



Persönliche Daten:

Name: Stefan Neumann

Geburtsdatum: 25. Mai 1965

Kontakt: Ampertalweg 4,
85395 Attenkirchen,
Deutschland

Mobile: +49 171 9757 129

E-Mail-Adresse: stefan_neumann@outlook.com

Zusammenfassung:

Ich bin eine international erfahrene, offene und ergebnisorientierte Führungskraft mit der starken Überzeugung, dass Ziele am Besten in Teamarbeit erreicht werden können. Ich gehe Probleme strukturiert und nachhaltig an. Eine flache Hierarchie und eine offene Kommunikations- und Fehlerkultur führen nach meiner Überzeugung höchst effizient zu den besten Ergebnissen.

Schwerpunkte:

- Restrukturierungs- und Turnaround-Projekte sowie Entwicklung und Umsetzung notwendiger unternehmerischer Strategien im internationalen Geschäftsumfeld
- zugehöriges Prozess- und Änderungsmanagement (inkl. zugehörigem Projektmanagement)
- Carve-out Projekte im Rahmen von M&A Aktivitäten
- kaufmännisches Vertriebs- und Risikomanagement
- starker Fokus auf internationales Geschäft insbesondere EU, Asien und USA

Erfolge:

- Durchführung von Restrukturierungsprojekten (bis zu 20% der Belegschaft) in sozialverträglicher Weise, um Organisationen auf profitablen Weg zurückzuführen
- Entwicklung und erfolgreiche Umsetzung von Strategien zur Verdoppelung des Umsatzes und Verdreifachung der Umsatzrendite
- Prozessoptimierung zur Steigerung der Prozesseffizienz und -qualität durch Digitalisierung als Haupttreiber (im SAP Umfeld)
- Aufbau von Expertenteams, um wirtschaftliche Herausforderungen effizient anzugehen

Letzten drei Funktionen in Festanstellung:

- Chief Financial Officer Brückner Maschinenbau GmbH & Co, DEU
- Chief Financial Officer Krauss Maffei Technologies GmbH, DEU
- Chief Financial Officer Demag Plastics Group Corp., USA

Industrien:

- Anlagen- & Maschinenbau
- Elektronische Bauelemente
- Verteidigungselektronik
- Erfahrungen im DAX, TechDAX und US-SEC (12 Jahre), Private Equity (5 Jahre) und Familien Umfeld (13 Jahre)

Interim Projekt & Beratungsprojekte:

10/2022 – 06/2023

ROVEMA GmbH, Fernwald, CFO (ad Interim)

Gesamtumsatz ca. 150 Mio. €, weltweit +800
Mitarbeiterzahl

- Vakanz Projekt mit Verantwortung für Controlling, Buchhaltung, Kalkulation, IT & Compliance
- Definition notwendiger Restrukturierungsmaßnahmen im Rahmen Budget 2023, Cash Management, Vorbereitung Jahresabschluss, und Betriebsprüfung, Sicherstellen externe Finanzierung, ERP-Check, Compliance Projekte, etc.

06/2022 – 09/2022

FOX Group, Tittmoning

Beratung und Support im Rahmen eines Firmenzukaufs

- Due Diligence Beratung
- Unterstützung bei Verhandlungen

Beruflicher Werdegang:

02/2009 – 12/2021

Brückner Maschinenbau GmbH & Co. KG, Siegdsdorf als CFO und Mitglied der Geschäftsleitung

Gesamtumsatz ca. 300 bis 800 Mio. €,
Gesamtkosten 280 Mio. € bis 680 Mio. €, weltweit
+1.000 Mitarbeiterzahl

2009:

- Sozialverträgliche Restrukturierung (-20% der Belegschaft) und Rückführung des Geschäfts auf profitablen Wachstumspfad
- Reorganisation der kaufmännischen und kommerziellen Funktionen der Unternehmensgruppe

Seit 2010:

