



## Markus Sattlberger

- >> INTERNATIONAL PRODUCTION EXPERT
- >> RAMP-UP AND TRANSFORMATION OF PRODUCTIONS
- >> LEADING OPERATIONS AND TASKFORCE MANAGEMENT
- >> AUTOMOTIVE AND PLASTICS/METAL PROCESSING

## Internationaler Produktionsexperte

Mit mehr als 15 Jahren Erfahrung in diversen Produktionsunternehmen Europas habe ich mir Kompetenzen und Methoden zu eigen gemacht, die die operativen Bereiche eines Unternehmens weiterentwickeln.

Mein Schwerpunkt liegt in den Produktionsbereichen der Automotive, der Kunststoffverarbeitenden und der Metallverarbeitenden Industrie sowie im Maschinen- und Anlagenbau. In meiner Zeit als Interim Manager war ich in diversen Task Forces und kritischen Projekten tätig.

## Mein Angebot

### Funktionen

- >> Leitung Operations
- >> Ramp-Up Manager
- >> Task Force Manager
  
- >> Mitarbeiterführung bis ca. 200 MA

### Branchen

- >> Automotive
- >> Maschinen- und Anlagenbau
- >> Metallverarbeitung
- >> Kunststoffverarbeitung

### Methodenkompetenz

- >> Lean Production
- >> Lean Management
- >> Visuelles Management
- >> PDCA
- >> Kanban
- >> KVP
- >> Single Piece Flow
- >> OEE

Mein Motto lautet: „Geht nicht, gibt´s nicht!“

Markus Sattlberger

+43 (0) 664 91 02 373  
+48 (0) 570 01 43 68

markus@sattlberger.rocks  
www.sattlberger.rocks

ul. Jasielska 3D/7  
60-476 Poznań (POLAND)



## Erfolgreiche Schlüsselprojekte

- » Transformation von einem personenabhängigen Werkstattbetrieb zu einem prozessgesteuerten industriellen Dienstleister
- » Industrialisierung von Prozessanlagen für einen deutschen Sportwagenhersteller
- » Verlagerung einer Produktionslinie für Kabelkonfektion für einen deutschen OEM nach Moldawien
- » Ramp-Up einer Produktionslinie für einen Automotive Zulieferer
- » Verlagerung von 2 Produktionslinien für einen deutschen OEM, von Portugal nach Polen
- » Implementierung eines Neuprojektes für einen schwedischen Automotive Zulieferer
- » Planung und Realisierung von einem neuen Produktionswerk in Polen

## Berufliche Erfahrung

- » 2020: Supply Chain Management (intern) für einen österreichischen Beleuchtungshersteller
- » 2019: Fertigungsleitung für einen deutschen Technologieführer im Elektronenstrahlschweißen
- » 2018: Industrialisierung in einem Krisenprojekt für einen deutschen Sportwagenhersteller
- » 2017: Verlagerung einer Kabelkonfektion für einen deutschen OEM
- » 2016: Ramp-Up von mehreren Produktionsanlagen für die Automotive Industrie
- » 2014 - 2016: Planung, Realisierung und Ramp-Up von einem Automotive Produktionswerk in Polen für einen österreichischen Tier 1 Zulieferer

## Sprachen

- » Deutsch: Muttersprache
- » Englisch: fließend
- » Polnisch: gute Grundkenntnisse

## Fach- / Methodenkompetenz (Fortsetzung)

Lean Production, Lean Management, Mitarbeiterführung, Visuelles Management, PDCA, Kanban, KVP (Kontinuierlicher Verbesserungsprozess), Single Piece Flow, OEE (Overall Equipment Efficiency)

*"Herr Sattlberger hat mit großer Kompetenz und herausragendem Engagement den Serienstart der Anlage vorbereitet und durchgeführt. Die Integration in das Team und das Projekt erfolgte schnell und reibungsfrei. Die Zusammenarbeit war sehr gut. Den Einsatz bewerte ich als sehr erfolgreich."*

Karsten Knipper, Business Unit Manager



Markus Sattlberger

+43 (0) 664 91 02 373  
+48 (0) 570 01 43 68

markus@sattlberger.rocks  
www.sattlberger.rocks

ul. Jasielska 3D/7  
60-476 Poznań (POLAND)

(Seite 2)



