeiter; Umsatz >2,5 Mrd. €), mein Team: 9 MA  
  
Kaufm. Geschäftsführer *auf Interim Basis ( Nov 22 - jetzt ) direkte Berichtslinie an Eigentümer*  
*Vakanzüberbrückung verantwortlich für Finanzen, Controlling, Einkauf, HR, IT*
- 2021 / 2022**      **Hahn66.de GmbH, Bodelshausen ( Deutschland )**  
www.hahn66.de      Hahn66 ist ein Start UP im Bereich Multichannel-Online-Vertrieb für Motorradzubehör mit 4 Mitarbeitern und einem Umsatz von ca. 3 Mio. €  
  
Geschäftsführer / Mitgesellschafter ( März 21 – Aug 22 )  
*Neuausrichtung des bestehenden Betriebes, Prozessautomatisierung und -stabilisierung*
- 2019 / 2020**      **BMZ Group, Karlstein am Main ( Deutschland )**  
www.bmz-group.com      BMZ ist führender Hersteller von Lithium-Ionen-Batterien mit Produktionsstätten in Europa, China und den USA, weltweiter Umsatz fast 500 Mio. €, ca. 3000 Mitarbeiter, ein Joint Venture des Gründers und der STIHL-Gruppe als Minderheitsaktionär, mein Team: 21 Mitarbeiter  
  
Global CFO *auf Interim Basis ( Sep 19 - Jul 20 )*  
*Verbesserung der Eigenkapitalposition, Sicherung der Wachstumsfinanzierung bei Banken / Aktionären, Group Treasury Management-Routinen, Neugestaltung des Finanzteams, Überwachung der Post-ERP-Implementierungsphase, Implementierung gruppenweiter KPIs, Onboarding des dauerhaften Nachfolgers*
- 2019**      **Keller HCW GmbH, Ibbenbüren ( Deutschland )**  
www.keller.de      Keller mit italienischer Tochtergesellschaft als Division der französischen Legris Industries ist spezialisiert auf Keramikproduktionsstandorte, Umsatz > 70 Mio. €, > 300 Mitarbeiter, mein Team: 7 Mitarbeiter  
  
Division CFO *auf Interim Basis ( Apr 19 - Sep 19 )*  
*Vakanzüberbrückung, Bankverhandlungen, Neuformierung des Finanzteams, Automatisierung Berichts- und Konsolidierungsprozesse, rechtl. Ausgliederung eines Servicestandorts, Onboarding des Nachfolgers*
- 2018 / 2019**      **CHANGZHOU GLOBE Co., LTD., Changzhou ( China )**  
www.greenworkstools.com      Globe Tools ist Anbieter von kabellosen/kabelgebundenen Elektro- /Gartenwerkzeugen, Niederlassungen in Nordamerika und Europa, weltweiter Umsatz > 500 Mio. US\$, weltweit > 4000 MA, ein Joint Venture des chinesischen Gründers und der deutschen STIHL-Gruppe als Minderheitsaktionär, mein Team: 52 MA  
  
Global CFO *auf Interim Basis ( Jul 18 - Jan 19 ) mit Berichtslinie direkt an das Board of Directors*  
*Restrukturierung, Bankverhandlungen, Formierung eines globalen Finanzteams, Risikominimierung*
- 2018**      **KNORR-BREMSE Systémy pro užitková vozidla ČR, s.r.o., Liberec ( Tschechien )**  
www.knorr-bremse.cz      KNORR-BREMSE ist Zulieferer für Original Equipment für LKW Hersteller, weltweiter Umsatz > 6 Mrd. €, Standort Liberec beschäftigt > 700 Mitarbeiter, Umsatz > 120 Mio. €, mein Team: 8 Mitarbeiter  
  
Manager Finance & Controlling *auf Interim Basis ( Jan 18 – Jun 18 )*  
*Übernahme des gesamten Finanzbereiches, Einführung von IFRS, Einarbeitung eines lokalen Nachfolgers*
- 2016 / 17**      **Bosal ČR, spol. s.r.o., Brandýs nad Labem ( Tschechien )**  
www.bosal.com      BOSAL Gruppe ist Zulieferer für Original Equipment für die Automobilindustrie, weltweiter Umsatz > 700 Mio. €, Standort Brandýs beschäftigt > 800 Mitarbeiter, Umsatz > 100 Mio. €, mein Team: 10 Mitarbeiter  
  
Finanzcontroller *auf Interim Basis ( Okt 16 - Apr 17 )*  
*Maßnahmen zur sofortigen Stabilisierung des Finanzteams und unverzügliche Kostensenkungen, Bankkommunikation zur Sicherstellung benötigter Liquidität; Suche, Einarbeitung des lokalen Nachfolgers*

