

INS Systems GmbH
Industriestraße 4-6
61440 Oberursel/Ts.

Postfach 4168
61420 Oberursel/Ts.

Telefon 06172 / 9365-0
Telefax 06172 / 9365-40

www.ins-online.de

Dresdner Bank
BLZ 500 800 00, Konto 0713 103 300
IBAN: DE32 5008 0000 0713 1033 00
SWIFT: DRES DE FF

Geschäftsführer:
Eberhard Faust, Henning Frey
Prokurist: Knut Krummnacker
Amtsgericht Bad Homburg
HRB 4932, Steuer-Nr. 03 236 266 85

Zeugnis

Herr Klaus Horlacher, geb. am 08.06.1966, war vom 01.04.2016 bis zum 31.10.2018 bei uns als Prokurist angestellt.

Seine Tätigkeit umfasste die:

- Optimierung der Finanzbuchhaltung
- Entwicklung von Monatsberichten, wobei Umsätze, Auftragseingänge und das jeweilige Ergebnis nach Business Unit Berücksichtigung finden musste
- Entwicklung eines 3-Monats-Forecast
- Entwicklung der Jahresbudgetierung
- Entwicklung des Controlling einzelner Projekte
- Kalkulationserstellung bei Ausschreibungen

Neben diesen Tätigkeiten war Herr Horlacher verantwortlich für die disziplinarische Personalverantwortung für den technischen Innendienst und das Backoffice, denen insgesamt 23 Personen zugehörten, sowie für die fachliche Leitung des Backoffice.

In Zusammenarbeit mit dem Business Development Manager fielen in seinen Zuständigkeitsbereich weiter auch die Erstellung einer Imagebroschüre-, sowie diverser Produktbroschüren und ferner die Führung des Vertriebs.

Herr Horlacher verfügt über umfassende und vielseitige Fachkenntnisse, welche er bei jeder seiner vielseitigen Tätigkeiten stets sicher einbrachte.

Aufgrund seiner äußerst schnellen Auffassungsgabe arbeitete er sich schnell in neue Aufgabengebiete und Sachverhalte ein, durchdrang auch sehr komplexe Situationen vollständig und gelangte sehr rasch zu tragfähigen und ausgewogenen Lösungen.

Herr Horlacher kam durch sein ausgeprägt logisches und analytisches Denkvermögen auch unter Druck und in schwierigen Lagen zu einem eigenständigen, abgewogenen und stets zutreffenden Urteil.

Er identifizierte sich stets voll mit seinen Aufgaben und setzte sich eigenständig und erfolgreich für unser Unternehmen ein.

Auch unter schwierigen Arbeitsbedingungen bewältigte Herr Horlacher all seine Aufgaben in hervorragender Weise. Er ging dabei äußerst überlegt, systematisch und ergebnisorientiert vor.

Herr Horlacher ist außerordentlich zuverlässig und trotz seines breit gefächerten Verantwortungsbereiches, welchen er mit voller Bereitschaft übernahm, auch in Zeiten vermehrten Arbeitsaufkommens, in hohem Maße belastbar.

Dies realisierte sich auch in den von ihm stets erzielten ausgezeichneten Arbeitsergebnissen.

Gerade in Zusammenarbeit und gegenüber ihm nachgeordneten Mitarbeiterinnen überzeugte Herr Horlacher durch einen motivierenden und kooperativen Führungsstil. Er wurde in dieser Rolle jederzeit voll anerkannt.

Wir waren mit seinen Leistungen stets und in jeder Hinsicht außerordentlich zufrieden.

Das persönliche Verhalten des Herrn Horlacher war stets vorbildlich. Dies gilt gleichermaßen für sein Verhalten gegenüber der Geschäftsleitung, als auch gleichgestellten und nachgeordneten Mitarbeitern. Gerade auch in der Aufgabe der disziplinarischen Personalverantwortung ging er stets sehr respektvoll mit den betroffenen Mitarbeitern um. Er war wegen seines frischen, verbindlichen und kooperativen Auftretens ein allseits sehr geschätzter Ansprechpartner.

Herr Horlacher scheidet zum 31. Oktober 2018 betriebsbedingt aus unserem Unternehmen aus. Wir bedauern das Ende unserer Zusammenarbeit sehr, weil wir mit ihm einen hervorragenden Mitarbeiter verlieren. Für die allseits sehr gut geleistete Arbeit in unserem Unternehmen bedanken wir uns und wünschen ihm für seine berufliche wie persönliche Zukunft alles Gute und weiterhin viel Erfolg.

