

TIM SCHNIEDER

PERSÖNLICHE DATEN

Azaleenweg 5 | 42579 Heiligenhaus

Mobil: +49 170 799 5972

E-Mail: tim@schnieder-consulting.com

Geboren am 25.05.1981 in Osnabrück

Nationalität: deutsch



PROFIL

Ergebnisorientierter und leidenschaftlicher Operation & Supply Management-Experte mit mehr als 15-Jahren internationaler Geschäftsführungsverantwortung. Starker Fokus auf die Entwicklung und Umsetzung einer nachhaltigen Unternehmensstrategie sowie internationalem Wachstum. Hohe operative Exzellenz, Qualitätsstandards und Lean-Prinzipien zur kontinuierlichen Verbesserung und stetigem Lernen. Führung von interdisziplinären Teams durch Vorbild und Hands-on-Mentalität zur Erzielung einer größeren Wettbewerbsfähigkeit. Sehr guter Netzwerker mit Verbindungen in verschiedene Branchen weltweit.

BERUFSERFAHRUNG

- Aug 2021 – heute **Selbständig - Schnieder-Consulting**
Branche: Unternehmensberater / Interim Manager / Advisor & Coach / Investor
- Interims Geschäftsführung / Kaufmännischer Leiter / Technischer Leiter / Standort-Leitung
Einkaufs- / Produktions- / Projekt Management / Internal Consulting
 - Masterclass in Supply Management – Procurement – Industrialization – S&OP
 - Partner/Supplier Enabled Innovation und Business Development
 - Turnaround & Change Management
 - Definieren und Umsetzen der nachhaltigen Unternehmensstrategie
 - Prozess Audit, Analyse, Aufbau und Optimierung
 - Unternehmenskultur, Personalentwicklung und Coaching
- Jan 2023 – heute **Interim - Chief Procurement Officer**
Heat2Move B.V. Netherlands
Branche: MedTech: Pain-Relief Management
- Globales Supply Chain Mapping & Design
 - Lieferanten Suche, Auswahl, Verhandlung, Qualifizierung und Vertragsmanagement
 - Sales & Operations Planning (S&OP)
 - Operations Controlling

- Aug 2021 – heute **Interim Chief Operation Officer (COO) & Supervisory Board**
Sphaira Medical GmbH; Berlin
Branche: e-mobility solution für den Healthcare Sektor
- Business Modelling, Development and Planning
 - Aufbau und Implementierung eines Business Management Systems inkl S&OP
 - Business Funding / Förderanträge und Planung von Finanzierungen
 - Erstellen einer P&L sowie Prozesse für Controlling und Accounting nach HGB
 - Unterstützen des Projektplans zur Herstellung und Zertifizierung
 - Aufbau einer Lieferantenkette für medizinische Produkte inkl. Montage
 - Auswahl und Implementierung eines ERP Systems
 - Aufbau und Eingliederung eines Lagerverwaltungssystems (basierend auf QR Codes)
 - Identifizieren von Vertriebskanälen, Kundenakquise und Account Management

- Jul 2022 – Mar2023 **Advisor - Business and Operations**
Cross Guard B.V. Netherlands
Branche: Sports and Safety Gear
- Masterclass in Operations Controlling
 - Produktions-Kosten und -Prozess Optimierung:
Sales Inventory Operations Planning (SIOP)
 - Portfolio Management und Supply Chain Design
 - Business Development & Fundraising
 - Aufbau des Financial Reporting
 - Strategie Beratung, um das Unternehmen erfolgreich zu skalieren

- Jan 2022 – Mar2023 **Executive Advisor & Interim Chief Operation Officer (COO)**
Cow Manager B.V. Netherlands
Branche: Electronics; Agricultural Service as a Solution
- Masterclass in Supply Management und S&OP
 - Organisation- & Strategie-Entwicklung
→ integration von Sales & Marketing in die Supply Chain Prozesse
 - Business Process & TQM System Definition
 - Operative Unterstützung im Aufbau und in der Umsetzung des Supply Management sowie Produktions Planung (implementieren S&OP Prozess)
 - Lean Consultant zur Produktivitätssteigerung
 -

- Oct 2021 – Dez2022 **Strategic Sourcing Specialist & Interim International Procurement Director**
Eickhoff Antriebstechnik GmbH u. Eickhoff WindPower GmbH; Bochum
Branche: Sondermaschinenbau / Antriebstechnik / Getriebebau für Windkraft
- Aufbau einer neuen internationalen Supply Chain (Investitionsgüter; Produktionsmaterial, Dienstleistungen) für ein neues Montagewerk in Indien
 - Strategisches Sourcing und Freigabeprozess von technisch anspruchsvollen Stahlprodukten aus Gießerei, Schmieden und anderen metallverarbeitenden Unternehmen für den Sondermaschinenbau
 - Analyse und Weiterentwicklung der Planungs- und Beschaffungsprozesse sowie der Organisation in der Antriebstechnik
 - Optimierung des S&OP Prozesses und Ausweitung auf eine Internationale Supply Chain
 - Begleitende Unterstützung und Weiterqualifizierung der beteiligten Fach- und Führungskräfte als Coach und Mentor

