

## Lebenslauf

### Persönliche Daten

Name: Arno Reinhard  
Geburtsdatum: 04 Dez 1959  
Anschrift: Taubenstr. 39  
66482 Zweibrücken  
Sitzbuchweg 73  
69118 Heidelberg  
Telefon: +49 176 8344 5642  
E-Mail: arno.reinhard@gmx.de  
Staatsangehörigkeit: deutsch



### Kernkompetenzen

#### Experte für Program Management

Diplom Ingenieur Luft- und Raumfahrttechnik

25 Jahre Erfahrung in Automotive Industrie, Global Tier 1 bis Mittelstand

15 Jahre Luftwaffe, Verteidigungs- und zivile Raumfahrtindustrie

Strategisches und operatives Program Management auf CEO -1 Level

Erfolgshistorie in der Leitung unzähliger internationaler Projekte aller Größenordnungen

Implementierung effizienter Projektaufbau – und Ablauforganisationen / Prozesse

Anwendung kontinuierlicher Verbesserungsprozesse KVP/CIP, LFE, Lessons learnt, Best Business Practices

Leitung Task Forces

Hands on – get the job done!

Beherrschung aller Geschäftsprozesse, Planung, Entwicklung, Change Management,

Launch/Industrialisierung/Freigabe, Produktion, Qualität, Supply Chain, Logistik, Customer Management

PMI Zertifizierung (JCI Project Management University), agile Methoden

Qualitätswerkzeuge und Freigabeprozesse branchenübergreifend u.a. Automotive, VDA 6.3,

IATF 16949, Luftfahrtprozesse nach EASA und Mil-Std, Functional Safety ISO 26262

MS Office, MS Project Expert Level, SAP

Profunde Analysefähigkeit aus Tätigkeit in Flugsicherheit und Flugunfalluntersuchung

### Fremdsprachen

Englisch Muttersprachniveau, ausschließlich verwendete Arbeitssprache

Französisch solide Grundkenntnisse, erweitert durch beruflichen Gebrauch

## Berufspraxis

- 09/2016 – heute  
Selbstständiger Unternehmer,  
Program & Interim Management, Automotive und Aerospace,
- 11/2018 – 07/2019  
Experte für Program Management, Senior Program Manager ad Interim über ASE Automotive Senior Experts GmbH, Mannheim bei Fa BCS Automotive Interface Solutions, Radolfzell (ZF/TRW buy out, seit 2018 Luxshare, Guangdong/China), Umsatz ca 1 Mrd €  
Überbrückung Vakanz Global VP Program Management, berichtend an CEO  
Management, extern und intern kritischer Anlaufprojekte folgender Produktgruppen (Hardware, Software)  
Steuerelektronik SCCM , Cockpitschalter, Lenkradschalter, Optoelektronik ( rain/light sensors) für Premium OEM, VW Elektroplattform, Daimler, Porsche 9xx/Taycan  
Leitung Taskforce der Hard- und Softwareentwicklung, Erstellung Fertigungskonzepte, Anlagenbeschaffung ( China), Aufbau und Serienanlauf im Produktionswerk (Tschechien),  
Sicherstellung der Bemusterungsprozesse nach OEM Standards  
Implementierung Best Business Practice im Program Management  
Wiederherstellung der Programmprofitabilität durch  
Einführung eines stringenten Änderungsmanagements zur Eindämmung und Minimierung von Zusatzkosten in Entwicklung, Produkt, Werkzeugen sowie Investitionen  
Erfolgreiche Maßnahmen und Positionierung zur Verbesserung der Kundenzufriedenheit
- 07/2018 – 09/2018  
Experte für Program Management, selbstständig, Senior Program Manager ad Interim, über ASE Automotive Senior Experts GmbH, Mannheim  
bei Fa. Isringhausen GmbH, ISRI France SAS,  
Program Manager für Entwicklungsprojekte und Neuanläufe im Bereich Passenger Cars für Premium OEM, Vorbereitung & Planung strategischer Übernahmeprojekte
- 08/2017 – 06/2018  
Senior Program Manager Seating bei LEAR Corporation, Porsche Business Unit, Sindelfingen  
Unterstützung des Program Management Teams J1 Taycan Seating  
Leitung des Lieferantenmanagements aller Serienwerkzeughersteller zur Sicherstellung der Verfügbarkeit serienfallender Teile trotz erheblich verzögerter Engineering Freigaben  
Identifizierung und Etablierung notwendiger Ressourcen und Prozesse zu Sicherstellung VDA- und kundenkonformer Bemusterungsprozesse.  
Erfolgreiches Anlaufmanagement mit Kunden und JIT Werk (Ungarn)