- Aufbau der gesamten Geschäfts- und Finanzstrategie im internationalen Umfeld
- Umsetzen der Strategie in Bezug auf Flexibilität und Stabilität: Verdoppelung des durchschnittlichen Umsatzes (250 Mio. € bis 500 Mio. €) und deutliche Steigerung der Umsatzrendite von 4% auf 10 – 12%
- Management von Wachstum & Organisation
- Implementierung eines stabilen kaufmännischen und technischen Vertrags-/ Risikoprozesses unter Einbeziehung aller kaufmännischer Vertriebsaspekte

Seit 2015:

- Upgrade des aktuellen SAP/R3-Systems
- Implementierung eines stabilen Prozessmanagements zur Steigerung der Produktivität und Qualität (Vision weltweit standardisierter Prozesse)
- Verhandlungen mit Betriebsrat im Rahmen eines betrieblichen Einigungsstellenverfahrens zur Modernisierung des Vergütungssystems

Seit 2019:

- Management der nächsten Wachstumswelle; erste Schritte zur S4/HANA-Umstellung

02/2007 – 01/2009

**Krauss Maffei Technologies GmbH, München
(und Krauss Maffei Berstorff GmbH, Hannover)
als Chief Financial Officer und Mitglied der
Geschäftsleitung beider Unternehmen** (beide
Unternehmen sind integrierter Bestandteil der
Mannesmann Plastic Machinery Group, München)

Gesamtumsatz ca. 600 und 200 Mio. €,
Gesamtkosten ca. 550 bzw. 170 Mio. €, weltweite
2.200 und 800 Mitarbeiter

- Entwicklung eines Produktivitätsprogramms zur Vorbereitung eines möglichen Börsengangs
- Gesellschaftsrechtliche Restrukturierung der China-Aktivitäten zur Eliminierung eines zweistelligen Risikobetrags
- Erhöhung/Errichtung eines End-Montagewerks in der Slowakei im Rahmen eines "Sale and Lease back"-Setups zur Verdoppelung der Montage Kapazität

05/2005 – 01/2007

**DEMAG Plastics Group Corp., Cleveland Ohio
als Vice President Finance & Treasury, Chief
Financial Officer** (DEMAG Plastics Group ist
integrierter Bestandteil der *Mannesmann Plastic
Machinery Group*, München)

Gesamtumsatz ca. 120 Mio. USD, Gesamtkosten
ca. 100 Mio. USD, 340 Mitarbeiter:
Produktion, Engineering, Marketing und Vertrieb
für die Märkte USA, Mexiko und Kanada

- Restrukturierung der Geschäftstätigkeit:
Reduzierung der Belegschaft (100 Mitarbeiter)
und Konsolidierung des Produktportfolios zur
Sicherung der langfristigen Profitabilität
- Einführung von SAP/R3 zur Steigerung der
Produktivität und Stabilität
- kaufmännisches Vertriebs-/Risikomanagement:
Finanzierung, Risikoverhandlungen

06/2003 – 04/2005

Geschäftsbereich Tantal der EPCOS AG und ihre weltweiten Aktivitäten als Deputy General Manager / Financial Director

Gesamtumsatz ca. 150 Mio. €, Gesamtkosten ca. 130 Mio. €, weltweiter 1.100 Mitarbeiter: Produktions- und F&E-Aktivitäten in Portugal (Hauptsitz), Deutschland und China sowie weltweite Produktmarketing- & Vertriebsaktivitäten

04/2000 – 04/2005

EPCOS S.A., Portugal (Fabrik für Tantal Kondensatoren) als Executive Vice President und Financial Director

Gesamtumsatz ca. 100 Mio. €, Gesamtkosten ca. 80 Mio. €, 600 Mitarbeiter (davon 5 Direct Reports und 30 Mitarbeiter insgesamt)

Verantwortlich für Finanzen, Rechnungswesen & Controlling, Recht, Steuern, IT & Organisation, Auditing sowie Einkauf & Logistik;

