



Herr

Klaus Horlacher

INTERIM Management
Am Kappengraben 16

61273 Wehrheim

REFERENZSCHREIBEN

ADAM Audio wurde im März 1999 in Berlin gegründet und beschäftigt sich mit der Entwicklung, Herstellung und dem Vertrieb von Lautsprechern - speziell für die professionelle Audiotechnik. Grundlage und Anlass für die Gründung war der neu-entwickelte X-ART Hochtöner, der auf dem in den 1960er Jahren entstandenen Air Motion Transformer von Oskar Heil basiert. Wir beschäftigen weltweit über 60 Mitarbeiter/-innen, sind in mehr als 75 Ländern vertreten und betreiben eigene Verkaufsniederlassungen in den USA (Nashville) und China. Die Liste der namhaften Studios, die ADAM Audio Monitore verwenden, ist lang und wächst stetig. Die zahlreichen, teils überschwänglichen Testergebnisse der Fachpresse sowie die Wertschätzung in den Internetforen belegen, dass ADAM Audio Monitore heute zu den verlässlichsten und begehrtesten Studiogeräten gehören. Seit Juli 2019 ist ADAM Audio Teil der Focusrite Group, zu der die Marken Focusrite, Focusrite Pro, Novation, Martin Audio, Optimal Audio, Sequential und Ampify Music gehören.

In unserem Auftrag unterstützte uns **Herr Klaus Horlacher** als **Leiter des Bereiches Accounting & Financial Reporting** im Rahmen eines **Interim Managements** vom 16. Juni 2021 bis zum 1. September 2021. Er berichtete direkt an die Geschäftsführung und verantwortete in der Übersicht:

- Erstellung der Einzelabschlüsse und des Konzernabschlusses
- Konsolidierung, Prozessoptimierung und Weiterentwicklung der Systemlandschaft
- Implementierung der Software Comarch FIBU und Controlling
- Begleitung der Einzel- und Konzernabschlussprüfungen sowie der internen und externen Audits
- Ansprechpartner in allen Fragen des Rechnungs- und Finanzwesens für den Mutterkonzern in der UK; umfassendes Financial Reporting
- Leitung und Entwicklung eines Teams von 3 Mitarbeiter/-innen

Wir kennen Herrn Horlacher als versierten, leistungs- und umsetzungsstarken (Interim) Manager. Auf der Grundlage seiner umfassenden Erfahrungen und Kenntnisse arbeitete er sich sehr schnell in seine Verantwortlichkeiten und unsere internen Strukturen ein. Bereits nach kurzer Zeit war er ein gefragter Ansprechpartner und wertvoller Sparringspartner für die Geschäftsführung.

Souverän und im Rahmen eines sehr aktiven Hands-on-Managements setzte er unsere Projekte zur Optimierung und Weiterentwicklung unserer Systeme im Bereich Rechnungs- und Finanzwesen um, inklusive der unternehmensweiten Implementierung der vorgenannten neuen Software. Seine hervorragenden fachlichen Fähigkeiten als Bilanzbuchhalter beinhalten die souveräne Erstellung der Jahresabschlüsse nach HGB und IFRS - inklusive Bilanzierung und aussagestarker Berichterstattung. Herr Horlacher war unseren Fachbereichen und allen internen und externen Gesprächspartnern immer ein sehr professioneller und erfahrener Ansprechpartner.

Neben der kompetenten Umsetzung auch komplexer Herausforderungen bewies er eine vorbildliche Service- und Kundenorientierung und exzellente Problemlösungskompetenzen. Herr Horlacher zeichnete sich durch große Vielseitigkeit und sehr gute organisatorische und koordinierende Fähigkeiten aus. Er beherrschte seine Verantwortlichkeiten absolut sicher und erzielte auch in Belastungssituationen jederzeit sehr gute Lösungen. Hervorheben möchten wir seine große Flexibilität in Anpassung an wechselnde Gegebenheiten und sein sicheres Urteilsvermögen. Er setzte stets effektive Prioritäten und zeigte ein allzeit gut durchdachtes und bestens strukturiertes, sorgfältiges und qualitätsbewusstes Handeln. Herr Horlacher handelte und entschied analytisch-methodisch jederzeit bestens durchdacht, verantwortungsvoll und qualitätsorientiert. Hervorheben möchten wir außerdem sein stets partnerschaftliches und konstruktives Kommunikations-, Informations- und Kooperationsverhalten. Er war Garant für eine kompetente und verständliche, zeitnahe und transparente Information aller Fachbereiche und involvierten Projektpartner. Auch aufgrund seiner hohen Zuverlässigkeit in der Einhaltung gemachter Zusagen genoss er in unserem Hause allgemein sehr große Anerkennung. Seine Ergebnisse übertrafen in jeder Hinsicht unsere Erwartungen. Wir waren mit seinen Leistungen höchst zufrieden.

Anerkennend hervorheben möchten wir in diesem Zusammenhang seine gelungene Einführung von Comarch FIBU und Controlling, inklusive des Transfers aller Daten aus DATEV. Mit ebenso großem Erfolg erstellte er das Budget für ein abweichendes Wirtschaftsjahr sowie ein Finanz Masterfile, in dem alle relevanten Daten für die Geschäftsleitung zusammengetragen werden. Hierzu gehören aussagestarke Umsatzanalysen nach Regionen und Produkten (inklusive Marge), eine veritable Zahlenbasis für die Konsolidierung der Gruppe, alle Kundenaufträge sowie unsere Bestellungen bei Lieferanten. Nennen möchten wir ferner seinen erfolgreichen Abschluss eines internen Audits.

Sein Verhalten gegenüber allen internen und externen Ansprechpartner/-innen unseres Hauses war jederzeit hoch professionell, kunden- und sachorientiert, integer und entgegenkommend - absolut vorbildlich.

Herr Horlacher erhält diese Referenz aufgrund unserer besonderen Zufriedenheit mit seinen Leistungen. Unsere Zusammenarbeit endete mit der erfolgreichen Abwicklung aller vereinbarten Fragestellungen und mit der Übergabe seiner Verantwortlichkeiten an unseren neuen CFO zum 1. September 2021. An dieser Stelle danken wir ihm für sein ausgezeichnetes Interim Management und empfehlen ihn auf der Basis unserer positiven Erfahrungen gern als versierten und sehr engagierten Leiter Finanz- und Rechnungswesen.

Berlin, 30. September 2021

ADAM Audio GmbH

 **ADAM AUDIO GmbH**

Rudower Chaussee 50
D-12489 Berlin

fon. +49 30 863 009 70
Christian Heilig 30 863 009 77
email: info@adam-audio.de
Geschäftsführer