

----Kurzprofil:

Highlights aus den letzten Mandaten waren

Leiter Digitalisierung bei einem Mittelständler (3000 MA)

- Entwicklung der Strategie
- Definition der Handlungsfelder
- Einführung Projektportfoliomanagement
- Aufbau der Organisation u Nachfolge
- Definition der Digitalen Agenda / Projekte

Einführung von Portfoliomanagement bei Logistiker (9000 MA)

- Schaffung von Transparenz über Projekte (was sind die richtigen Projekte?)
- 360-Grad Bewertung der Projekte (insbesondere Geschäftswert)
- Aufbau der internen Entscheidungsgremien und Governance
- Umsetzung (wie macht man die Projekte richtig?)

Ich bin seit 15 Jahren Interim Manager für CIO, CDO, CTO, CRO in Linie und komplexes Programmmanagement.

Ich biete Ihnen Sicherheit, Transparenz, Zukunftsfähigkeit für IT und Digitalisierung, konkret: Managementunterstützung für die Umsetzung Ihrer Geschäftsziele durch

- Aufbau innovativer Themen und Anwendung von Digitalisierung,
 - Optimierung des Wertbeitrags der IT,
 - Automatisierung der Geschäftsprozesse und
 - Umsetzung komplexer Veränderungen
- für Linienfunktionen oder in Projektsteuerung.

Meine Schwerpunkte liegen in den Bereichen IT Management, Strategieentwicklung und -umsetzung, Digitalisierung, Service Management, Portfolio / Programm Management (inkl. Change-Management) und F&E / Innovation Management vorzugsweise mit Berührungspunkten zu Digitalisierung, Informations- und Kommunikationstechnologien und in den Themen Prozesse, Organisation und IT Services.

Einige Beispiele für meine bisherigen Mandate sind:

- Krisenmanagement für IT Abteilung und Outsourcing (5.000 MA, 900 Mio)
- Projektreview eines Großprojektes zum Thema Digitalisierung (deutschlandweit)
- Aufbau und Umsetzung von Portfolio- u Programmmanagement für Kernprojekte bei Logistiker (9.000 MA, 1.6 Mrd)
- "Einführung" Digitalisierung als CDO (Strategie, Handlungsfelder, Projektportfolio, Organisation, Agenda)
- Restrukturierung der IT einer Bank (250 IT MA, Betrieb und Entwicklung)
- CIO einer Tochter von ThyssenKrupp in Italien
- Programmmanager bei Allianz und Bosch (100.000 und 240.000 Arbeitsplätze)
- Leiter IT Grundsatz im Hamburger Hafen
- Programm Manager u Executive Consultant bei Siemens
- CIO bei Oerlikon
- ITSM Infrastruktur für Herkules Projekt (130.000 Arbeitsplätze)
- Aufbau von Intranet für Großkonzerne (40 MA in Matrix)
- IT Leitung Uni Bremen (Zentrum für Netze)

- Intranet Konsolidierung (Servicedefinition, Betrieb und Dienstleistersteuerung)
- IT Restrukturierung (25.000 Nutzer)
- e-Commerce Beratung (Produktportfolio und Projektmanagement)
- Servicearchitektur im Herkules Projekt (ITIL, 130.000 PCs)
- Aufbau SOA Organisation und Services bei Internet Versandhändler
- Aufbau und Konsolidierung Inter- und Intranet für Konzern

Mein Mehrwert liegt für die Geschäftsanforderungen des Kunden im Aufbau und in der Steuerung von komplexen, übergreifenden Aktivitäten: Erkennen der Anforderungen, Entwickeln von Lösungen sowie deren Umsetzung in Organisation, Prozessen und Betrieb. Mein Beitrag besteht in der Brückenbildung zwischen verschiedenen Fachbereichen und Organisationen, in der Kommunikation und Stakeholdermanagement mit allen Hierarchieebenen, in der (Re-)Strukturierung von komplexen Themenfeldern und in einem schnellen und präzisen umfassenden operativen Verständnis der Aufgaben.

Mein Hintergrund dafür sind 25 Jahre Technologieerfahrung und 20 Jahre Führungserfahrung in Projekt- und Matrixorganisationen, auch international, diese umfassen

- Managementenerfahrung in Konzern
- Mehrfache Leitung komplexer Projekte und Initiativen
- Kommunikationsstärke und Kulturerfahrung
- Brückenbildung zwischen Geschäft und Technologie

Technisch und methodisch verfüge ich über eine Promotion in Mathematik und Informatik, einen executive MBA und einen Interim Executive Abschluss sowie eine Zertifizierung als Projektmanager (Prince) und Changemanager, diverse Weiterbildungen.

Weitere Details finden Sie in meinem Profil (unter http://www.ddim.de/Schappert_Albert.php).