- Aufbau der weltweit modernsten Tantal Kondensatoren Fabrik (Kapazität: 2 Mrd. Stk.)
- Betreuung eines Investitions-/EU-Förderprogramm (+100 Mio. €)
- Projektleitung eines Big Bang SAP R3 Projektes als Pilotgesellschaft der EPCOS AG (Budget 15 Mio. €)
- Aufbau eines Innovationsstandortes in Heidenheim/Deutschland und eines Backend-Produktionsstandortes in Wuxi/China

02/1999 – 03/2000

Tyco Electronics S.A, Portugal vormals Siemens S.A., Portugal als Financial Director (Werk für elektromechanische Komponenten in Evora):

Gesamtumsatz ca. 85 Mio. €, Gesamtkosten ca. 70 Mio. €, 1.200 Mitarbeiter (davon 5 Direct Reports und 50 Mitarbeiter insgesamt)

Verantwortlich für Rechnungswesen & Controlling, IT & Organisation, Audit sowie Einkauf & Logistik;

10/1996 – 01/1999

Siemens AG, Bereich Verteidigungselektronik, DEU als Leiter Controlling mit 7 Direct Reports:

- verantwortlich für die weltweite Koordination der Reporting- und Controlling Aktivitäten des Bereichs
- starker Fokus durch Mitarbeit bei den zwei Verkaufs- und Carve-out-Projekten des Bereichs (Air Traffic Management und Defense Electronics)

11/1998

Übertritt in die DASA AG im Rahmen des Erwerbs des Siemens Bereichs Defense Electronics durch DASA

01/1994 – 09/1996

Siemens AG, Corporate Finance, DEU Abteilung Audit als Revisor/Auditor:

- Finanz- und Treuhandprüfungen der internationalen Tochtergesellschaften des Siemens-Konzerns
- Revisionsprojekte im Bereich Finanz, Rechnungswesen & Controlling in den unterschiedlichen Geschäftsbereichen der Siemens AG sowie bei internationalen Tochtergesellschaften des Siemens-Konzerns

01/1991 – 12/1993

Siemens Plessey Electronic Systems, Ltd., Australien als Management Accountant:

- Vorbereitung und Durchführung der Erst-Konsolidierung des Unternehmens innerhalb des Siemens Konzernabschlusses
- Implementierung der gesamten Siemens Buchhaltungs-, Controlling- & Verwaltungs-Richtlinien
- laufende Berichts-, Abschluss- und Budgetierungsaktivitäten

07/1987 – 12/1990

Siemens AG, Defense Electronics, DEU als Junior Controller:

- verantwortlich für die 2 Business Units

Berufsausbildung:

08/1983	Mittlere Reife, Asam Gymnasium, München
09/1983 – 03/1986	Ausbildung zum Industriekaufmann / Stammhaus- Informand bei der Siemens AG und der Industrie und Handelskammer Oberbayern;
04/1986 – 06/1987	Wehrdienst im Sanitätsbereich der Feldjäger Einheit München
05/2022 – 08/2022	Ausbildung zertifizierter Restrukturierungsberater, IfUS-Institute SRH Hochschule, Heidelberg

Sprache:

- Deutsch (Muttersprache)
- Englisch (verhandlungssicher)
- Portugiesisch (grundsprachlich, umgangssprachlich)

Weitere berufliche Stationen

- seit 03/2011 ehrenamtlicher Handelsrichter an der zweiten Kammer für
Handelssachen am Landgericht Traunstein
- 11/2015 bis 03/2022: Sprecher des Informationskreises der Wirtschaft
Traun/Alz; heute: Ehrenvorsitzender des Informationskreises;
- 01/2016 bis 11/2021 Vorstandsmitglied - Vereinigung der bayrischen
Wirtschaft vbw - Stellvertretender Sprecher Region Oberbayern
- seit 05/2017 stellvertretender Vorsitzender der Geschäftsführung des
Gründerzentrums für Digital Business in Rosenheim Stellwerk 18
- seit 03/2018 Vorstandsmitglied - Wirtschaftsbeirat Bayern – Sprecher der
Region Südostbayern

Attenkirchen, 05.10.2023

Stefan Neumann