



Lösungen für Industrie und Verwaltung

- Interim- und Projektmanagement
- Beratung

intelligent beschaffen & zukunftsfähig aufstellen

Mein Name ist Philipp Wacker. Ich bin Interim Manager und Berater für Beschaffungsthemen in der Industrie und in der Verwaltung.

Oft steht die Überlegung an, ob und wie Projekte, Prozesse, Produkte oder auch komplexe Baugruppen auf intelligente und sichere Art & Weise ausgelagert werden können. Wenn diese Fragestellung hausintern nicht sicher beantwortet werden kann, dann komme ich ins Spiel.

Mit meiner breit gefächerten Erfahrung aus der Chemischen Industrie, aus dem Maschinen- und Anlagenbau und aus dem kommunalen Bereich unterstütze ich meine Auftraggeber effizient im strategischen und operativen Einkauf, bei der Analyse und dem Aufbau von Lieferketten und bei geplanten Produktionsverlagerungen.

Meine Tätigkeitsfelder

Interim Management

- Strategischer Einkauf / Technischer Einkauf
- Lieferantenmanagement
- Beschaffungswesen / Materialbeschaffung
- Einführung von ERP-Systemen
- Logistikmanagement / Lagerbestandsmanagement

Beratung

- Datenanalyse und Bestandsaufnahme
- Strategisches Beschaffungswesen
- Kalkulation und Kalkulationsoptimierung
- Diversifizierung von Lieferketten / Versorgungssicherheit
- Outsourcing nach Mitteleuropa / Produktions- und Prozessverlagerung

Erfahrungsschwerpunkte & Kenntnisse

- Strategisches und operatives Beschaffungswesen
- Lieferantenauswahl und -qualifizierung, Aufbau von Lieferketten sowie lieferanten- und kundeninterne Strukturen
- Interdisziplinäre Zusammenarbeit und lösungsorientierte Kommunikation
- Outsourcen von Projekten, Prozessen und Produkten
- Erfahrung als Aufsichtsrat und Beirat
- Sprachkenntnisse: Englisch (verhandlungssicher) und Russisch (Grundkenntnisse)

Dr. rer. nat. Philipp Wacker

Ausgewählte Projekte, teilweise im Rahmen der Festanstellung (Details: siehe Folgeseiten)

- 07-2022 – 09/2022 **Produktionssicherung durch Optimierung von Beschaffung, Lieferanten & Logistik** (ad interim)
- Sicherstellung der Produktion durch Wiederaufnahme des Beschaffungswesens
 - Wiederaufnahme, Pflege und Vertiefung der Lieferantenbeziehung
 - Optimierung der Logistikprozesse
 - Nachverfolgung von Fehlteilen und unbestätigten, offenen Bestellungen
 - Lieferzeitverkürzung für ausstehende, dringend benötigte Komponenten
- 09-2010 – 02/2021 **Beschaffung und Koordination Prototypenbau einer komplexen Baugruppe**
- Identifizierung von Lieferanten für OEM und OTC-parts nach Kundenkriterien, Aufbau und Einbindung des Lieferantennetzwerkes, interdisziplinäre Koordinierung zwischen Konstruktion, Produktion, QS und Lieferanten
- 09/2014 – 05/2015 **Produktionsverlagerung einer neuen Baugruppe**
- Beratung zur Machbarkeit und Umsetzung neuer Technologien
 - Identifizierung und Qualifizierung von Lieferanten für OEM und OTC parts
 - Aufbau der Montagelinie in Mitteleuropa
- 09/2017 – 02/2018 **Entwicklung eines Kalkulationssystems für komplexe Produktfamilie**
- Absicherung der Lieferfähigkeit bei Abschluss von Rahmenverträgen bei voller Kostenkontrolle
- Entwicklung und Implementierung eines Materialprogramms**
- Einführung eines Materialprogrammes für hochkomplexe Baugruppen OEM- / OTC-Parts
 - Verknüpfung des Bestandes der Einzelteile mit hinterlegten Produkt-Rahmenverträgen
 - Produktionsvorbereitung
- Übernahme / Aufbau einer neuen Ersatzteilerfertigung**
- Finden von Lieferanten für von Kunden kurzfristig übernommene Produktionsschiene, insbesondere kurzfristige Sicherung des Ersatzteilgeschäftes