Jul 2019 – Dez 2021 **Chief Operation Officer (COO) und Geschäftsführer (Prokurist)**

Ansorg GmbH (Vitra Gruppe); Mülheim an der Ruhr

Branche: Architektur & Bau - Produktion und Entwicklung kundenspezifischer Lichtenwendungen

- P&L verantwortlich und Unternehmensführung mit Fokus auf Profitabilität und langfristigem Wachstum
- Entwicklung und Umsetzung einer modernen Unternehmensvision und -strategie
- Förderung der Kompetenzen des Führungsteams
- Neustrukturierung der Lieferantenkette und Aufbau eines neuen Logistik-Hubs unter Berücksichtigung des Working Capitals (Bestandsmanagement)
- Implementierung einer kundenorientierten Projektmanagementorganisation
- Umsetzung einer neuen IT Strategie (inkl. ERP Systemwechsel SAP S4/HANA & BI)
- Verantwortlich für Berichterstattung an Verwaltungsrat und Gesellschafter, sowie Jahresabschlüsse nach HGB
- Neuausrichtung der Vertriebsorganisation mit dem Head of Sales auf Accountmanagement strukturen und Prozesse (Sales Inventory Operations Planning)
- Disziplinarische Leitung der Abteilungen Projektmanagement & Vertriebsinnendienst, Einkauf & Disposition, Fertigungssteuerung & Logistik, Qualitätsmanagement, Buchhaltung und Controlling, HR

Jul 2017 – Jul 2019 **Hauptabteilungsleiter, Head of Procurement Engineering Business Partner, Innovation & Strategy, (Prokurist)**

Royal Philips; Eindhoven, Boston, Shanghai, Bangalore

Branche: Digitalisierung in der Gesundheitssparte sowie Realisierung von Hochpräzisionsfertigungsanlagen für elektrische Komponenten PCB(A), Photonic Chips, in Reinraum Kl.1+2, und nachhaltige Technologieentwicklung

- Chief Procurement Officer (CPO) für den Sektor: Innovation & Strategy
Budget: 10stellig und ca. 60 Mitarbeiter für Scouting, Sourcing, Negotiation & Contracting, Quality Management
- Treiber und Initiator der „Design for Excellence“ sowie „Partner Enabled Innovation Programme“ (u.a. Partnerschaft mit RWTH Aachen, Boston M.I.T., etc.)
- Qualifizierung und Weiterentwicklung der Kompetenzen im Einkauf als Business Partner
- Verantwortlich für Make or Buy Entscheidungen mit CTO; M&A (Acquisitions: Respironics, a. o.; Divestments: Photonics, Philips Domestic Appliances a.o.) und IP&S
- Leitung der Einkaufsteams für Philips Emerging Businesses:
4 Ventures mit Umsatzpotential > 100 Mio. €, (u.a. Digitale Pathologie & Neuro)
- CPO für strategische Partnerverträge mit Universitäten, Krankenhäusern, Professional Healthcare Providers und Start-ups/Scale-ups
- Einkaufsleitung für die eigenen operative Produktionsstätten für Schlüsselkomponenten in Forschung und Entwicklung (Leiterplatten & Sensoren)

Jul 2013 – Jul 2017 **Head of Supplier Development Management und Advanced Manufacturing Engineering, Lifecycle Program Management und Manufacturing Process Development, (Prokurist)**

Philips Austria GmbH; (Klagenfurt), inkl. Entsendung für 3 Jahre nach (Hongkong, Shanghai, Singapur)

Branche: Elektronik, FMCG sowie Anlagenbau

- Disziplinarische und Budgetverantwortung der globalen Operation Teams ca. 90 Mitarbeiter für Business Unit Küchengeräte (Umsatz: 1Mrd EUR);
- Produktionsstandortleitung in Jiaxing; Sao Paulo, Chennai, Sibiu, ca. 3000 Mitarbeiter direkt (20.000 Mitarbeiter weltweit inkl. Zeitarbeiter)

- Abteilungsleitung: New Product Introduction, S&OP, Supply Chain Engineer und Disposition
- Standardisierung und Weiterentwicklung der Industrialisierungsprozesse und des strategischen Lieferantenmanagements, Industrie 4.0 (inkl. Anlagenbau/SaaS)
- Entwicklung neuer Kompetenzen (Core/nonCore) resultierend in einer Technology Roadmap
- Verantwortung für Lean Programme und Effektivitätserhöhungen bei Lieferanten und Philips Fabriken, inkl. Mitarbeiterqualifizierung

