

## Rafał Rydz

## Kompetenzen

## Projekterfahrungen

**Zusammenfassung:**

- 8 Monate Werkleiter CTO im Insolvenzverfahren
- 2 Monate Aircraft Manager
- 1 Jahr Interim Manager Industrial Engineering und Qualitätssicherung
- 1,5 Jahr Auslegung und Beschaffung Automation Großserie
- 1 Jahr Kalkulation Montageprozesse
- 2,5 Jahre Fertigungstechnischer Assistent Produktionsleitung Aluminiumherstellung
- 12 Jahre Aufbau Werkzeugbeschaffung Spritzgusstechnologie (Elastomere) und technische Arbeitsvorbereitung inkl. Prozessoptimierung, Serienkalkulation, Konstruktion UG
- 1,5 Jahre Unternehmensberatung innerbetriebliche Logistikprozesse, Benchmark Analyse

**Ausbildung und bisheriger Werdegang:**

- Ingenieur für Maschinenbau (Fertigungstechnik und Logistik)
- Stellvertretung Produktionsleitung (1 Jahr)
- REFA Industrial Engineer
- MTM
- Werkzeugmechaniker Stanz- und Umformtechnik

**Industrieexpertise:**

- Maschinenbau
- Automobilhersteller/-zulieferer (u.a. Kunststofftechnologie, Induktionshärten)
- Flugzeughersteller
- Metallverarbeitung und -veredelung
- Chemie
- Elektrotechnik

**Funktionale Expertise:**

- Sanierung von Unternehmen in Insolvenz
- Produktion, Gestaltung und Steuerung von Fertigungssystemen, Kalkulation Großserie (MTM, REFA, LEAN, etc.)
- Technologieoptimierung
- Technische Arbeitsorganisation
- Innerbetriebliche Logistik
- Schutzschirmverfahren / Insolvenz
- Perspektive Industrie 4.0

**Rollen**

- Interim-Werkleiter und Produktionsleiter
- Abteilungsleiter QS
- Stellvertretender Abteilungsleiter
- Projektleiter
- Berater
- Konstrukteur (3D-CAD, Spritzgusswerkzeuge)

**Ausgewählte Projektbeispiele:**

- *Automobilzulieferer*
  - Technische Kalkulation der Großserientechnologie
  - Fertigungsgerechte Bestimmung der neuen Produkte
  - Serienreife Montagelinien- und Werkzeugbeschaffung
  - Großserienfertigung - Vorbereitung, Kalkulation, Werkzeugbeschaffung
  - Optimierung Instandhaltung und Werkzeugmanagement
  - Automatisierung von Montageprozessen
  - Prozessoptimierung Qualitätssicherung Härteprüfung
  - Verlagerung Fertigungsprozesse Großserie
    - Werksplanung
    - Planung der Verlagerung von Fertigungslinien in Zusammenhang mit Green Field – Projekt
    - Einfahren und Verlagern von Fertigungsprozessen ins Ausland
    - Optimierung verlagelter Prozesse im Ausland
  - Reorganisation der Fertigung eines polnischen Automobilzulieferers in Richtung World Class Production (u. a. durch Schaffung von Kompetenzzentren) mit Ergebnis: Senkung des Working Capitals um 20% und Produktivitätssteigerung um 10%
- *Automobilhersteller* – CKD Logistik
- *Flugzeughersteller*
  - Analyse der Logistik für die Flugzeugfertigung A380
  - Optimierung der Fertigungsprozesse A350
- *Aluminiumhersteller*
  - Analyse und Auslegung der Fertigung mit dem Ergebnis Umsatzverdopplung
- *Bauindustrie Spritzguss, Extrudieren Stahlbetonkomponenten*
  - Industrial Engineering in Bereichen Spritzguss und Extrusion
  - Gründung der Abteilung Qualitätssicherung
- *Metallverarbeitung und Oberflächenveredelung* Sanierung in Insolvenz