INS Systems GmbH
Oberursel, 31.10.2018



Eberhard Faust
(Geschäftsführer)



Zeugnis

Herr Klaus Horlacher, geboren am 8. Juni 1966, trat am 01. Januar 2011 als kaufmännischer Prokurist in unser Unternehmen ein.

Die Dr. Franz Köhler Chemie GmbH ist ein inhabergeführtes Unternehmen, das mit der Herstellung von pharmazeutischen Arzneimitteln einen Umsatz von ca. 30 Mio. EUR p.a. erzielt. Rund 140 Mitarbeiter sind derzeit im Unternehmen beschäftigt.

Herr Horlacher hatte Verantwortung für drei Mitarbeiter und berichtete direkt an den geschäftsführenden Gesellschafter. Die Aufgaben von Herrn Horlacher lassen sich wie folgt beschreiben:

Leitung Einkauf:

- Weltweiter Einkauf von Rohstoffen und Wirkstoffen
- Einhaltung aller regulatorischen Vorschriften
- Durchführung von Lieferantenaudits

Controlling:

- Erstellung Preiskalkulationen für Lohnaufträge und Angebote an Klinikverbände (Einkaufsgemeinschaften)
- Erarbeitung eines neuen Monatsberichtes
- Produktpreis-Kalkulation

IT:

- Beratende und unterstützende Tätigkeit
- Vertretung des IT-Leiters
- Systemverantwortung

Zollbeauftragter:

- Sicherstellung, dass alle Gesetzmäßigkeiten eingehalten werden
- Erstellung der Programme AEO und bekannter Versender

Fuhrparkmanagement

Herrn Horlacher haben wir als eine versierte Persönlichkeit kennengelernt, die ihren Verantwortungsbereich stets mit großem Engagement ziel- und ergebnisgerecht leitete und weiterentwickelte. Er hat sich in seine vielfältigen und komplexen Aufgabengebiete in sehr kurzer Zeit hervorragend eingearbeitet, wobei ihm seine gute Auffassungsgabe, seine ganzheitliche und systematische Herangehensweise, sein Organisationstalent und sein Elan sehr zugute kamen. Sein exzellentes Fachwissen, seine umfassende Berufserfahrung sowie



sein Blick für das Wesentliche befähigten ihn auch bei komplexen Fragen und in heiklen Situationen zu selbstständigen, durchdachten und realistischen Entscheidungen.

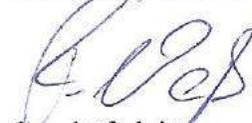
Sein Arbeitsstil zeichnete sich stets durch eine sehr sorgfältige Planung, durch Systematik und klare Strukturierung aus. Er nutzte die mit seiner Position verbundenen Gestaltungsräume zu unserem Besten und überaus verantwortungsbewusst. Er verstand es, in seinem Arbeitsgebiet neue Impulse zu setzen und erzielte dadurch erhebliche wirtschaftliche Erfolge für das Unternehmen.

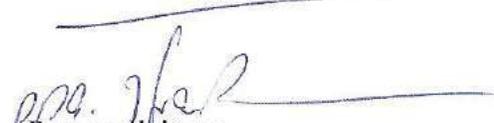
Herr Horlacher war ein geradliniger und zugleich geachteter und engagierter Vorgesetzter. Ihm gelang es jederzeit ausgezeichnet, Teamgeist zu wecken und durch laufende Verbesserungen im Arbeitsprozess die Effektivität seiner Abteilung beständig zu steigern. Sein Verhältnis zu Vorgesetzten, Kollegen und Mitarbeitern war stets vorbildlich. Wegen seiner Objektivität und seiner überaus sympathischen Ausstrahlung war er sehr anerkannt, geschätzt und beliebt.

Herr Horlacher leitete seinen Verantwortungsbereich stets zu unserer vollsten Zufriedenheit und entsprach unseren Anforderungen und Erwartungen stets in allerbesten Weise. Er war in jeder Hinsicht absolut loyal und genoss jederzeit das absolute Vertrauen der Geschäftsführung.

Herr Horlacher verließ unser Unternehmen zum 31.12.2015, um sich einer neuen beruflichen Herausforderung zu stellen. Wir bedauern dies sehr, bedanken uns für die vertrauensvolle und fruchtbare Zusammenarbeit sowie die stets sehr guten Leistungen und wünschen ihm für seine berufliche und private Zukunft alles Gute und weiterhin viel Erfolg.