Jul 2011 – Jul 2013 **Gruppenleiter, Industrialisierung & Produkt after-care (Service), Philips Austria GmbH (Klagenfurt)**
 Branche FMCG, Elektronik, Beauty-Konsumgüter und Automatisierung

- Verantwortung für die Bereiche: Arbeitsvorbereitung & Produktion für Haushalts und Kosmetikgeräte ca. 30 Mitarbeiter
- Leitung von Prototypenbau, Werkzeugbau, Herstellungsprozessen (APQP), Produktionseinführung, Montagelinienbau und Serienbetreuung nach DfSS (design for six sigma)
- Verantwortung für Sales & Operations Planning S&OP
- Verantwortung für Produkt- und Prozess-Qualitätsverbesserungen, Kostenreduzierungen, Kapazitätsoptimierung und Portfolioerweiterung (Roll-out)
- Durchführung globaler Lean-Projekte im Bereich Operations

Okt 2008 – Jul 2011 **Strategic Purchasing & Sourcing Manager; Business Partner Finished Goods & key components, (ppa) Philips Consumer Lifestyle B.V. Netherlands (Drachten)**
 Branche: Konsumgüter und Elektrokomponenten (Motoren; Getriebe; PCBA)

- Leitender Mitarbeiter der internationalen und businessübergreifenden Einkaufsorganisation bei Philips Consumer Lifestyle inkl. Prokura
- Zuständig für Unternehmenswachstum durch Merger & Akquisition, Strategic Alliances und Footprint Optimierungen im Bereich Household Devices
- Aufbau und Weiterentwicklung der regionalen Einkaufsteams (EU & ASIA)
- Leitung von globalen Verhandlungen und Vertragsgesprächen
- Verantwortung für das Einkaufscontrolling und S&OP

Apr 2007 – Okt 2008 **Supply Chain Project (global) and Availability Manager; Philips Consumer Lifestyle B.V. Netherlands; (Hoogeveen)**
 Branche: Konsumgüter

- Teamleiter für Supply Chain Project Management 6 Mitarbeiter DAP
- S&OP Prozess Verantwortlich um Verfügbarkeitsprüfung (inkl. Fertigungskapazität), Materialbeschaffung und Produktionsplanung in Abstimmung mit Demand Planning aus den Vertriebsorganisationen
- System Merger der SAP-Supply Funktionen (SAP BW und SAP R3) sowie S&OP Prozess Harmonisierung während der Fusion von zwei Philips Divisionen Consumer Electronics und Domestic Appliances zu Consumer Lifestyle (18BU's)
- KPI [Customer Service Level] Improvement verantwortlich
 → Ergebnis: Verbesserung von 85% auf 94%

Jan 2006 – Dez 2006 **Supply Chain Manager and Assistant to Managing Director Dunlop - Aircraft Tyres Ltd.; United Kingdom (Birmingham)**
 Branche: Luftfahrt und Automotive

- Implementierung von: Supplier Evaluation und Qualification Systems
- Vorbereitung und Durchführung von Board Meetings

AKADEMISCHE AUSBILDUNG

- Sep 2005 – Sep 2006 **Master of Science Manufacturing Management,**
Coventry University with distinction (Abschlussnote: 1)
- Sep 2004 – Sep 2005 **Bachelor Eng, European Mechanical Engineering,**
Coventry University, with honours
- Sep 2001 – Sep 2004 **Ingenieur, European Mechanical Engineering Studies,**
Fachhochschule Osnabrück

WEITERBILDUNG

- Apr 2015 – Mär 2017 Zertifizierung zum Lead Auditor (ISO 9001:2015; 13485; 14001)
- Nov 2015 – Jan 2017 Lean Expert & DFSS BB (Blackbelt)
- Apr 2014 – Okt 2014 End2End Lean Leadership (Greenbelt)
- Jun 2013 – Dez 2013 Philips Leadership Program - „Inspire“ (Harvard Business)
- Jan 2013 – Jun 2013 Project-/Program-/Change-/Continuous Improvement Certification
- Mär 2012 – Jun 2012 Project Management Level 3 [PMCC]

SPRACHKENNTNISSE

- | | |
|----------------|----------------------|
| Deutsch | Muttersprache |
| Englisch | Verhandlungssicher |
| Niederländisch | Sehr gute Kenntnisse |
| Französisch | Grundkenntnisse |

SOFT SKILLS

Zielstrebig, leistungsorientiert, verantwortungsbewusst, loyal, kreativ, organisiert, belastbar, hands-on, durchsetzungsstark, teamfähig, flexibel.

FREIZEIT

Familie, Reisen, Laufen, Segeln, Skifahren



Essen, 17.04.2023
Tim Schnieder