Beruflicher Werdegang

- 03/2010 – 05/2022 **Manager und Prokurist**
- KEMA Maschinen- und Anlagenbau GmbH, 7 Mitarbeiter, europaweit tätig, 4-7 Mio € Umsatz
 - Verantwortlich für Ein- und Verkauf, Kundenbetreuung, Produktionsabläufe, Auslandsgeschäft Mittel- und Osteuropa
- 09-2008 – 02/2010 **Laborleiter Analytik**
- SKW Stickstoffwerke Piesteritz, Prozess-, Wasser- und Umweltanalytik
- 10/2003 – 09/2008 **Wissenschaftlicher Mitarbeiter**
- Institut für Chemie der Universität Potsdam im Arbeitskreis Prof. Dr. Dr. Kleinpeter

Studium

- 2006 – 2007 **Gepürfter Projektmanager GDCh**
- Westfälischen Wilhelms-Universität Münster
- 09/1998 – 06/2008 **Diplom-Chemie, Schwerpunkt Analytik**
- Universität Potsdam

Dr. rer. nat. Philipp Wacker

Groß Hasslower Str. 9a | 16909 Wittstock / Dosse
Tel: +49 171 / 785 70 29 | pw@philippwacker.de | www.philippwacker.de

Ausgewählte Referenzprojekte (Detailbeschreibung)

<p>Hersteller von chemischen Analysegeräten</p>	<p>Sicherstellung der Produktion durch Setup und Optimierung von Beschaffung, Lieferantenbeziehungen und Logistikprozessen einschließlich der Nachverfolgung von Fehlteilen und unbestätigten Bestellungen als Technischer Einkäufer (ad interim)</p>
<p>Branche:</p> <ul style="list-style-type: none"> Technologie <p>Umsatzzahl:</p> <ul style="list-style-type: none"> k.A. <p>Mitarbeiterzahl:</p> <ul style="list-style-type: none"> ca. 130 <p>Situation beim Auftraggeber:</p> <ul style="list-style-type: none"> Angespannte Materialsituation durch kurzfristige Personalvakanz im Einkauf und schwieriges Marktumfeld, insbesondere bei elektronischen Komponenten <p>Sitz des Unternehmens:</p> <ul style="list-style-type: none"> Berlin <p>Internet:</p> <ul style="list-style-type: none"> k.A. 	<p>Verantwortungsbereich:</p> <ul style="list-style-type: none"> Einkauf <p>Auftrag:</p> <ul style="list-style-type: none"> Sicherstellung der Produktion durch schnellstmögliche Wiederaufnahme des Beschaffungswesens Wiederaufnahme, Pflege und Vertiefung der Lieferantenbeziehung Optimierung der Logistikprozesse Nachverfolgung von Fehlteilen und unbestätigten, offenen Bestellungen Lieferzeitverkürzung für ausstehende, dringend benötigte Komponenten <p>Maßnahmen:</p> <ul style="list-style-type: none"> Bestandsaufnahme und Analyse interdisziplinäre Koordinierung zwischen Produktion, Lieferanten und Lager strategische Platzierung von Rahmenverträgen Hands-On-Mentalität bei der Beschaffung schwer am Markt verfügbarer Teile Erstellung von Forecast-Analysen Erschließung neuer Lieferantenmärkte Beratung hinsichtlich Lieferantenmanagementprozesse <p>Erfolge:</p> <ul style="list-style-type: none"> kein Produktionsstopp erfolgreiches Sourcing, Outsourcing von elektronischem Baugruppen und Blechbaugruppen <p>Besondere Herausforderung:</p> <ul style="list-style-type: none"> schwieriges Beschaffungs- und Marktumfeld (Sommer 2022) sehr umfangreiches Teileportfolio mit vielen Lieferanten Einarbeitung des neuen Mitarbeiters
<p>Mittelständisches Unternehmen</p>	<p>Beschaffung einschl. Einführung und Produktion einer komplexen Baugruppe einschließlich Lieferantenidentifikation in Mitteleuropa, Prototypenbau, Mustermontage sowie Aufbau der Lieferantenkette für ein Maschinenbauunternehmen (Bereich Packaging) in der Rolle als beratender und umsetzender Auftragnehmer</p>
<p>Branche:</p> <ul style="list-style-type: none"> Maschinenbau, Bereich Packaging <p>Umsatzzahl:</p> <ul style="list-style-type: none"> k.A. <p>Mitarbeiterzahl:</p> <ul style="list-style-type: none"> ca. 15.000 <p>Situation beim Auftraggeber:</p> <ul style="list-style-type: none"> Keine eigenen personellen und fachlichen Möglichkeiten zur Auswahl und Umsetzung vorhanden 	<p>Verantwortungsbereich:</p> <ul style="list-style-type: none"> Gesamtprojektverantwortung Projektvolumen ca. 1,2 Mio € Beteiligte im Projekt: 6 Mitarbeiter <p>Auftrag:</p> <ul style="list-style-type: none"> Beschaffung einer komplexen Baugruppe Sicherstellung der Integration und Inbetriebnahme <p>Maßnahmen:</p> <ul style="list-style-type: none"> Spezifikation bzw. Klärung der Anforderungen auf der Seite des Auftraggebers Identifizieren von Lieferanten für OEM Finden von OTC-parts nach Kundenkriterien Einbindung des Lieferantennetzwerkes für OTC-parts und Logistik Koordination Prototypenbau einer neuen, komplexen Baugruppe nach Kundenvorgabe interdisziplinäre Koordinierung zwischen Konstruktion, Produktion, QS, Lieferanten Umsetzung der geforderten Technologien und QS-Systeme inkl. Prüfprotokoll

