

## PROFIL



Stefan Rübener

Humboldtstraße 60

D – 40237 Düsseldorf

Telefon: +49 172 25 27 414

E-Mail: [stefan@ruebener.net](mailto:stefan@ruebener.net)

Web: [ruebener.net](http://ruebener.net)



**PERSÖNLICHE DATEN**

Stefan Rübener geboren am 4. März 1967  
in Körbecke am Möhnesee  
geschieden, zwei Kinder im Alter von 16- und 18 Jahren

**FÄHIGKEITEN**

- Controller im Finanz-, Operations-, Werks- und Produktionsumfeld
- Entwicklung von kundenspezifischen Management-Informationssystemen auf Basis von Datawarehouse- und OLAP-Technologien
- Modellierung relationaler und multidimensionaler Datenbanken
- Implementation auf Basis von Technologien und Produkten der Firma Microsoft (MS SQL-Server, Analysis Services, wie) sowie weiterer Lösungsanbieter
- Zusammenführung von Daten aus den unterschiedlichen Basissystemen eines Unternehmens, Schnittstellenprojektierung und -Programmierung (ETL).
- Design und Entwicklung von relationalen Datenbanklösungen
- Aufbau von Reporting Systemen nach HGB / US-GAAP / IFRS
- Entwicklungen von Budgetierungs- und Forecastsystemen
- Modulierung und Implementierung von KPI-Systemen
- ERP-Training, ERP-Second Level Support und Change Management

**KENNTNISSE & ERFAHRUNGEN**

- Herausragende PC- und EDV-Kenntnisse: MS Office, Datenbanken, ERP-Systeme: Dynamics NAV (Navision), QAD MFG/PRO, SAP FI CO BO und BW, Oracle, CODA, MIS / OLAP, EAI
- Abschlusssicher in HGB, IFRS und US-GAAP
- Eigeninitiative, Kreativität, gute analytische Fähigkeiten und Belastbarkeit, wie auch Teamgeist, Innovation und Verbindlichkeit entsprechen meinem Arbeitsstil
- Sprachkenntnisse: Deutsch – Muttersprache, Englisch – fließend (verhandlungssicher)
- Auslandserfahrungen: USA – 8 Jahre, Niederlande – 1 Jahr

**BRANCHENERFAHRUNGEN**

- Immobilien
- Telekommunikation Technologie
- Infrastrukturdienstleister – Chemie
- Energieunternehmen
- Industrielle Produktion
- Chemische Produktion
- Sonstige Dienstleistungen
- Maschinenbau
- Automobilzulieferer
- Vertrieb – Chemie
- Mobiles Leasing
- Schienenfahrzeugherstellung
- Top-Management Beratung

**PROJEKTERFAHRUNGEN – INTERIM****SIGNA Core Holding GmbH**

03/14 – 02/15  
12 Monate

- Financial Controller - KaDeWe Portfolio (20 Gesellschaften)
- Monats- und Quartalsreporting
  - Aufbau des Reporting Tools, inklusive automatische Übernahme der DATEV Daten
  - Berichtswesen an den Vorstand und den Aufsichtsrat, monatlich und vierteljährlich
  - Unterstützung in der Einführung des Konzern Reporting Tools - Tagetik
- 10 Jahresplanung
  - Erstellung der Excel Arbeitsmappe
  - Berechnungen der Bankfinanzierungen
  - Berechnungen der Finanzierungen der Prime Holding
  - Berechnungen der Finanzierungen der Joint Ventures
  - Ermittlungen der Mietzahlungen – Staffel und Indexierung
  - Berechnung des Cashflows
- Automatisierte Ermittlung des Liquidität Forecast für das gesamte Portfolio basierend auf den Reporting Tools
- Aufbau des Gesamt Investition Kosten Model für alle Objekte zur Ermittlung des aktuellen Zahlungsstand und der zukünftigen Zahlungsströme
- Aufbau und Koordination einer kurzfristigen direkten Liquiditätsvorschau für alle Gesellschaften mit direkter Einbindung der Luxemburger S.à.r.l Gesellschaftskonten