Bensheim, 25.01.2016


Geschäftsleitung
F. Weiß


Personalleitung
C. Trautmann

Zeugnis

Herr Klaus Dieter Horlacher, geboren am 08.06.1966 in Frankfurt, war vom 01. Januar 1998 bis zum 31. Dezember 2010 bei der Polypal Germany, Oberursel, als Geschäftsführer tätig.

Die Polypal Germany ist eine 100% Tochter der Whittan Storage Systems (WSS) mit Sitz in Telford / Großbritannien. Die Gruppe unterhält Produktionsstätten und Vertriebsniederlassungen in England, Belgien, Holland, Frankreich, Spanien und Deutschland. Unternehmenszweck ist die Herstellung und der Vertrieb von Lager- und Betriebseinrichtungen.

Während seiner Zeit in unserem Unternehmen verantwortete Herr Horlacher die folgenden Bereiche:

- Volle Umsatzverantwortung (ca. 6 Mio. €)
- Fachliche und disziplinarische Verantwortung von insgesamt 15 Mitarbeitern
- Business Development
- Marketing / Vertrieb
- Finanzen: Cash Management, Controlling, Abschlüsse nach HGB
- IT

Herr Horlacher verfügt über ein hervorragendes Fachwissen, das er durch Fortbildung ständig erweiterte und auf dem neuen Stand hielt. Durch seine sehr gute Auffassungsgabe konnte er sich sehr schnell in neue Aufgabengebiete einarbeiten und Funktionen übernehmen, die weit über seinen ursprünglichen Verantwortungsrahmen hinausgingen. Besonders hervorzugeben sind seine sehr ausgeprägte Kundenorientierung und sein großes Organisationstalent.

Aufgrund seines guten Analyse- und Urteilsvermögens konnte Herr Horlacher vielseitige Aufgaben wahrnehmen und auch komplexe Zusammenhänge vollständig überblicken. Selbst unter schwierigen Arbeitsbedingungen und unter außerordentlicher zeitlicher Belastung erzielte er hochwertige Ergebnisse.

Die Arbeitsweise von Herrn Horlacher zeichnete sich durch Umsicht und hohes Engagement aus; er setzte sich mit überdurchschnittlicher Einsatzbereitschaft für unser Unternehmen ein. Auch bei wechselnden Anforderungen und in schwierigen Fällen erzielte Herr Horlacher stets Arbeitsergebnisse von hoher Güte.

Wir haben ihn als zuverlässigen und verantwortungsbewussten Mitarbeiter kennengelernt, der durch sein hohes Analysevermögen Probleme oft schon vor ihrem potenziellen Auftreten erkannte und entsprechend handelte. Seine zehn Mitarbeiter führte Herr Horlacher hoch motiviert, durch Vorbildfunktion und mit dem notwendigen Durchsetzungsvermögen stets zu hervorragenden Leistungen.

Herr Horlacher erfüllte alle Aufgaben stets zu unserer vollsten Zufriedenheit.

Durch sein offenes, kooperatives und höfliches Auftreten war er ein allseits beliebter und respektierter Ansprechpartner; sein verbindliches Auftreten hat stets zu einer überzeugenden Präsentation unseres Unternehmens gegenüber Kunden und Geschäftspartnern beigetragen. Sein Verhalten gegenüber den Gesellschaftern, seinen Mitarbeitern sowie den Kunden war in jeder Beziehung vorbildlich.

Aufgrund einer Restrukturierung des Europageschäfts wurden die Vertriebsniederlassungen in Belgien, Holland und Deutschland an einem Standort in Holland zusammengefasst. Die Stelle des Geschäftsführers Deutschland ist somit entfallen.

Wir bedauern sehr, dass wir Herrn Horlacher daher keine Weiterbeschäftigung in unserem Unternehmen anbieten können. Zugleich danken wir für seine geleisteten, sehr erfolgreichen Dienste und wünschen ihm für seine berufliche wie private Zukunft alles Gute und weiterhin viel Erfolg.

Oberursel, 31. Dezember 2010



Andrew Butler
Geschäftsführer und CEO der Whittan Gruppe



Computer Integrated Translation GmbH

Logos GmbH, Mergenthalerallee 79-81, D-65760 Eschborn

Zeugnis

Herr Klaus Dieter Horlacher, geboren am 08. Juni 1967 in Frankfurt-Höchst, war in der Zeit vom 1. Januar 1996 bis 31. Dezember 1997 in unserer europäischen Zentrale als Bilanzbuchhalter/Controller tätig.

