

## **Persönliche Referenz**

Frau Sandra Hoffmann hat im April 2018 als externe Personalleiterin die Leitung HR in unserem Unternehmen übernommen.

Als Betriebsleiter Produktion habe ich einen stetigen und engen Austausch mit ihr.

Frau Hoffmann hat sich sehr schnell und kompetent in unserem Unternehmen eingefunden und die Spezifika bei ihrem Handeln und Entscheidungen berücksichtigt.

Bezogen auf den von mir zu leitenden Bereich Produktion und seit Januar 2019 auch die Rohwarenversorgung hat Frau Hoffmann die abteilungsbezogenen Belange in ihre Entscheidungen mit einbezogen und diese auch konsequent durchgesetzt.

Frau Hoffmann hat ein sehr gutes Gespür für Veränderungen und notwendige Change-Prozesse im Unternehmen und findet gute Ansätze zur Umsetzung, welche Sie dann in Zusammenhang mit Vorgesetzten und Führungskräften in die Tat umsetzt.

Insbesondere ist Sie immer über den neusten arbeitsrechtlichen Stand informiert und bildet sich konstant in modernen und relevanten Personalentwicklungs-Themen weiter.

Ihre ausgeprägte Hands-on-Mentalität zeigt sich darin, dass sie nicht nur Ratschläge gibt sondern tatkräftig bei der Umsetzung mit anpackt.

Auch schafft Sie immer es durch geschickte Gesprächsführungen mit konträren Gesprächspartnern eine gemeinsame Lösung zu finden.

Frau Hoffmann arbeitet schnell, zuverlässig und konsequent und hat ein sehr breites Fachwissen über viele Abteilungen und Arbeitsabläufe hinweg, so dass es eine Freude war, mit ihr während ihres Einsatzes bei der Frischpack GmbH zusammen zu arbeiten.

Zu meinem und dem Bedauern der anderen Kolleginnen und Kollegen verlässt Frau Hoffmann unser Unternehmen nach Abschluss des Projektes. Ich bedanke mich bei Ihr für die sehr gute Zusammenarbeit und wünsche Ihr alles Gute und weiterhin viel Erfolg.

Mailling, 23.05.2019



i.V. Hagen Theurich  
Betriebsleiter Produktion