**Delphi Connection Systems Deutschland GmbH**

05/13 – 02/14  
10 Monate

- Financial Controller
- Restrukturierung:
  - Erstellung des 5 Jahres Business Plan
  - Segmentierung der Produktlinien und Geschäftsbereiche
  - Identifikation zukünftiger Entwicklungen von Produktlinien in der Perspektive der Wahrscheinlichkeit und der Markt-Entwicklung
  - Ermittlung der Personalkosten Synergien basierend auf Veränderungen des Produktportfolios
  - Erstellung der Dokumentationen und Arbeitsunterlagen für den Betriebsrat und der Gewerkschaft (IGM) im Rahmen des Interessenausgleichs
- US-GAAP und Delphi Integrationen
  - Sicherstellung der ordnungsgemäße Buchhaltung nach US-GAAP und der Delphi Grundsätze der Rechnungslegung
  - Mapping der Kontenstruktur des lokalen ERP-Systems (QAD MFG/PRO) zum Delphi-Konsolidierungs-System (Hyperion HFM)
  - Entwicklung eines Delphi Forecast System (Excel) mit direkter Datenschnittstelle zum ERP-System
  - Identifizierung von Synergien durch die Delphi-Übernahme für alle Funktionen und Abteilungen
  - Hilfestellung bei der Einführung von SOX und SOD
- Erstellung des Detail Budgets für 2014:
  - Berechnung des Verkaufsbudget auf der Grundlage der Ziele von Sales & Marketing
  - Vorbereitung und Konsolidierung des Kostenstellenbudgets in Zusammenarbeit mit den Bereichsleitern
  - Planung des Personalkostenbudget gemeinsam mit der Personalabteilung
  - Ermittlung der Abschreibungsvorschau und der zu erwarteten CAPEX-Abschreibungen
  - Erarbeitung der Budget Präsentation und die Präsentation an das Division-Management gemeinsam mit dem Werksleiter
- Finanzanalysen und andere Aufgaben:
  - Vorbereitung des Monatsabschluss in Zusammenarbeit mit dem FP&A Manager
  - Ist - Soll Varianzanalyse auf mehreren Ebenen (z.B. Personalkosten, Herstellungskosten, usw.)
  - Umsatzbrückenanalyse auf Volumeneffekt, Preiseffekt und Wechselkurseffekt
  - Standard-Margin-Analyse auf Artikelebene
  - Mitarbeiterschulungen für US-GAAP und Excel
  - Berechnung der IBAN und BIC Bankdetails zur SEPA-Umstellung

**Gigaset AG**

11/12 – 02/13  
4 Monate

- Werkscontroller (Transitional Team – Restrukturierung)
- Abweichungsanalyse PP
- Kalkulationskontrolle von Halbfabrikaten und Ermittlung von STHKs
- CO-Abschluss:
  - Verrechnung und Buchung der Stunden im Musterbau
  - Ermittlung der Forderungsabgrenzungen und Rückstellungen
  - Aktualisierung von Kostenarten & Kostenstellen
  - Einbuchen der Mitarbeiterzahlen
  - Einbuchen der Kennzahl Fläche
  - Abrechnung von Instandhaltungsaufträgen – PM
  - Umlagezyklus BAB I
  - Abrechnung PS-Hauptlauf
  - Umlagezyklus BAB II
  - Kontrolle des CO-Abschlusses
  - Erstellung des Ergebnisberichts
- Aktualisierung des Werksergebnisses und Ermittlung des monatlichen Werks-Forecast
- GLD-Controlling
- Dokumentation der Tätigkeiten im Werkscontrolling
- Transfer meiner Tätigkeiten an den permanenten Werkscontroller
- Schnittstelle zum Beraterteam in Fragen des Werkscontrolling

**InfraServ Gendorf GmbH**

08/12 – 10/12  
3 Monate

- BU-Controller – IT-Services
- Erarbeitung des Business Unit IT Services Budget 2013 und Umsetzung innerhalb SAP:
  - Investitionsplanung
  - Umsatzplanung (Intern / Extern)
  - Ressourcenplanung
  - Personalkostenplanung
  - Primärkostenplanung
  - Sekundärkostenplanung (Leistungsaufnahme)
  - Planung der Gutschriften (Leistungsabgaben)
- Planungspräsentation der BU IT-Services für die Geschäftsleitung