Die Logos Corporation ist ein internationales Unternehmen mit Sitz in den USA und einer Niederlassung in Deutschland. Mit knapp 70 Mitarbeitern arbeitet es an Entwicklung und Vermarktung eines hochqualitativen Software-Produktes für Maschinelle Übersetzung.

Zu Herrn Horlacher's Aufgabengebiet gehörten folgende Tätigkeiten:

- Verantwortlich für die Erstellung der Buchhaltung nach GOB und GAAP
- Überwachung der Debitoren- und Kreditorenbuchhaltung
- Lohnbuchhaltung
- monatliche Bilanzerstellung
- Mahnwesen und Anlagevermögen
- Assistenz bei der Finanzplanung
- Zusammenarbeit mit Wirtschaftsprüfern und Steuerberatern
- ESOP Verwaltung
- jegliche Bankangelegenheiten

Herr Horlacher besaß Handels- sowie Bankvollmacht. Er baute die Buchhaltung eigenständig mit der Finanzsoftware KHK auf.

Hervorzuheben sind Herr Horlacher's gute Produktkenntnisse in Word und Excel für Windows. Auch konnte er sich schnell in neue Software-Programme einarbeiten, die für den Aufbau unserer Kunden- und Interessenten-Datenbanken eingesetzt wurden (z.B. Maximizer für Windows).

Darüber hinaus zeichnete sich Herr Horlacher durch eine ausgeprägte Kundenorientierung, eine schnelle Auffassungsgabe und durch ein gutes Organisationstalent aus. Er arbeitete gewissenhaft und zeigte ein großes Maß an Eigenverantwortung und Zuverlässigkeit. Sein Verhalten gegenüber Vorgesetzten, Kollegen und Kunden war stets einwandfrei. Herr Horlacher hat seine Aufgaben stets zu unserer vollen Zufriedenheit erfüllt.

Herr Horlacher verläßt unser Unternehmen zu unserem großen Bedauern auf eigenen Wunsch. Wir wünschen ihm für seinen weiteren Berufs- und Lebensweg viel Erfolg.

Eschborn, 31. Dezember 1997

Jens Thomas Lück
Geschäftsführer



ZEUGNIS

Herr Klaus Horlacher, geboren am 08.06.1966 in Frankfurt/Höchst, war seit dem 01. April 1993 als Leiter Buchhaltung bei uns beschäftigt. Er berichtete in dieser Funktion an den Geschäftsführer und trug Personalverantwortung für eine Mitarbeiterin.

Zunächst leistete Herr Horlacher Aufbauarbeit. Der Schwerpunkt seiner Tätigkeit lag im Aufbau einer Buchhaltung, die bis dahin vom Steuerberater geführt wurde. Die Einrichtung erfolgte auf neuer Software und beinhaltete die Erstellung der Auswertungen. Hinzu kam die Einführung von Datenträgeraustausch mit unserer Hausbank. Herr Horlacher übernahm außerdem den Aufbau des monatlichen Reportings, das bis dato noch nicht vorhanden war. Hierzu gehörte auch das Erstellen von Tabellen (EXCELL). Der von ihm durchgeführte Aufbau der Kostenrechnung umfasste ebenfalls das Einrichten der Software und den Aufbau einer Kostenstellen- und Kostenträgerrechnung.

Seit dieser Zeit ist er verantwortlich für den gesamten Bereich, für das Erstellen des Jahresabschlusses nach handels- und steuerrechtlichen Gesichtspunkten in Zusammenarbeit mit unseren Wirtschaftsprüfern sowie für das cash management, profit & loss statements, balance sheet, cash flow statement und das Umwandeln der deutschen Bilanz in die englische Form. Seine guten englischen Sprachkenntnisse konnte er hier nutzbringend anwenden.

Ihm wurde Handlungsvollmacht für seinen Verantwortungsbereich erteilt.