Dr. rer. nat. Philipp Wacker

<p>Sitz des Unternehmens:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Deutschland <p>Internet:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ k.A. 	<p>Erfolge:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Erfolgreicher Aufbau einer Infrastruktur für OEM-Fertigung und Montage in Mitteleuropa ▪ seit 10 Jahren problemlose Belieferung des Kunden durch Lieferanten ▪ beste QS-Auswertung <p>Besondere Herausforderung:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Prototypenbau, neue Fertigungstechnologien ▪ Erarbeitung von Prüfalgorithmen zur Qualitätssicherung inkl. Prüfvorrichtung
---	---

Mittelständisches Unternehmen	Produktionsverlagerung einer neuen Baugruppe einschließlich Aufbau der Lieferanten- und Logistikkette
<p>Branche:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Maschinenbau <p>Umsatzzahl:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ unbekannt <p>Mitarbeiterzahl:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ ca. 350 <p>Situation beim Auftraggeber</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Keine eigenen personellen und fachlichen Möglichkeiten zum Umsetzen <p>Sitz des Unternehmens:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Deutschland <p>Internet:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ k.A. 	<p>Verantwortungsbereich: Einkauf</p> <p>Auftrag:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Beratung zur Machbarkeit und Umsetzung neuer Technologien ▪ Identifizierung und Qualifizierung von Lieferanten für OEM und OTC-parts ▪ Koordination des Aufbaus der Montagelinie in Mitteleuropa ▪ Organisation Prototypenbau <p>Maßnahmen:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ interdisziplinäre Koordinierung zwischen Konstruktion, Produktion, QS, Lieferanten ▪ Einbindung des Lieferantennetzwerkes und Aufbau einer Logistikkette ▪ Aufbau einer Infrastruktur für OEM-Fertigung und Montage der Baugruppe <p>Erfolge</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Erfolgreiche Produktionsverlagerung ▪ Seit 10 Jahren problemlose Lieferkette bei höchster QS-Auswertung <p>Besondere Herausforderung</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Prototypenbau, neuartige Edelstahl-Schweißtechnologie, Erarbeitung von Prüfalgorithmen zur Qualitätssicherung

