

LEBENS LAUF



Dr. Ralf Raabe

Geboren 15. Januar 1964 in Hamm/Westf.
Verheiratet, 2 Kinder

Schleißheimer Straße 68
80797 München

Mobil +49 173 5240441
Email r.raabe@gmail.de

PROFIL

- Diplom-Ingenieur der Elektrotechnik (Nachrichtentechnik) und Dr.-Ing. Maschinenbau
- Methodisches, strukturiertes Arbeiten sowie unternehmerisches Denken und Handeln
- Umsetzungsstarke und überzeugende Führungskraft mit langjähriger Managementenerfahrung in international agierenden Unternehmen der Automobil- und der Schienenfahrzeugindustrie im globalen, interkulturellem Umfeld
- P&L-Verantwortung für Business Units sowie weltweiter Aufbau und Leitung von Entwicklungsstandorten
- Herausragende Erfolge in den Bereichen Produkt- und Projektmanagement, Design & Development, professionelle Produktentwicklung mit langjähriger Erfahrung in effizienten und agilen Entwicklungsmethoden
- Vertriebskompetenz mit Kundenorientierung und Verhandlungsgeschick
- Permanentes Streben nach Umsetzung zielführender Lösungen mit konsequenter Ergebnisorientierung
- Analyse- und Entscheidungsfähigkeit mit Fokus auf das Wesentliche, Erfahrungen und Kompetenzen im Krisenmanagement

BERUFSERFAHRUNG

03/2022 – heute **Lear Corporation, Southfield, Mi, USA**
Automobilzulieferer, GJ 2020 US\$ 17 Mrd. Umsatz, ca. 175.000 Mitarbeiter

Vice President Global Engineering Thermal Comfort Systems

- Sicherstellung eines erfolgreichen Betriebsüberganges der Produktlinie
- Erarbeiten und Umsetzung von Synergieeffekten im Gesamtgeschäftsfeld Lear

03/2022 Lear Corporation übernimmt die Produktlinie Interior Comfort Systeme von Kongsberg Automotive

11/2018 – 02/2022 **Kongsberg Automotive, Zürich**
Automobilzulieferer, GJ 2021 € 1,17 Mrd. Umsatz, ca. 5.625 Mitarbeiter

Vice President - Global Engineering Interior Comfort Systems

- Weltweite Verantwortung für die Entwicklung von Interior Comfort Systemen mit über 200 Mitarbeitern

09/2019 – 02/2022 Zusätzlich **Geschäftsführer** der Kongsberg Automotive GmbH, Hallbergmoos bei München mit ca.120 Mitarbeitern

Erfolge

- Schnelle Markteinführung von elektro-pneumatischen Sitz-Massagesystemen bei 6 OEMs in USA, Europa und Asien
- Entwicklung und vertikale Integration moderner aktiver Sitz-Klimafunktionen auf Basis der Entwicklung neuartiger Motoren und Subkomponenten
- Reduktion von 6 externen und internen Entwicklungsdienstleistern durch Einführung einer Inhouse Elektronikentwicklung für Hard- und Software mit Aufbau und Führung eines Technology Centers in Pune, Indien, als eigenständige Legal Entity
- Effizienzsteigerung in der Entwicklung durch konsequentes Einsetzen agiler Methoden sowie Simulierung von Produkten und Prozessen.
- Drastische Verringerung der Fluktuation von Mitarbeitern am Standort Hallbergmoos nach Übernahme der Geschäftsführung
- Generierung alternativer Umsätze während der Corona-Krise durch schnelle Entwicklung und Markteinführung von Atemmasken auf Basis von Materialien aus dem Sitzheizungsgeschäft und unter Nutzung bestehender Fertigungseinrichtungen
- Erfolgreiche Cash-Flow-Absicherung während der Corona Krise durch entsprechende Maßnahmen