Herr Horlacher zeigte aufgrund seiner sehr guten Auffassungsgabe schon nach kurzer Zeit überdurchschnittliches Können und eine sichere Urteilsfähigkeit. Er ging mit Engagement an seine Arbeiten heran und löste diese mit Eifer und vollem persönlichen Einsatz. Herr Horlacher arbeitete mit großer Sorgfalt und jederzeit zu unserer vollsten Zufriedenheit. Seine analytischen Fähigkeiten setzte er zielgerichtet ein. Besonders hervorzuheben war seine Termintreue und die Bereitschaft, zusätzliche Aufgaben und Verantwortung zu übernehmen. Das immer sachliche, freundliche und in jeder Weise hilfsbereite Wesen sicherte ihm die Anerkennung bei Kollegen und Vorgesetzten. Sein Durchsetzungsvermögen und sein sicheres Gefühl für das Wesentliche gab seiner Arbeit einen überdurchschnittlichen Wirkungsgrad.

Herr Horlacher schied zum 31. Dezember 1995 auf eigenen Wunsch aus unserem Unternehmen aus. Wir bedauern seine Entscheidung und danken ihm für seine wertvolle Mitarbeit. Für seine Zukunft wünschen wir Herrn Horlacher alles Gute und viel Erfolg.

Hattersheim, 08. Februar 1995

D. Roelands



Deutsche ICI GmbH
Emil-von-Behring-Straße 2 6000 Frankfurt/Main 50

Z E U G N I S

Herr Klaus **HORLACHER**, geboren am 8. Juni 1966, trat am 1. Oktober 1991 als Sachbearbeiter Cash Management in die Abteilung Commercial Services unseres Unternehmens ein.

Hier war er für die Tagesdisposition und Mitentscheidung im Geld/Tagesgeschäft einschließlich Wechselkredite des Deutsche ICI Cash Pools verantwortlich. Darüberhinaus erstellte er die kurz- und mittelfristige Finanzplanung sowie AWV-Meldung des Teilkonzerns und hielt den Kontakt zu unseren Banken. Außerdem übernahm er Vertretungen im Bereich Kasse, Reisekosten sowie Scheck- und Wechselsachbearbeitung.

Herr Horlacher arbeitete sich mit Engagement und Übersicht in die neuen Aufgaben ein und wurde in angemessenem Zeitraum weitgehend selbständig und eigenverantwortlich tätig. Die von ihm zu erledigenden Aufgaben wurden sorgfältig und gewissenhaft im vorgegebenen Zeitraum ausgeführt, seine Arbeitsergebnisse waren gut.

Mit Eintritt in die Deutsche ICI GmbH begann Herr Horlacher einen von der Firma unterstützten Lehrgang mit dem Ziel, die Bilanzbuchhalterprüfung IHK abzulegen.

Zum 1. 7. 1993 übernahm Herr Horlacher ergänzend zu seiner Tätigkeit als Sachbearbeiter Kasse und Banken weitere Aufgaben aus der Hauptbuchhaltung eines kleineren Buchungskreises. Hierzu gehörte die Verbuchung der Reise- und Gehaltskosten sowie die Anlagenbuchhaltung unter SAP-RA. Weiterhin betreute er die Monatsabschlüsse und erstellte Teilbereiche der Quartals- und Jahresabschlußberichte.

Herr Horlacher zeigte Interesse an den ihm übertragenen Aufgaben und führte diese nach entsprechender Einarbeitungszeit weitgehendst selbständig aus. Besonders hervorzuheben war sein Einsatz bei der Führung des Anlagevermögens.

Herr Horlacher integrierte sich schnell in die Gruppe, und wurde intern und extern als kompetenter Gesprächspartner akzeptiert. Sein Verhalten war jederzeit einwandfrei.



- 2 -

Herr Horlacher verläßt unser Unternehmen heute auf eigenen Wunsch. Wir bedauern dies und wünschen ihm für seine berufliche Zukunft weiterhin Erfolg.

Frankfurt, den 31. März 1993

Deutsche ICI GmbH

i.V. *B. Legermann*
B. Legermann

i.V. *D. Patscher*
D. Patscher

ZEUGNIS

Herr Klaus Horlacher, geboren am 8. Juni 1966 in Frankfurt a.M., war vom 01. Juli 1990 bis zum 30. September 1991 als Sachbearbeiter in unserem Unternehmen beschäftigt.

Seine Aufgabenbereiche waren dabei die Kreditorenbuchhaltung und die Vertragsverwaltung, wobei ihm oblagen :

- * die Abrechnung der Spesen
- * die Bearbeitung von Lieferantenrechnungen
- * die Kassenführung mitsamt der Abschlußerstellung
- * die Erstellung und Verwaltung von Verträgen sowie
- * die Durchführung allgemeiner administrativer Aufgaben.