- 2015 / 16**      **Carbon Rotec GmbH & Co. KG, Lemwerder bei Bremen ( Deutschland )**  
 www.carbon-rotec.com      Carbon Rotec ist der europäische built-to-print Hersteller von Rotorblättern für Windenergieanlagen der Multimegawattklasse; Umsatz > 110 Mio. €, ca. 600 Mitarbeiter, mein Team: 12 Mitarbeiter  
 CFO auf Interim Basis ( Aug 15 - Feb 16 )  
*Aufgabenstellung der chinesischen Muttergesellschaft: Schaffung langfristiger Betriebsmittellinien mit lokalen Banken, Neugestaltung des Finanzwesens; Erhöhung der Planungssicherheit durch relevante KPIs.*
- 2014 / 15**      **AIXTRON China Ltd., Shanghai ( China )**  
 www.aixtron.com      AIXTRON SE produziert Anlagen zur Herstellung von Verbindungshalbleitern; Umsatz weltweit > 190 Mio. € mit ca. 800 Mitarbeitern. Vertriebs- und Servicestandorte u.a. in **China, Japan, Korea, Taiwan** mit einem Umsatz von > 125 Mio. € bei ca. 150 Mitarbeitern, mein Team: 14 Mitarbeiter in 4 Ländern  
 CFO Asia auf Interim Basis ( Feb 14 – Jan 15 )  
  - Identifikation und Freisetzung von Synergien über 4 Länder hinweg: Entwicklung und Einführung einer einheitlichen Kosten-/ Zeiterfassung für die Ländergesellschaften in Asien, wurde als Benchmark vom Konzern übernommen.
  - Umgehende Vereinheitlichung der Kernprozesse, insbesondere Verkaufsabwicklung und Wartung, sämtlicher Geschäftsprozesse entlang der strengen amerikanischen Sorbanes-Oxley (SOX-)Richtlinien*Reduktion der Strukturkosten > € Millionenhöhe ( in time / on budget )*
- 2011 / 14**      **KSB Shanghai Pump Co., Ltd., Shanghai ( China )**  
 www.ksb.com      Der KSB-Konzern ist mit einem Umsatz von > 2,3 Mrd. € ein führender Anbieter von Pumpen, Armaturen und zugehörigen Serviceleistungen. Die KSB Shanghai Pump Co., Ltd. erzielte einen Umsatz von > 140 Mio. €, ca. 900 Mitarbeitern, mein Team: 30 Mitarbeiter  
 Finance Director mit direktem Berichtsweg an den General Manager (Feb 11 - Jan 14)  
  - Erfolgreiche Kosteneinsparungen durch engere Einbindung des mittleren Managements
  - Deutliche Entspannung der Liquiditätslage durch verbesserte Methoden bei Einzug der Außenstände durch koordiniertes Vorgehen mit Sales-/Serviceteam; Minimierung von Währungsrisiken
  - Einsparungen durch Realisierung steueroptimierter Shared Service Prozesse mit Konzernzentrale
  - Optimierung der China spezifischen Supply Chain Prozesse, Weiterentwicklung SAP R/3 Installation*Verbesserung des Cash-Flows und Working Capitals, profitable Umsatz- und Produktionssteigerungen von jeweils > 20% sowie Reduktion der Außenstände > 50%*
- 2008 / 11**      **Körper Schleifring Machinery ( Shanghai ) Co., Ltd., Shanghai ( China )**  
 www.schleifring.cn      Die United Grinding Group AG, vormals Körper Schleifring, Umsatz > 500 Mio. € gehört zur Körper AG. Entwicklung, Produktion und Vertrieb von Präzisionsschleifmaschinen und zugehörigen Dienstleistungen  
 Körper Schleifring Machinery (Shanghai) fertigt an den chinesischen Markt angepasste Schleifmaschinen über Verkaufs- und Serviceniederlassungen im Land; Umsatz > 70 Mio. €, ca. 280 MA, mein Team: 35 MA  
 CFO mit direktem Berichtsweg an den General Manager (Apr 08 – Jan 11)  
  - Einführung eines Produktionscontrollings, Aufbau einer kosteneffizienten Vertriebsorganisation
  - Angleichung kaufmännischer / technischer Prozesse an Gruppenvorgaben durch SAP R/3 Einführung*Reduktion des budgetierten Anfangsinvestments in mehrfacher Millionen € Höhe für die geplante Standortverlagerung bei laufender Produktion, Optimierung der Facilities und Nutzung von Local Sourcing.*
- 2005 / 07**      **ETO Magnetic KG, Stockach ( Deutschland )**  
 www.etogroup.com      Die ETO Gruppe ist Hersteller von elektromagnetischen Aktorik- und Sensorikkomponenten für die Fahrzeugtechnik; Umsatz > 200 Mio. €, ca. 1.600 Mitarbeiter weltweit, mein Team: 8 Mitarbeiter  
 Kfm Leiter der Holding, direkter Berichtsweg an den Stiftungsgeschäftsführer (Sep 05 – Nov 07)  
  - Konzeption und erfolgreiche Umsetzung der Überführung einer zentralen Organisation in eine dezentrale Holdingstruktur mit Produktionsstätten in Deutschland, China, Polen und USA
  - Akquisition und Integration einer Produktionsstätte in den USA; neue Produktionsstätte in China*Sicherung des länderübergreifenden, stabilen Kostenniveaus bei Steigerung des profitablen Umsatzes*