09/2010 – 08/2018 **Knorr-Bremse Systeme für Schienenfahrzeuge GmbH, München**
Hersteller von sicherheitskritischen Systemen für Schienenfahrzeuge, GJ 2017 € 6,24 Mrd. Umsatz, ca. 27.700 Mitarbeiter

Senior Vice President – CoC Electronic Systems

- Leitung Global Electronic Systems Centers mit Führung von rund 600 Mitarbeitern weltweit für Elektroniksysteme bei Zuggleitrechnern, Bremsen, Türen, Klimaanlage und Power Management

- P&L-Verantwortung für den Bereich Bremssteuerungselektroniksysteme mit Umsatz im dreistelligen Mio. € Bereich
- Einführung weltweiter Elektronik-Standards auf Basis einer erarbeiteten Elektronikstrategie unter Berücksichtigung
- Maximierung von Synergieeffekten und Minimierung bestehender Produktfamilien
- Einführung modularer, skalierbarer und standardisierter Lösungen für Soft-, Hardware und mechanische Konstruktion sowie Nutzung von Carry Over
- Kostenreduzierungen durch Aufbau von Best-Cost-Entwicklungszentren in Ungarn, Indien und China

Erfolge

- Aufbau eines Technology Centers in Indien mit über 300 Mitarbeitern für Rail in Kooperation mit dem Geschäftsfeld Nutzfahrzeuge
- Entwicklung einer neuen Generation elektronischer Bremssteuerungen mit Reduzierung von Aufwendungen bei Kundenprojektierungen bis zu 50%
- Weltweite Konsolidierung von drei Produktfamilien für elektronische Bremssteuerungen zu einem modularen, standardisierten Baukasten mit erfolgreicher Markteinführung für Hitachi Hochgeschwindigkeitszüge in England sowie für Hyundai Rotem Metros in Indien
- Weltweite erfolgreiche Elektronik-Projektierung von über 200 Kundenprojekten sowie der Inbetriebnahme von Zügen bei Kunden
- Einführung agiler Entwicklungsmethoden und eines gemeinsamen Obsoleszenz-Managements
- Entwicklung und Umsetzung einer Connected Systems Strategie aller Knorr-Bremse-Subsysteme Rail

Auszeichnung

- Hitachi Rail Supplier Award 2017

01/1999 - 08/2010 Hella KGaA Hueck & Co., Lippstadt
Automobilzulieferer, GJ 08/09 € 3,3 Mrd. Umsatz, ca. 23.000 Mitarbeiter

06/2006 - 08/2010 Vice President - Body Electronics

- Produkt- und Entwicklungsverantwortung für Produktsegment mit Profit & Loss Verantwortung € 300 Mio. Umsatz im GJ 08/09
- Führung von 550 Mitarbeitern an 9 Entwicklungsstandorten in China, Deutschland, Indien, Rumänien und USA
- Umsatzwachstum von jährlich 18% (CAGR) bis 10/2008
- Mitglied des Beirates der Intedis GmbH & Co. KG, einem Hella/Leoni Joint Venture für Bordnetzarchitekturen

Erfolge

- Profitables Geschäftsergebnis im GJ 08/09 trotz anteilig achtmonatiger Automobilkrise
- Industrialisierung von 10 Produkten im GJ 08/09 und gleichzeitiges Obsoleszenz-Management von über 300 Geräten zur Langzeitversorgung
- Erweiterung des Produktportfolios durch Abschluss einer strategischen Partnerschaft mit ZF-Lenksysteme und Entwicklung eines Baukastens für elektrische Lenkungen mit anschließendem Großserienauftrag aufgrund Einhal-

tung der QKT-Ziele

- Erschließung des koreanischen Marktes mit Energiemanagementlösungen für Hyundai in 15 Fahrzeugbaureihen

Auszeichnungen

- Volkswagen Group Award 2008 für Body Control Module Golf-Plattform, Keyless Entry/Go-Systeme für Passat und Funksender für Golf- und Polo-Plattformen
- GM Supplier of the Year Award 2006 für Hella Body Controller