10/2016 – 03/2017

Leiter Program Management und Industrial Engineering/Arbeitsvorbereitung ad Interim bei REGE Motorenteile GmbH, Hörselberg-Hainich, ca 200 Mio € Jahresumsatz, Lieferant von Motoren- und Getriebekomponenten, Zerspanung und Montage

Als Mitglied des Geschäftsführungskreises gelang die Planung und Umsetzung notwendiger Restrukturierungsmaßnahmen zur Verbesserung der Profitabilität im Zuge einer bevorstehenden Insolvenz. Im Rahmen des vorläufigen Insolvenzverfahrens gelang es in Zusammenarbeit mit dem Insolvenzverwalter alle Geschäftsprozesse und insbesondere die Produktion für namhafte Kunden aufrecht zu erhalten sowie den M&A Prozess für einen zukünftigen Investor vorzubereiten.

12/1995 - 06/2013

Johnson Controls GmbH (Adient), European Headquarters, Burscheid  
Globaler Automobilzulieferer, 40 Mrd € Umsatz, 170.000 Mitarbeiter, 150 Länder

01/2003 - 06/2013

Senior Program Manager in einer US/UK Customer Business Unit  
Verantwortlich für mehrere internationale Entwicklungsprojekte im Bereich Sitzentwicklung und Fahrzeuginnenraum  
Führen globaler, interdisziplinärer Teams von Angebotsphase über Entwicklung bis Serienanlauf  
Entwicklungsbudgets 5 - 50 Mio € über ca. 3 Jahre, bis zu 2000 Sitzsysteme täglich JIT/JIS mit 200-300 Mio € Umsatz /Jahr am jeweiligen Produktionsstandort  
Sicherstellung aller Projekt KPI zur Einhaltung von Termin-, Kosten- und Qualitätszielen  
Leitung der simultanen Entwicklungsteams (30 bis 60 Mitarbeiter in Matrixorganisation) aus allen Firmenbereichen  
Sicherstellung des Serienanlaufs und Übergabe an Produktionswerke  
Verantwortliche Abstimmung der Entwicklungsziele mit Kunden und internen Vorgaben  
Verantwortlich für die Erstellung aller Kunden-, internen und Lieferantenlastenhefte (Statement of Work), Änderungsmanagement  
Durchführung von Program Reviews mit Kunden, internem Management und Lieferanten auf internationaler Ebene  
Escalation Management intern und extern

#### **Hervorzuhebende Schwerpunkte und Leistungen**

Aufbau eines Programm- und Entwicklungsteams in Brasilien mit OEM  
Leitung verschiedenster Task Force Aktivitäten mit „distressed suppliers“,  
Verlagerung von Produktionswerkzeugen während laufender Produktion zu Folgelieferant (Kunststoffspritzguss-, Metallverarbeitungswerkzeuge und Anlagen)

Leiter einer Task Force zur Sicherstellung des kompletten Bemusterungsprozesses (PPAP) von Beauftragung bis Abnahme durch Kunden (ca. 250 Komponenten, Baugruppen, bei ca. 50 Lieferanten) an weltweiten Standorten)

In 2010 einjährige Tätigkeit in Spanien bei OEM, eigenen Produktionswerken und Lieferanten

Mehrfach wurden meine Projekte als Referenz für QS/ISO 9000ff Qualitätsaudits durch externe Auditoren (TÜV) herangezogen

- 12/1995 - 12/2002  
 Program Manager im Projektmanagement der Automotive Division einer US/GER Customer Business Unit  
 Berichtend an General Manager  
  
