

Rafał Rydz

Kompetenzen

Projekterfahrungen

**Zusammenfassung:**

- 8 Monate Werkleiter CTO im Insolvenzverfahren
- 2 Monate Aircraft Manager
- 1 Jahr Interim Manager Industrial Engineering und Qualitätssicherung
- 1,5 Jahr Auslegung und Beschaffung Automation Großserie
- 1 Jahr Kalkulation Montageprozesse
- 2,5 Jahre Fertigungstechnischer Assistent Produktionsleitung Aluminiumherstellung
- 12 Jahre Aufbau Werkzeugbeschaffung Spritzgusstechnologie (Elastomere) und technische Arbeitsvorbereitung inkl. Prozessoptimierung, Serienkalkulation, Konstruktion UG
- 1,5 Jahre Unternehmensberatung innerbetriebliche Logistikprozesse, Benchmark Analyse

Ausbildung und bisheriger Werdegang:

- Ingenieur für Maschinenbau (Fertigungstechnik und Logistik)
- Stellvertretung Produktionsleitung (1 Jahr)
- REFA Industrial Engineer
- MTM
- Werkzeugmechaniker Stanz- und Umformtechnik

Industrieexpertise:

- Maschinenbau
- Automobilhersteller/-zulieferer (u.a. Kunststofftechnologie, Induktionshärten)
- Flugzeughersteller
- Metallverarbeitung und -veredelung
- Chemie
- Elektrotechnik

Funktionale Expertise:

- Sanierung von Unternehmen in Insolvenz
- Produktion, Gestaltung und Steuerung von Fertigungssystemen, Kalkulation Großserie (MTM, REFA, LEAN, etc.)
- Technologieoptimierung
- Technische Arbeitsorganisation
- Innerbetriebliche Logistik
- Schutzschirmverfahren / Insolvenz
- Perspektive Industrie 4.0

Rollen

- Interim-Werkleiter und Produktionsleiter
- Abteilungsleiter QS
- Stellvertretender Abteilungsleiter
- Projektleiter
- Berater
- Konstrukteur (3D-CAD, Spritzgusswerkzeuge)

Ausgewählte Projektbeispiele:

- *Automobilzulieferer*
 - Technische Kalkulation der Großserientechnologie
 - Fertigungsgerechte Bestimmung der neuen Produkte
 - Serienreife Montagelinien- und Werkzeugbeschaffung
 - Großserienfertigung - Vorbereitung, Kalkulation, Werkzeugbeschaffung
 - Optimierung Instandhaltung und Werkzeugmanagement
 - Automatisierung von Montageprozessen
 - Prozessoptimierung Qualitätssicherung Härteprüfung
 - Verlagerung Fertigungsprozesse Großserie
 - Werksplanung
 - Planung der Verlagerung von Fertigungslinien in Zusammenhang mit Green Field – Projekt
 - Einfahren und Verlagern von Fertigungsprozessen ins Ausland
 - Optimierung verlagelter Prozesse im Ausland
 - Reorganisation der Fertigung eines polnischen Automobilzulieferers in Richtung World Class Production (u. a. durch Schaffung von Kompetenzzentren) mit Ergebnis: Senkung des Working Capitals um 20% und Produktivitätssteigerung um 10%
- *Automobilhersteller* – CKD Logistik
- *Flugzeughersteller*
 - Analyse der Logistik für die Flugzeugfertigung A380
 - Optimierung der Fertigungsprozesse A350
- *Aluminiumhersteller*
 - Analyse und Auslegung der Fertigung mit dem Ergebnis Umsatzverdopplung
- *Bauindustrie Spritzguss, Extrudieren Stahlbetonkomponenten*
 - Industrial Engineering in Bereichen Spritzguss und Extrusion
 - Gründung der Abteilung Qualitätssicherung
- *Metallverarbeitung und Oberflächenveredelung* Sanierung in Insolvenz