

REFERENZ

Herr Klaus Horlacher, geboren am 8. Juni 1966 in Frankfurt-Höchst, trat am 1. Februar 2019 zur Überbrückung einer personellen Vakanz interimistisch als Kaufmännischer Leiter in die Eisenmann Lactec GmbH ein.

Die Eisenmann Gruppe war innovativer Systemanbieter im Bereich der modernen Lackiertechnik. Im Laufe unserer über 30-jährigen Geschichte haben wir eine führende Position bei automatischen elektrostatischen Lackieranlagen erworben. Durch unsere Erfahrungen verfügen wir nicht nur über technisch ausgereifte Produkte für anspruchsvolle Lackiererergebnisse, sondern auch über eine sehr hohe Lösungskompetenz bei Serviceaufgaben. Dieses Systemgeschäft übernimmt seit dem 1. Dezember 2020 das Unternehmen XtraPart. Auch im Bereich der Automobilindustrie und bei direkten Zulieferbetrieben sind wir ein sehr gefragter Ansprechpartner. Hier werden insbesondere unsere Kompetenz im Bereich der Verarbeitung von Wasserlacken mit moderner Potenzialtrenntechnik sowie unsere zuverlässigen Lösungen der Molchtechnologie geschätzt. Die umfangreichen Entwicklungsanstrengungen der vergangenen Jahre haben wir zudem in eine Produktreihe für die Validierung und Qualitätssicherung von Industrielacken umgesetzt. Die LabPainter-Produktreihe betreut und erweitert seit dem 1. Dezember 2020 die Firma ASIS, Landshut. Der Service- und Ersatzteilhandel wird von der LacTec GmbH ausgeführt.

Herr Horlacher verantwortete zunächst die Erstellung von Monatsabschlüssen nach HGB und IFRS sowie das Projektcontrolling aller laufenden Unternehmensprojekte. Er erstellte zudem diverse Reportings für unser Headquarter. In seiner Funktion führte und entwickelte er 3 Mitarbeiter/-innen.

Wir verdanken ihm darüber hinaus die erfolgreiche Begleitung der Insolvenz der Eisenmann Gruppe, in Zusammenarbeit mit dem Insolvenzverwalter. Zudem stellte er wirkungsvoll sicher, dass das Projekt VW Hannover termintreu als "cost to complete" fertiggestellt werden konnte.

Mit Wirkung zum 1. Dezember 2020 übernahm er - wiederum als Interim Manager - die kaufmännische Leitung der LacTec GmbH. Aufgrund eines Management Buyouts übernahmen der ehemalige Geschäftsführer und der Vertriebsleiter sowie die Firma XtraPart Anteile an unserem Unternehmen. Herr Horlacher passte das Reporting an die neuen Gegebenheiten an und erstellte den Jahresabschluss 2020 sowie die Monatsabschlüsse nach HGB und IFRS. In dieser Aufgabe führte und entwickelte er 2 Mitarbeiter/-innen.

Herr Horlacher arbeitete sich auch unter den widrigen Umständen des umfassenden Unternehmensumbruchs souverän, schnell und hoch professionell in seine anspruchsvollen Aufgaben ein. Die Geschäftsleitung wie auch der Insolvenzverwalter hatten in ihm einen absolut zuverlässigen und vertrauenswürdigen Manager, der stets besonnen, mit Überblick und auf der Basis sehr breiter Erfahrungen handelte und entschied. Er erwies sich aufgrund seiner detaillierten Kompetenzen zudem als stets gewinnbringender Gesprächspartner bei der Diskussion unternehmerischer Überlegungen und Entscheidungen.

Seine Arbeitsergebnisse waren stets sehr gut, wir waren mit seinen Leistungen zu jeder Zeit sehr zufrieden. Neben der ausgesprochen fachkundigen Begleitung der Insolvenz verdanken wir ihm den Aufbau neuer, wirksamer administrativer Strukturen in Anpassung an die veränderten Gegebenheiten. Hoch professionell erstellte Herr Horlacher auch unter den schwierigen Bedingungen die Monatsabschlüsse und den Jahresabschluss 2020. In diesem Kontext heben wir gern seine Beratungs- und Problemlösungskompetenzen hervor.

Sein erfahrenes Management war bestimmt durch eine besondere Service- und Kundenorientierung und große Flexibilität. Herr Horlacher handelte immer gut strukturiert und ergebnisbewusst, verantwortungsvoll und mit sicherem Blick für zukünftige Erfordernisse. Wir konnten uns in allen anfallenden Fragen auf sein fachliches Urteil verlassen.

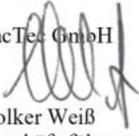
Seine Personalführung zeichnete sich aus durch eine motivierende, verständnisvolle Haltung, was den Leistungswillen der Mitarbeiter/-innen immer positiv beeinflusste. Er förderte in idealer Weise die Übernahme von Verantwortung und unterstützte bei Unsicherheiten oder Fragen in vorbildlicher Weise. Rasch erwarb er als Vorgesetzter eine Vorbildfunktion und aufgrund seiner besonnenen, kompetenten Ausstrahlung die Rolle eines emotionalen Ankers in unruhigen Zeiten. Herr Horlacher wurde von seinem Team stets sehr geschätzt.

In der Zusammenarbeit überzeugte er durch Integrität und ein allzeit sehr gutes Informationsmanagement. Herr Horlacher war ein allgemein sehr gefragter Ansprechpartner und auch von der Insolvenzverwaltung hoch geschätzter Kooperationspartner. Sein Verhalten gegenüber der Geschäftsführung, allen Kollegen/-innen und seinen Mitarbeiter/-innen war vorbildlich, entgegenkommend, sachkundig und loyal.

Mit dem heutigen Tag endet vertragsgemäß unsere erfolgreiche Zusammenarbeit mit Herrn Horlacher. Wir freuen uns, ihn für unser Unternehmen gewonnen zu haben und danken ihm für seine ausgezeichneten Leistungen. Sein profundes Interim Management werden wir bei zukünftigem Bedarf gerne wieder in Anspruch nehmen. Wir empfehlen Herrn Horlacher für ähnliche, anspruchsvolle Aufgaben.

Rodgau, 31. März 2021

Lac Tec GmbH


Volker Weiß
Geschäftsführer