## Stationen als Interim Manager

<b>LMC Caravan</b>	<b>Interim Produktionsleiter</b>
<b>Branche:</b> Caravan Hersteller	<b>Laufzeit:</b> 11/2020 bis 04/2021
<b>Umsatz / Mitarbeiter:</b> 148 Mio.EUR / 1.000 MA	<b>Eigener Verantwortungsbereich</b> (Umsatz / Mitarbeiter): <ul style="list-style-type: none"><li>ca. 22 Mio.EUR/Monat / ca. 200 Mitarbeiter</li></ul>
<b>Situation:</b> Wachstum	<b>Auftrag:</b> <ul style="list-style-type: none"><li><b>Vakanz Überbrückung - Leitung der Produktion in einem starken Wachstum</b></li></ul>
<b>Firmensitz:</b> Sassenberg, Deutschland	<b>Maßnahmen:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Coaching der Führungskräfte (Teamleiter, Bandleiter)</li><li>Gestaltung eines Shopfloor Managements</li><li>Einführung einer Produktions-Task-Force</li></ul>
<b>Internet:</b> www.lmc-caravan.de	<b>Erfolge:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Einhaltung der gesteigerten Umsatz Zielvorgaben</li></ul>
	<b>Besondere Herausforderung:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Mitarbeiterzuwachs von &gt;30% innerhalb von ca. 6 Monaten</li><li>Täglich stark schwankende Anwesenheit auf Grund COVID-19 Pandemie</li><li>Sehr kurzer Planungshorizont von Teileversorgung (COVID-19)</li></ul>

<b>Zumtobel Lighting</b>	<b>Interim Supply Chain Manager</b>
<b>Branche:</b> Lichttechnik	<b>Laufzeit:</b> 11/2019 bis 03/2020
<b>Umsatz / Mitarbeiter:</b> 1.162 Mio.EUR / 5.900 MA	<b>Eigener Verantwortungsbereich</b> (Umsatz / Mitarbeiter): <ul style="list-style-type: none"><li>- / 2 Projekt Mitarbeiter</li></ul>
<b>Situation:</b> Transformation	<b>Auftrag:</b> <ul style="list-style-type: none"><li><b>Reduktion von Staplertransporte durch internen Routenzug</b></li><li><b>Erstellen eines Lean Logistik Konzeptes</b></li></ul>
<b>Firmensitz:</b> Dornbirn, Österreich	<b>Maßnahmen:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Schaffung von Transparenz in Logistikprozesse durch Kennzahlen</li><li>Implementierung eines Claim Managements für die interne Logistik</li><li>Aufbau eines Shopfloor Managements für die Logistik</li></ul>
<b>Internet:</b> www.zumtobelgroup.com	<b>Erfolge:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Steigerung der internen Liefertreue von ca. 70%-80% auf &gt;90%</li></ul>
	<b>Besondere Herausforderung:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Änderung des Projektauftrages von Implementierung eines Routenzuges zur Erstellung eines vollumfänglichen „Lean Logistik Konzeptes“</li><li>Motivierung von langjährigen, demotivierten Mitarbeitern</li></ul>

## pro-beam

### Branche:

Metallverarbeitung

### Umsatz / Mitarbeiter:

60 Mio.EUR / 430 MA

### Situation:

Wachstum,  
Transformation

### Firmensitz:

Burg bei Magdeburg,  
Deutschland

### Internet:

www.pro-beam.com

## Fertigungsleiter

**Laufzeit:** 09/2018 bis 09/2019

### Eigener Verantwortungsbereich (Umsatz / Mitarbeiter):

- 14 Mio.EUR / 90 Mitarbeiter (Logistik, Montage, EB-Schweißen, Zerstörungsfreie Prüfung und Instandhaltung)

### Auftrag:

- **Transformation der Fertigung eines deutschen Technologieführers von einer „Werkstattfertigung“ zu einem „industriellen Dienstleister“**

### Maßnahmen:

- Integration eines Produktionssystems
- Implementierung von Shopfloor KPIs
- Nachverfolgung und Abstellung von Problemen via PDCA
- Coaching der Teamleiter in ihren Rollen
- Einführung einer Matrixorganisation zur Vorbereitung auf weiteres signifikantes Wachstum
- Konzeptentwicklung zur Einführung einer vorbeugenden Instandhaltung

### Erfolge:

- Erhöhung der Anlagenbelegung von zwei auf drei Schichten
- Umsatzsteigerung von 9 Mio.EUR auf 14 Mio.EUR in einem Jahr
- Erhalt der systemischen QM-Zertifizierungen nach ISO 9001, IATF, EN 9100

### Besondere Herausforderung:

- Betreuung eines Großprojekts im Nuklearumfeld

## Plastic Omnium

### Branche:

Automotive (Tier 1)