DAX-Konzern	Entwicklung eines Kalkulationssystems für komplexe Produktfamilie zur schnellen Absicherung der Lieferfähigkeit bei Abschlüssen von Rahmenverträgen in einem Konzernunternehmen aus dem Handel / Vertrieb in der Rolle als Projektleiter
<p>Branche:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Handel und Vertrieb <p>Umsatzzahl:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ > 3 Mio. Euro <p>Mitarbeiterzahl:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ ca. 10 <p>Situation:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ keine Möglichkeit zur zeitnahen Preiskalkulation bei hochkomplexen Baugruppen <p>Sitz des Unternehmens:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Deutschland <p>Internet:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ k.A. 	<p>Verantwortungsbereich: Projektbudget i. H .v. ca. 100.000 €</p> <p>Auftrag: Entwicklung eines Kalkulationssystems für komplexe Produktfamilie</p> <p>Maßnahmen:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Recherche und Aufbereitung der erforderlichen Kenngrößen und Rahmenparameter ▪ Entwicklung und Einführung eines Kalkulationssystems für hochkomplexe Baugruppen OEM-Parts OTC-parts ▪ Einbindung von Einkauf- und Verkaufsabteilung sowie Einbindung der Hauptlieferanten ▪ Aufbau einer sich selbst aktualisierenden Datenbank der OEM-und OTC-parts <p>Erfolge:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Wettbewerbsvorteil durch schnelle und absolut präzise Ermittlung eines realen EKPs für neue Baugruppen ▪ Verknüpfung des Kalkulationsprogrammes mit Materialbeschaffungs-programm, somit sofortige Prüfung auf Verfügbarkeit der Komponenten, Vorliegen von Rahmenverträgen und Preise <p>Besondere Herausforderung:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Elektronische Verfügbarkeitmachung von technischen Stücklisten in Hardcopy durch Verwendung und Anwendung von OCR-Software

<p>Mittelständisches Handelsunternehmen</p>	<p>Entwicklung und Implementierung eines Materialprogramms entsprechend den besonderen Ansprüchen des Kunden hinsichtlich seiner Produktstruktur in der Rolle als umsetzender Auftragnehmer</p>
<p>Branche:</p> <ul style="list-style-type: none"> Handel- und Vertrieb <p>Umsatzzahl:</p> <ul style="list-style-type: none"> unbekannt <p>Mitarbeiterzahl:</p> <ul style="list-style-type: none"> 10 <p>Situation beim Auftraggeber</p> <ul style="list-style-type: none"> Notwendigkeit eines baugruppen-spezifischen Programms der Materialbeschaffung <p>Sitz des Unternehmens:</p> <ul style="list-style-type: none"> Deutschland <p>Internet:</p> <ul style="list-style-type: none"> k.A. 	<p>Verantwortungsbereich:</p> <ul style="list-style-type: none"> Einführung eines Material-programmes für hochkomplexe Baugruppen OEM-Parts und OTC-parts Verknüpfung des Bestandes der Einzelteile mit hinterlegten Produkt-Rahmenverträgen Produktionsvorbereitung <p>Auftrag:</p> <ul style="list-style-type: none"> für komplexe Baugruppen, die aus vielen verschiedenen OEM- und OTC-parts bestehen, ein übersichtliches Materialbeschaffungsprogramm auf Excel-Basis zu implementieren <p>Maßnahmen:</p> <ul style="list-style-type: none"> Einbindung Einkauf und Produktion, <p>Erfolge:</p> <ul style="list-style-type: none"> 24/7 Übersicht des Lagerbestandes Bestelleingang Schnelle Erweiterungsmöglichkeit für neue Baugruppe Signifikante Zeitersparnis zwischen Bestelleingang, Abgleich Lagerbestand, Bestellung Fehlteile und Erstellung der Auftragsbestätigung <p>Besondere Herausforderung</p> <ul style="list-style-type: none"> Elektronische Verfügbarkeitmachung von technischen Daten in Hardcopy und Implementierung in das Material- und Logistikprogramm

