

Frau Sandra Hoffmann
Am schwarzen Weg 1 d
38458 Velpke
DEUTSCHLAND

Ihr Zeichen

-

Unser Zeichen

-

Durchwahl +49 8065 189-

560

Datum

25.11.2019

Referenz

Frau Sandra Hoffmann hat in der Zeit von April 2018 bis Mai 2019 als Interimsmanagerin die Leitung der HR Abteilung der Frischpack GmbH übernommen. Die Mitarbeiter ihrer Abteilung arbeiteten erst seit wenigen Wochen bei Frischpack. Das bedeutete für alle einen kompletten Neustart zu gestalten – vorhanden Systeme und Informationen aufnehmen, Verbesserungspotentiale zu erkennen, daraus Lösungen entwickeln, diese im Tagesgeschäft umzusetzen und nebenbei aus 4 neuen Kollegen ein Team zu bilden, das mittlerweile bei Frischpack sehr geschätzt ist.

Die Bewältigung dieser Aufgabe erfordert ein sehr hohes Maß an persönlichem Einsatz, weit über die reguläre Arbeitszeit hinaus. Frau Hoffmann legte ein rasches Tempo vor. Sie priorisierte die anstehenden Aufgaben, schnürte überschaubare Arbeitspakete, kommunizierte alle Anforderungen klar gegenüber allen Beteiligten, begleitete die Umsetzung der Aufgaben, korrigierte oder entwickelte neue Lösungen falls notwendig.

Neben der Neustrukturierung und Reorganisation im Bereich HR unterstützte Frau Hoffmann die Führungskräfte in personellen und organisatorischen Fragen. So galt es, das bisher vorhandene System von Erstunterweisung, Schulung und Weiterbildung neu auszurichten, um allen Anforderungen aus den Bereichen Energie-, Umwelt-, Arbeitssicherheit- und Qualitätsmanagement besser gerecht zu werden.

Die Zusammenarbeit mit Frau Hoffmann war geprägt von einem hohen Maß an interdisziplinärem Verständnis und starker Lösungsorientierung. Das führte nicht zuletzt dazu, dass die Integration der Anforderungen aus den 4 genannten Managementbereichen in ein System rasch und nachhaltig gelungen ist.

Aus meinem persönlichen Erleben schätze ich an Frau Hoffmann besonders ihre Fähigkeit, wertfrei zuhören zu können. Sie ist in der Lage, die Stärken und Schwächen ihres Gegenübers zu erfassen, um konstruktive Hinweise geben zu können, die oft maßgeblich zur Lösung von schwierigen Situationen beitragen. Dies gepaart mit ihrer hohen Expertise in den Bereichen Arbeitsrecht, Personalführung und Prozessmanagement waren für Frischpack ein Gewinn und für mich eine persönliche Bereicherung.

Ich wünsche Frau Hoffmann für ihre weiteren Projekte viel Erfolg und alles Gute für ihr persönliches Leben.



i.V. Anett Schober
Leitung Labor/ Qualitätsmanagement

Frischpack GmbH

Mailling 11
83104 Mailling b. Schönau
Germany
Telefon +49 8065 189-0
Telefax +49 8065 189-89

info@frischpack.de
www.frischpack.de
AG Traunstein, HRB 19182
Geschäftsführer: Marian Heinz
USt-IdNr.: DE 127 913 213

UniCredit Bank Rosenheim:
Volksbank Rosenheim:
Commerzbank Rosenheim:
Sparkasse Wasserburg a. Inn:
Société Générale:

IBAN: DE32 7112 0077 0006 3400 08 | BIC: HYVEDEMM448
IBAN: DE81 7116 0000 0003 4258 00 | BIC: GENODEF1VRR
IBAN: DE38 7118 0005 0240 7310 00 | BIC: DRESDEFF711
IBAN: DE10 7115 2680 0000 2904 60 | BIC: BYLADEM1WSB
IBAN: FR76 3000 3038 7700 0207 0567 717 | BIC: SOGEFRPP