### Umsatz / Mitarbeiter:

8.244 Mio. EUR /  
31.000 MA

### Situation:

Krisenmanagement,  
Ramp-Up

### Firmensitz:

Lozorno, Slowakei

### Internet:

www.plasticomnium.com

## Manufacturing Project Manager

**Laufzeit:** 08/2017 bis 08/2018

### Eigener Verantwortungsbereich (Umsatz / Mitarbeiter):

- - / 6 Projekt Mitarbeiter

### Auftrag:

- **Industrialisierung von Prozessanlagen für Exterieur-Bauteile eines deutschen Sportwagenherstellers in einem Krisenprojekt**  
>>Projekt ist bereits nach SOP; Anlagen sind nicht serienfähig <<
- **Führung eines Expertenteams aus den verschiedenen Bereichen (Lackierung, Kleben, Verpackung, SCM, Spritzguss, Assembling)**

### Maßnahmen:

- Optimierung der Anlagen hinsichtlich Qualität und Kapazität
- Inbetriebnahme der bestehenden Prozessanlagen (Assembling Stationen, 2 x Klebezellen, Primer Zelle und EOL-Prüfung von Geometrie und Akustik)
- Planung, Beschaffung und Implementierung von zusätzlichen Anlagen, für eine Stückzahlerhöhung (Assembling Stationen, Klebezelle und Primer Zelle)
- Integration des Projektes in den zuständigen Produktionsabteilungen des Werkes

### Erfolge:

- Bandstillstand bei Kunden abgewandt!
- Ausschuss um 30% reduziert

### Besondere Herausforderung:

- Betreuung von bis zu 10 Kundenvertreter/Tag (OEM)
- Führung eines internationalen Teams (Franzosen, Deutsche, Slowaken)

## Markus Sattlberger

+43 (0) 664 91 02 373

+48 (0) 570 01 43 68

markus@sattlberger.rocks

www.sattlberger.rocks

ul. Jasielska 3D/7

60-476 Poznań (POLAND)

(Seite 4)



## Fujikura Automotive

### Branche:

Automotive (Tier 1)

### Umsatz / Mitarbeiter:

6.81 Mrd.USD /  
58.400 MA

### Situation:

Verlagerung, Ramp-Up

### Firmensitz:

Chişinău, Moldawien

### Internet:

[www.fujikura.co.jp/](http://www.fujikura.co.jp/)

## Teilprojektleiter

**Laufzeit:** 05/2017 bis 08/2017

### Eigener Verantwortungsbereich (Umsatz / Mitarbeiter):

- - / -

### Auftrag:

- **Unterstützung des Gesamt-Projektleiters bei der Produktionsverlagerung von Kabelsätzen (Motor- und Innenraum) für einen Deutschen OEM von Rumänien nach Moldawien**
- **Transfer- und Ramp-Up Planung vor Ort (Chişinău, Moldawien)**

### Maßnahmen:

- Personalplanung und Training
- Planung von Produktänderungen in der Serienproduktion
- Aufbau von Freigabemuster
- Einführung von einem Fehlermanagement

### Erfolge:

- Einhaltung der Meilensteine
- Einhaltung Budget

### Besondere Herausforderung:

- Verlagerung wurde gestartet ohne Information an den Kunden

## ETO Magnetics Wroclaw

### Branche:

Automotive (Tier 2)

### Umsatz / Mitarbeiter:

350 Mio.EUR / 2.200 MA

### Situation:

SOP in Gefahr, Ramp-Up

### Firmensitz:

Wrocław (Breslau), Polen

### Internet:

[www.etogruppe.com](http://www.etogruppe.com)

## Ramp-Up Manager

**Laufzeit:** 11/2016 bis 04/2017

### Eigener Verantwortungsbereich (Umsatz / Mitarbeiter):

- - / 5 Projekt Mitarbeiter

### Auftrag:

- **Inbetriebnahme einer Produktionslinie und Optimierung zur Serienreife innerhalb weniger Wochen**

### Maßnahmen:

- Aufnahme aller Produktionsstörungen
- Abarbeitung der Störungen mittels PDCA
- Gestaltung und Einführung von KPI-Boards
- Erhöhung des Gesamtoutputs durch Optimierung des Engpasses

### Erfolge:

- Ausschussreduktion um 35%
- Output-Erhöhung um 50%

### Besondere Herausforderung:

- Stillstand der Produktionslinie, SOP in wenigen Wochen



*"Herr Sattlberger führte die Ihm übertragenen Aufgaben mit einer hohen Motivation, Effizienz und Durchsetzungskraft zur vollsten Zufriedenheit aus."*