Wir lernten Herr Horlacher als aufgeschlossenen, engagierten und selbständigen Mitarbeiter kennen, der alle ihm gestellten Aufgaben stets zu unserer vollen Zufriedenheit erledigte. Besonders hervorheben möchten wir seine hilfsbereite und kommunikative Art, die es ihm ermöglichte, schon nach kurzer Zeit in das bestehende Team voll integriert zu werden.

Sein Verhalten gegenüber Kunden, Vorgesetzten und Mitarbeitern war stets einwandfrei und freundlich.

Wir bedanken uns für die Mitarbeit und wünschen Herrn Horlacher für die Zukunft alles Gute.

Bad Homburg, 30. September 1991

H E W L E T T - P A C K A R D G M B H
- Vertriebszentrum Bad Homburg -


Harald Reichert
Personalleiter
Vertriebsbereich Mitte

30. Juni 1990

J.P. Morgan GmbH

Mainzer Landstraße 46
6000 Frankfurt 1
Tel. (0 69) 7124-0

Z E U G N I S

Herr Klaus Horlacher, geboren am 08. Juni 1966, trat am 01. Juli 1989 in die Dienste unserer Bank.

Herr Horlacher wurde in unserer Abteilung Geld- und Devisenabwicklung eingesetzt, wo er mit der Administration von Geldmarktgeschäften und Euromarkttransaktionen betraut wurde. Im einzelnen überwachte er fällige Termine, veranlaßte Zahlungen und gab die Geschäfte in den Computer ein. Desweiteren kontrollierte Herr Horlacher entsprechende Gegenbestätigungen und klärte auftretende Differenzen mit unseren Kunden und Geldhändlern.

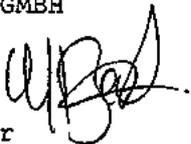
Im Februar 1990 nahm Herr Horlacher innerhalb der Abteilung neue Aufgaben in der Gruppe für Fremdwährungszahlungen wahr. Er veranlaßte die Zahlungen gemäß Kundeninstruktionen, bereitete Buchungsbelege vor und gab diese Daten in den Computer ein.

Wir können Herrn Horlacher einwandfreie Kenntnisse über unsere interne EDV-Anlage, das Bankenkommunikationssystem SWIFT sowie das Textverarbeitungssystem WANG bescheinigen.

Herr Horlacher zeigte großes Interesse an den ihm übertragenen Aufgaben, die er selbständig, gewissenhaft und stets zu unserer vollen Zufriedenheit ausübte. Herr Horlacher integrierte sich gut in die Abteilung und war aufgrund seines ruhigen und freundlichen Wesens sowie seiner kooperativen Arbeitsweise von Vorgesetzten und Kollegen gleichermaßen geschätzt.

Herr Horlacher verläßt uns zum heutigen Datum auf eigenen Wunsch. Wir danken ihm für seine wertvolle Mitarbeit und wünschen ihm für seine private und berufliche Zukunft viel Erfolg und alles Gute.

J.P. MORGAN GMBH


Monika Becker
Assistant Treasurer

Geschäftsleitung

An der Gehespitz
6078 Neu-Isenburg

Telefon (0 61 02) 294-...
Telex 412820

BERUFSAUSBILDUNGSZEUGNIS

Herr Klaus Horlacher, geb. 8. Juni 1966 in Frankfurt-Höchst, trat am 1. September 1985 als Auszubildender für das Berufsbild Industriekaufmann in unsere Dienste.

Im Verlaufe seiner Ausbildung wurde Herr Horlacher sowohl in der Hauptverwaltung als auch in der Niederlassung Frankfurt unseres Unternehmens u.a. in den Abteilungen

Poststelle/Büromaterialverwaltung
Einkauf
Geräteverwaltung
Lohnbüro
Kreditoren- und Finanzbuchhaltung
Kasse
Rechts- und Betriebswirtschaft

eingesetzt und dort eingehend unterwiesen.

Neben dem Besuch der Berufsschule nahm Herr Horlacher auch regelmäßig am wöchentlichen Betriebsunterricht und an einem EDV-Seminar im Hause unserer Muttergesellschaft teil.