<p>Maschinenbauer</p>	<p>Aufbau einer neuen Ersatzteillieferung</p>
<p>Branche:</p> <ul style="list-style-type: none"> Maschinenbau <p>Umsatzzahl:</p> <ul style="list-style-type: none"> Ca. 26 Mio € <p>Mitarbeiterzahl:</p> <ul style="list-style-type: none"> 200 <p>Situation beim Auftraggeber:</p> <ul style="list-style-type: none"> Übernahme eines für den Kunden neuartigen Produktionsbereiches nach Übernahme eines Werkes <p>Sitz des Unternehmens:</p> <ul style="list-style-type: none"> Niederlande 	<p>Verantwortungsbereich: Manager Outsourcing</p> <p>Auftrag:</p> <ul style="list-style-type: none"> Finden von Lieferanten für von Kunden kurzfristig übernommene Produktionsschiene, insbesondere kurzfristige Sicherung des Ersatzteilgeschäftes <p>Maßnahmen:</p> <ul style="list-style-type: none"> Sichten der Unterlagen, Rücksprache, Machbarkeitsprüfung der Fertigung mit Produktionsmitarbeiter direkt beim Lieferanten Finden und Aufbau von OEM-parts Lieferanten in Mitteleuropa Enge Zusammenarbeit mit Konstruktionsabteilung des Kunden zur Zeichnungsrevisierung bei veralteten oder unklaren technischen Zeichnungen <p>Erfolge:</p> <ul style="list-style-type: none"> kurzfristige Wiederaufnahme der Ersatzteillieferung durch neu eingesetzte Lieferanten <p>Besondere Herausforderung</p> <ul style="list-style-type: none"> nicht DIN-gerechte Zeichnungen, fehlende Rohmaterialangabe Projektpartner mit verschiedenen Nationalitäten und Mentalitäten und unterschiedlich stark ausgeprägten Englischkenntnissen

Aufsichtsratsstätigkeiten

- 10/2014 – 08/2019 **Aufsichtsratsmitglied Ostprignitz-Ruppiner Personennahverkehrsgesellschaft mbH**
- Seit 2019 **Mitglied und stellvertretender Vorsitzender des Aufsichtsrates der Pro Klinik Holding GmbH**
- 11/2020 – 01/2021 **Kommissarischer Vorsitzender des Aufsichtsrates der Pro Klinik Holding GmbH**

Auszeichnungen

- 2008 **Dr. rer. nat, Prädikat "summa cum laude"**
- 2003 **Diplom-Chemiker, Prädikat "Mit Auszeichnung"**
- 1998 **Buchpreis des VCI für hervorragende Leistungen im Abitur (fonds.vci.de)**

Sonstiges

- seit 1996 **Mitglied im Katastrophenschutz: Deutsches Rotes Kreuz**
- seit 2014 **Ehrenamtliches Engagement:** Diverse kommunalpolitische Leitungsfunktionen und Ämter in der Stadt Wittstock/Dosse und im Landkreis Ostprignitz-Ruppin
- seit 09/2022 **Mitglied in der DDIM – Dachgesellschaft Deutsches Interim Management e.V.**

Ich freue mich auf unser Gespräch.

Dr. rer. nat. Philipp Wacker

Groß Hasslower Str. 9a
16909 Wittstock / Dosse

Tel: +49 171 / 785 70 29
pw@philippwacker.de
www.philippwacker.de