Hergen Görse, Director D&D and Tooling NED

**Markus Sattlberger**

+43 (0) 664 91 02 373  
+48 (0) 570 01 43 68

markus@sattlberger.rocks  
www.sattlberger.rocks

ul. Jasielska 3D/7  
60-476 Poznań (POLAND)

(Seite 6)



## Stationen der Festanstellung

<b>Aspöck Automotive Polska</b>	<b>Head of Process Engineering Department / Production Manager</b>
<b>Branche:</b> Automotive (Tier 1)	<b>Zeitraum der Anstellung:</b> 12/2015 bis 11/2016
<b>Umsatz / Mitarbeiter:</b> 180 Mio.EUR / 1.550 MA	<b>Eigener Verantwortungsbereich (Umsatz / Mitarbeiter):</b> ▪ - / 40 Mitarbeiter
<b>Besonderheiten:</b> Ramp-Up, operative Leitung	<b>Aufgaben:</b> ▪ <b>Leitung der Abteilungen: Assembly mit ca. 40 Mitarbeitern, Instandhaltung mit 6 Mitarbeitern und 3 Prozess Ingenieure</b> ▪ <b>Verlagerung von 2 Produktionslinien für einen deutschen OEM, von Portugal nach Polen</b> ▪ <b>Implementierung eines Neuprojektes für einen schwedischen Automotive Zulieferer</b> ▪ <b>Einführung EN ISO 9001</b> ▪ <b>Core-Team Mitglied bei der SAP Integration (Module: Manufacturing Execution und Extended Warehouse Management 9.1)</b>
<b>Firmensitz:</b> Kluczborg, Polen	<b>Besondere Herausforderung:</b> ▪ Ramp-up eines automotive Produktionswerkes von Null
<b>Internet:</b> www.aspoeck.com	

<b>Aspöck Systems</b>	<b>Projektmanager</b>
<b>Branche:</b> Automotive	<b>Zeitraum der Anstellung:</b> 12/2013 bis 12/2015
<b>Umsatz / Mitarbeiter:</b> 180 Mio.EUR / 1.550 MA	<b>Eigener Verantwortungsbereich (Umsatz / Mitarbeiter):</b> ▪ 10 Mio.EUR / -
<b>Besonderheiten:</b> Werksaufbau	<b>Aufgaben:</b> ▪ <b>Planung und Realisierung von einem neuen automotive Produktionswerk in Polen (Aspöck Automotive Polska)</b> ▪ <b>Budget- und Terminüberwachung</b> ▪ <b>Layout- und Materialfluss Planung</b> ▪ <b>Aufstellung von 10 Spritzgussmaschinen und 2 Metallisierungsanlagen</b> ▪ <b>Auslegung und Aufstellung einer Zentralen Trocknungs- und Förderanlage</b> ▪ <b>Auslegung der Kühlanlage für die Prozesstemperierung der Spritzgussmaschinen und der Metallisierungsanlagen</b>
<b>Firmensitz:</b> Kluczborg, Polen	
<b>Internet:</b> www.aspoeck.com	

<b>Aspöck Systems</b>	<b>Prozesstechniker</b>
<b>Branche:</b> Automotive	<b>Zeitraum der Anstellung:</b> 01/2013 bis 12/2013
<b>Umsatz / Mitarbeiter:</b> 180 Mio.EUR / 1.550 MA	<b>Eigener Verantwortungsbereich (Umsatz / Mitarbeiter):</b> ▪ - / -
<b>Besonderheiten:</b> Ramp-Up	<b>Aufgaben:</b> ▪ <b>Planung und Durchführung von Lean Workshops</b> ▪ <b>5S Koordinator und Trainer für 5S Workshops</b> ▪ <b>Controlling und Supervision bei der Kabelkonfektionierung</b>
<b>Firmensitz:</b> Peuerbach, Österreich	<b>Besondere Herausforderung:</b> ▪ Optimierungen bei immer kleiner werdenden Losgrößen
<b>Internet:</b> www.aspoeck.com	

