

Herr Daniel Huber, geboren am 21. Juni 1964, war in der Zeit vom 13.06.2022 bis zum 05.09.2022 bei uns als Berater für das Projekt „Beratung und Projektleitung Technik ad interim“ tätig.

Situation:

- Aufgrund des starken Wachstums (Wachstums von 20 Mio. Euro Umsatz im Jahr 2019 auf ca. 80 Mio. Euro in 2022) konnten einige Projekte nicht mehr gemäß der vereinbarten Zeit und Qualität abgewickelt werden.

Aufgabe:

- Verbesserung der Prozesse innerhalb der Technologieorganisation (R&D, Engineering, Produktion und Materialwirtschaft) mit Schwerpunkt Automatisierung (Rockwell/Siemens)

Umsetzung:

- Einführung von Teamstrukturen und Auswahl geeigneter Teamleiter
- Durchführung eines täglichen Intercompany Shopfloor-Meetings
- Jour Fix mit Gruppen- und Teamleitern
- Einführung von Schnittstellenmeetings zur besseren Absprache zwischen den Fachbereichen sowie von War-Room-Meetings um Optimierungspotential für die Projekte mit Verzug zu identifizieren
- Verbesserung der Einsatzplanung, z.B. durch Einsatz eines Projektmanagement-Tools und zentraler Terminkoordination

Ergebnis:

- Weichenstellung für verbesserte Projektabwicklungen wurden durchgeführt: So wurde ein interner Kandidat zur permanenten Besetzung der Leiter Technologie Stelle gefunden und auf diese Position vorbereitet
- Erarbeitung eines Konzeptes, um die oberste Führungsebene verstärkt in die Leitung des Unternehmens einzubinden

Wir danken Herrn Huber für seine Ideen und Impulse, die er in dieser Zeit gesetzt hat und wünschen ihm weiterhin viel Erfolg für seinen beruflichen und privaten Lebensweg.

Radolfzell-Stahringen, 05.09.2022

Metall + Plastic GmbH



Dr. Ing. Christian Heuer
Managing Director



i.V. Alexander Hofer
HR Business Partner