Ein Wochenlehrgang auf der Eberhard-Borst-Lehrbaustelle gehörte ebenfalls zum Ausbildungsprogramm. Herr Horlacher erhielt während seiner Ausbildung einen gründlichen Einblick in den kaufmännischen Bereich unseres Betriebes. Er war sehr interessiert und lernwillig und hat alle ihm übertragenen Arbeiten zur vollen Zufriedenheit seiner jeweiligen Vorgesetzten erledigt.

In der Endphase seiner Ausbildung war er in der Lage, selbständig zahlreiche Arbeiten einwandfrei auszuführen.

Sein Verhalten gegenüber Vorgesetzten und Mitarbeitern gab zu keinerlei Beanstandungen Anlaß.

Herr Horlacher legte am 19.1.1988 bei der Industrie- und Handelskammer Frankfurt die Prüfung im Ausbildungsberuf "Industriekaufmann" mit gutem Erfolg ab.

Mit Wirkung vom 20.1.1988 haben wir Herrn Horlacher dann noch befristet bis zum 31.3.1988 als kaufmännischen Angestellten in der Betriebsbuchhaltung unserer Niederlassung Frankfurt beschäftigt, da er ab 1.4.1988 seinen Grundwehrdienst bei der Bundeswehr ableisten muß.

Wir wünschen Herrn Horlacher für seinen weiteren Lebens- und Berufsweg alles Gute und viel Erfolg.

Neu-Isenburg, 31. März 1988

DEUTSCHE ASPHALT GMBH

Handwritten signature: Künzler
Handwritten signature: PPK J. K.



ZEUGNIS

über die

Prüfung zum anerkannten Abschluß

Geprüfter Bilanzbuchhalter IHK/

Geprüfte Bilanzbuchhalterin IHK

Herr Klaus Horlacher

geboren am 08.06.1966

in Frankfurt am Main

hat die Prüfung zum anerkannten Abschluß

**GEPRÜFTER BILANZBUCHHALTER IHK/
GEPRÜFTE BILANZBUCHHALTERIN IHK**

gemäß der Verordnung über die Prüfung zum anerkannten Abschluß

Geprüfter Bilanzbuchhalter IHK / Geprüfte Bilanzbuchhalterin IHK vom

29. März 1990 (BGBl. I S. 707) bestanden.

Frankfurt am Main, den 8. Februar 1994

Industrie- und Handelskammer Frankfurt am Main

Die Geschäftsführung



Der Vorsitzende des Prüfungsausschusses

ICI

TEILNAHMEBESTÄTIGUNG

Herr Klaus Horlacher

hat an einem Seminartraining Englisch

Lower Intermediate

teilgenommen

Termine: 14. - 16. November 1991
13. - 15. Februar 1992

Trainer: Kersti Doßmann

Ort: IKL Kommunikationstraining
Baseler Str. 35 - 37
6000 Frankfurt

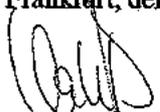
Die Teilnehmer wurden mit allgemeinen und berufsbezogenen Kommunikationssituationen vertraut gemacht. Dabei wurden folgende Aspekte im besonderen behandelt:

- Informationen erfragen und geben
- Arbeitsplatz beschreiben
- Telefongespräche bewältigen
- allgemeine Zusammenhänge in allen Zeitformen der englischen Sprache darstellen
- Erweiterung des wirtschaftsbezogenen Wortschatzes
- Auffrischung und Erweiterung von grammatikalischen Strukturen

In Rollenspielen und Simulationen, individuellen und gruppodynamischen Aktivitäten wurden bekannte und neue Strukturen vertieft und aktiviert.

Herr Horlacher konnte durch eine gleichbleibend hohe Motivation und engagierte Mitarbeit einen guten Lernerfolg erzielen.

Frankfurt, den 17. März 1992


Andrea Kahlfuß
Pädagogische Abteilung

IKL GmbH
Institut Kreatives Lernen
HRB Frankfurt am Main 22569

Geschäftsführer:
Heribert Bürger
Enka H.A. Schulz

Commerzbank Frankfurt/Main
Kto.-Nr. 6327191 BLZ 500 400 00

Dresdner Bank Frankfurt/Main
Kto.-Nr. 93618200 BLZ 500 800 00

Postgiroamt Frankfurt/Main
Kto.-Nr. 415370607 BLZ 500 100 60

Baseler Straße 35-37
D-6000 Frankfurt am Main
Telefon: (0 69) 23 07 23
Telefax: (0 69) 23 95 36

Frankfurt am Main
Mannheim
Düsseldorf
Erfurt
Barcelona
Winchester