## SMW Metallverarbeitung

### Stv. Bereichsleiter Assembling

**Branche:**

Metallverarbeitung

**Umsatz / Mitarbeiter:**

- / 120 MA

**Besonderheiten:**

Operative Leitung

**Firmensitz:**

Hofkirchen, Österreich

**Internet:**

<http://www.smw.cc/>

**Zeitraum der Anstellung:** 09/2012 bis 12/2012

**Eigener Verantwortungsbereich (Umsatz / Mitarbeiter):**

- / 15 Mitarbeiter

**Aufgaben:**

- Leitung der Abteilung Assembling mit ca. 15 Mitarbeitern (Pre-Assembling von Liftkabinen für einen finnischen Lifthersteller)
- Optimierung von Bearbeitungs- und Durchlaufzeiten
- Testen und validieren von Prototypen
- Einführung von „Single Piece Flow“ in der Assembling zur Durchlaufzeitreduzierung

**Besondere Herausforderung:**

- Umstellung auf „Single Piece Flow“ während 100% betrieb

## Nirotec Aschl

### Techniker

**Branche:**

Entwässerungstechnik

**Umsatz / Mitarbeiter:**

- / 50 MA

**Besonderheiten:**

Produktentwicklung

**Firmensitz:**

Pichl bei Wels, Österreich

**Internet:**

[www.aschl-edelstahl.com](http://www.aschl-edelstahl.com)

**Zeitraum der Anstellung:** 09/2011 bis 08/2012

**Eigener Verantwortungsbereich (Umsatz / Mitarbeiter):**

- / -

**Aufgaben:**

- Neuentwicklung von Entwässerungssystemen
- Neuentwicklung von einem Fettabscheider für die Lebensmittel Branche
- Technische Betreuung von Kunden

## MAN Nutzfahrzeuge

### Lehrling Werkzeugbautechniker, Produktions- und Logistik Mitarbeiter, Projektmitarbeiter

**Branche:**

Automotive

**Umsatz / Mitarbeiter:**

13,6 Mrd.EUR / 38.430 MA

**Besonderheiten:**

Projektmanagement

**Firmensitz:**

Steyr, Österreich

**Internet:**

[www.truck.man.eu](http://www.truck.man.eu)

**Zeitraum der Anstellung:** 09/2002 bis 08/2011

**Eigener Verantwortungsbereich (Umsatz / Mitarbeiter):**

- / -

**Aufgaben:**

- Planung und Implementierung von neuen Logistikprozessen
- Umstellung von JIT (Just in Time) zu JIS (Just in Sequence) Anlieferung am Montageband
- Auslegung der Materialbereitstellung auf Single Piece Flow
- Reduktion der Bereitstellungstiefe um 50%





*"Herr Sattlberger hat seine Aufgaben immer zu meiner vollsten Zufriedenheit ausgeführt. Er war dabei stets ein Vorbild für die meist polnischen Mitarbeiter. Seine zielstrebige Arbeit und hohe Motivation war ein maßgeblicher Beitrag zum Erfolg des Projektes."*

Mark Haertel, Plant Manager

**Markus Sattlberger**

+43 (0) 664 91 02 373  
+48 (0) 570 01 43 68

markus@sattlberger.rocks  
www.sattlberger.rocks

ul. Jasielska 3D/7  
60-476 Poznań (POLAND)

(Seite 9)



## Sonstiges

- >> Jahrgang 1986
- >> Österreichische Staatsangehörigkeit

## Erweiterte Computerkenntnisse / Software

- >> Microsoft Office: Word, Excel, PowerPoint, Outlook, Visio, Projects
- >> SAP: ERP, ME, EWM
- >> Projektsoftware: MS Projects, ProjectLibre

## Aus- und Weiterbildung

09.2016 – 09.2016	Kunststoffgerechte Formteilauslegung, Kunststoffinstitut Lüdenscheid
06.2016 – 06.2016	Spritzguss für Kaufleute, Kunststoffinstitut Lüdenscheid
09.2014 – 12.2014	Lean Production – Green Belt, StEP-UP
09.2011 – 06.2012	REFA Prozessorganisator, WIFI Wels
09.2010 – 03.2011	REFA Grundschein, WIFI Linz
09.2008 – 07.2010	Fachakademie für Fertigungstechnik und Produktionsmanagement, WIFI Linz
09.2002 – 02.2006	Lehre zum Werkzeugbautechniker, MAN Österreich Nutzfahrzeuge AG

### Kontakt:

+43 (0) 664 91 02 373  
+48 (0) 570 01 43 68

Skype: m.sattlberger

markus@sattlberger.rocks  
www.sattlberger.rocks



Version aus dem Mai 2021

### Markus Sattlberger

+43 (0) 664 91 02 373  
+48 (0) 570 01 43 68

markus@sattlberger.rocks  
www.sattlberger.rocks

ul. Jasielska 3D/7  
60-476 Poznań (POLAND)

(Seite 10)