06/2003 - 05/2006

Leiter Entwicklung Karosserie-Elektronik

- Entwicklungsverantwortung der Produktfamilien Body Control Module, Zugangs- und Fahrberechtigungssysteme, Dachbedieneinheiten und Memory Seat Module mit 70 Mitarbeitern in Deutschland

Erfolge

- Strategische Planung des globalen Entwicklungsnetzwerkes für den Geschäftsbereich Elektronik, Umsetzung und Führung des globalen Netzwerkes für Karosserie-Elektronik
- Weltweite Implementierung des Hella Produktentstehungsprozesses für Karosserie-Elektronik
- Erweiterung des Kundenspektrums für vernetzte Dachbedieneinheiten

06/2001 - 05/2003

Business Development Südamerika

- Business Development für den Geschäftsbereich Elektronik in Brasilien mit Bericht an die Geschäftsführung
- Führen von Verhandlungen mit potentiellen Joint Venture-Partnern und Bewertung von Produktionsstätten
- Leitung der Vertriebsaktivitäten in Brasilien

Erfolge

- JV-Vertragsabschluss zur Errichtung eines Produktions- und Endwicklungsstandortes
- Erarbeitung Businessplan und Produktionsstandortstrategie
- Erfolgreiche Projektakquisitionen bei brasilianischen Kfz-Herstellern

01/1999 - 05/2003

Leiter Internationale Projekte

- Leitung der internationalen Aktivitäten der Produktlinie Karosserie-Elektronik

Erfolge

- Entwicklungsabteilungen in USA, China und Rumänien für die Produktlinie Karosserie-Elektronik aufgebaut
- Produkte für amerikanische und chinesische Kunden erfolgreich akquiriert und entwickelt
- Produktionsstandortstrategie NAFTA, unter Einbeziehung von Due-Diligence-Prüfungen bestehender Werke in USA und Mexiko erarbeitet

04/1992 – 12/1998 Rheinisch Westfälische Technische Hochschule (RWTH), Aachen
Laboratorium für Werkzeugmaschinen und Betriebslehre (WZL)

Wissenschaftlicher Angestellter

- Entwicklung von digitalen Steuerungen, die von europäischen Werkzeugmaschinenherstellern in die Serie übernommen wurden
- Promotion zum Dr.-Ing., Thema: "Prozessoptimierung für das funkenerosive Senken mit Neuro-Fuzzy Control", Note: sehr gut

STUDIENBEGLEITENDE TÄTIGKEITEN UND ERFAHRUNGEN

10/1987 - 09/1991 **Rheinisch Westfälische Technische Hochschule (RWTH), Aachen**
Studentische Hilfskraft am WZL

- Hard- u. Software-Entwicklung für Werkzeugmaschinensteuerungen

1983 - 1985 **Bergbau AG Westfalen, Hamm**

Praktikant

- Mehrere Industriepraktika in verschiedenen Über- und Untertagebetrieben während Schul- und Semesterferien

STUDIUM/AUSBILDUNG

01/1992 - 03/1992 **Worcester Polytechnic Institute (WPI), Worcester, Ma, USA**

- Industriegefördertes Projekt

10/1983 - 02/1991 **Studium Elektrotechnik - Studienrichtung Nachrichtentechnik**

- Abschluss: Dipl.-Ing.
- Diplomarbeit am Rogowski-Institut für Elektrotechnik
Thema: "Entwicklung und Realisierung einer transputerbasierten Roboterschnittstelle", Note: sehr gut

09/1974 - 05/1983 **Märkisches Gymnasium, Hamm**

- Abschluss: Allgemeine Hochschulreife

FREMDSPRACHEN

Deutsch	Muttersprache
Englisch	Verhandlungssicher
Portugiesisch	Fließend

HOBBIES

Fremde Länder und Kulturen, Fotografieren

München, 26. August 2022



Ralf Raabe