- 1998 / 04 **Heidelberger Druckmaschinen AG, Heidelberg ( Deutschland )**  
www.heidelberg.com Weltweit führender Hersteller in der Printmedien-Industrie; Umsatz > 3,5 Mrd. €, ca. 20.000 Mitarbeiter
- 2003 / 04 Heidelberg Postpress Packaging GmbH, Mönchengladbach  
Umsatz > 40 Mio. €, ca. 240 Mitarbeiter, mein Team: 6 Mitarbeiter
- Kaufmännischer Geschäftsführer der Tochterfirma *mit direktem Berichtsweg an den Vorstand*  
*Zusammenführung ehemals selbstständiger Standorte ermöglicht Synergieeffekt von mehreren Mio. € p.a.*
- 1998 / 03 Heidelberger Druckmaschinen AG, Heidelberg
- Leiter Mergers & Acquisitions *mit direktem Berichtsweg an den Vorstand Finanzen*
- Durchschnittliches Transaktionsvolumen > 200 Mio. € / p.a.
  - Leitung der Due Diligence Aktivitäten für 34 Akquisitionen und vier De-Investments
- Wesentlicher Beitrag zum Konzernergebnis durch signifikante Reduktionen der Kaufpreise und Berücksichtigung der Risikopositionen auf Grund professioneller Due Diligence Aktivitäten.*
- 1997 / 98 **ABN AMRO Capital GmbH, Frankfurt am Main ( Deutschland )**  
www.abnamro.com Private Equity Unternehmen der ABN AMRO Bank, Frankfurt am Main
- Senior Project Manager
- Neue Suchmethoden erhöhen Anzahl von Beteiligungsmöglichkeiten für Equity Financing, MBO, MBI, LBO
- 1991 / 97 **Bremer Vulkan Verbund AG, Bremen ( Deutschland )**
- Unternehmensgruppe bestehend aus Großwerften und Gesellschaften zur Herstellung maritimer Produkte; Umsatz > 3 Mrd. €, ca. 15.000 Mitarbeiter
- 1995 / 97 NTP Neptun TechnoProduct GmbH, Rostock  
Produktion von Müllverbrennungsanlagen für Passagierschiffe und stationäre Windkraftanlagen, Umsatz > 14 Mio. €, ca. 220 Mitarbeiter, mein Team: 6 Mitarbeiter
- Kaufmännischer Geschäftsführer ( Tochtergesell. *direkter Berichtsweg zur Konzernzentrale* )  
*Konsolidierung durch Personalanpassungen ( 20% ) und Senkung der operativen Verluste um > 70%*
- 1991 / 95 Bremer Vulkan Verbund AG, Bremen
- Abteilungsleiter M&A (*mit direktem Berichtsweg an den Vorstand Finanzen*)  
*Aufbau eines 60%-Mehrheitsbeteiligungs-Joint-Ventures namens SESC in Shanghai, China ( Schiffbau )*
- 1989 / 91 **Andersen Consulting GmbH (Accenture), Frankfurt am Main ( Deutschland )**  
www.accenture.com Senior Consultant
- SAP R/2 RM/RK Experte mit Einsatz auf internationalen IT Projekten in Deutschland, Europa, USA  
wiederholt eingesetzt als SAP Expert Trainer im internationalen Trainingszentrum in den USA
- 1982 / 88 **Universität Karlsruhe ( TH ), Karlsruhe ( Deutschland )**  
www.kit.edu Diplom-Wirtschaftsingenieur
- Studium des Wirtschaftsingenieurwesens mit Fachrichtung OR / Informatik*
- 1980 / 82 **Gimbel Mexicana S.A., Mexico City ( Mexiko )**  
gimbelmexicana.com Vertriebsbeauftragter Import (Direktkontakt zu mexikanischen Importeuren)
- 1978 / 80 **Johann Gottfried Schütte & Co., Bremen ( Deutschland )**  
www.jgs.de Ausbildung zum Groß- und Außenhandelskaufmann (Import- und Exportunternehmen)