 Erfolgreiche verantwortliche Leitung von 3 internationalen Sitzentwicklungsprojekten
- 08/1992 - 11/1995  
 Keiper GmbH, Kaiserslautern  
 Automobilzulieferer, Entwicklungsbetrieb und Komponentenlieferant, 3.500 Mitarbeiter, Umsatz 1Mrd €  
  
 Leiter Projektgruppe Sitzentwicklung Opel, berichtend an Leiter Entwicklung  
 Leiter des vor Ort Kunden- und Konstruktionsbüros, Kommunikationsschnittstelle zum Kunden und zu internen Entwicklungsabteilungen  
 Koordination mit Systemlieferanten (US Unternehmen) an 2 Standorten in UK und Deutschland
- 03/1990 - 07/1992  
 Autoflug GmbH, Hamburg  
 (Luft- und Raumfahrtunternehmen, Entwicklung und Produktion, 300 Mitarbeiter, Umsatz 40 Mio €)  
  
 Leiter Projektbüro, berichtend an den Geschäftsführer  
 Programmleitungsfunktion in internationalen Projekten  
 Crashworthy Helicopter Seats Tiger Combat Helicopter  
 Ariane 5 Fallschirmbergungssystem  
 Erstellung von Angeboten, Projektfortschrittsdokumentation  
  
 Vertretung der Firmeninteressen und Durchführung von Projektfortschrittskonferenzen mit internationalen Kunden (BWB/EADS/ESA) und Entwicklungspartnern (E/UK/I/NL/F)  
 Koordination der internen Entwicklungsleistungen mit den betreffenden Abteilungsleitern  
 Erarbeitung der Jahresumsatz- und Kapazitätsplanung der Entwicklungsabteilung
- 10/1983 - 03/1990  
 Arbeitgeber Bundeswehr, Luftwaffe  
  
 Leiter Prüfgruppe im Stab der Technischen Gruppe des Geschwaders  
 Führen von ca. 30 lizenzierten Nachprüfern für Luftfahrtgerät  
 verantwortlich für die Lufttüchtigkeit aller Luftfahrzeuge  
 Leiter der Technischen Dienstvorschriftenstelle (aircraft manuals)  
 Ingenieur für Arbeitssicherheit der Technischen Gruppe  
 Mitglied des Ständigen Flugsicherheitsausschusses  
 Zusatzqualifikation Flugsicherheit/Flugunfalluntersuchung  
 Lizenz zum Mitflug in strahlgetriebenen Luftfahrzeugen  
  
 Luftfahrzeugtechnischer Offizier und Zugführer der Wartungsstaffel (First Line Maintenance) eines Einsatzgeschwaders der Luftwaffe  
 Überwachung und Sicherstellung der technischen Einsatzbereitschaft von 20 Kampfflugzeugen incl. Instandsetzungsgerät und Infrastruktur  
 Personalführung von 70 Luftfahrzeugwartungsmechaniker und -meistern

### **Spezielle Kenntnisse und Engagements**

Privatpilotenlizenz PPL A (EASA FCL), Nachtflugberechtigung, AZF, Kunstflugberechtigung  
Mitgliedschaft AOPA, Aircraft Owners and Pilots Association  
Mitglied FSF (Flight Safety Foundation)  
Unterstützung und Mitarbeit in Mittelstandsvereinigung, IHK  
Sachverständiger für Flugunfalluntersuchung, Bundestelle für Flugunfalluntersuchung BFU,  
Braunschweig (in progress)

### **Weiterbildung**

2006 Program & Launch Management University, Johnson Controls, inhaltsgleich mit internationaler  
PMP Zertifizierung nach PMI  
Finances for Managers , Johnson Controls  
2017 ff, Teilnahme an Konferenzen des AKJ Netzwerkes, Produktions- und Logistik Management der  
Automobilindustrie, Saarbrücken  
Teilnahme an Konferenzen des DDIM ( Dachgesellschaft Deutsches Interim Management ) und  
Vorbereitung der Mitgliedschaft und Mitarbeit in Fachgruppen

Zweibrücken, Heidelberg, Januar 2021



Arno Reinhard