**BP Europa SE**

11/11 – 06/12  
7 Monate

- Performance Analyst
- Controlling Supply & Logistic:
  - Entwicklung eines Benchmark-Systems zur Erfolgsermessung der internen- und Drittpart Terminverträge.
  - Monatliche Verrechnung des Bio-Anteils für Otto- und Dieselkraftstoff zwischen den Raffinerien und dem Supply.
  - Automatisierung des Marketing- und Supply Monitoring System zur Bestimmung vom Ist, Plan und Forecast, mit direkter Verlinkung über Business Objects.
- Working Capital:
  - Aufbau eines Stock Monitoring Tool sämtlicher Raffinerien in Europa zum Benchmarking des: Most Efficient Operating Stock, Trade Debtor Days und Paid up Stock Inventories, in Excel mit direkter Anbindung von Business Objects.
  - Entwicklung eines Analyse Tools zur Bewertung des Stock Billing Outstanding über alle Raffinerien.
  - Entwicklung eines Analyse Report zur Berechnung von DSO, DPO, Overdues und Prepaid.
  - Erstellung eines KPI-System zur fortlaufenden Berechnung der Mengenanalyse in Sicht auf Volumen- und Preiseffekt, aufgeteilt in Produktgruppen und Raffinerien.

**ISE Automotive Group GmbH**

07/11 – 11/11  
5 Monate

- Werks Controller
- Verantwortlich für die zeitnahen Monatsabschlüsse für die Standorte Witten und Duisburg
  - Letzte Stundenrückmeldung / Korrekturbuchungen für PM, PP, PS, QM
  - Abrechnung SD: CO-PA
  - Abrechnung PP (Serienaufträge inkl. Abweichungsermittlung)
  - Abrechnung PP (Nacharbeit): CO-PA
  - Abrechnung PM (Instandhaltung)
  - Abrechnung PM (Instandhaltung WZ-Bau): CO-PA
  - Abrechnung QM Aufträge: CO-PA

- Überprüfung Dauerrückstellungen, z.B. für Gas, Wasser, Strom, etc.
- Kostenstellenabgrenzungen
- Ist-Verteilung und Umlagen
- Rückstellungen gegen PS
- Meldung von Abgrenzungen / Rückstellungen aus Gewährleistungen
- Meldung der genehmigten EBITDAL Adjustments
- Plausibilisierung der BU Ergebnisse / Letzte Fehlerkorrekturen
- Finale Freigabe der BU Ergebnisse
- Reporting Forecast an den Beirat
- Analyse der Wirtschaftlichkeit von Fertigungsaufträgen und Produkten, inkl. PoC – IAS 11
- Monatliche Analysen der Bestandsentwicklung und den Aufbau des technischen Ergebnisses
- Verantwortlich für das Jahres- und Top-Down Budget und der monatlichen Analyse der Soll/Ist Abweichungen auf Aufträge, Kostenstellen und Profit Center in Zusammenarbeit mit den Werken
- Ermittlung von Maschinentarifen und internen Verrechnungspreisen
- Sicherung und Optimierung der Abläufe (in SAP und die damit verbundene Systeme) mit den Werken
- Erstellung von Wirtschaftlichkeitsrechnungen für Investitionen (Gate Review - Level 1)

### NKT Cables GmbH

03/11 – 06/11  
3 Monate

- Produktion Controller
- Analyse, Maßnahmenerstellung und Umsetzung zur Steigerung des Effizienzergebnisses:
  - Analyse sämtlicher Fertigungsaufträge auf Verbesserung des Effizienzpotenzials
  - Identifizierung von Verbesserungspotentialen und die begleitende Umsetzung mit allen Stakeholders
  - Eliminierung der Prozessfehler der Arbeitsvorbereitung
  - Justierung und Optimierung des externen PP-Systems in Hinsicht der Vollständigkeit und Datenqualität zur Verrechnung und Analyse in SAP CO
  - Dokumentation zur monatlichen Kontrolle der WIP-Analyse für die ordnungsgemäßen Korrekturen und Abgrenzungen nach IFRS für das Produktionscontrolling
- Prozessdokumentation für den optimalen Verlauf der Auftragsfertigung

### DSM Kunstharze GmbH

05/10 – 01/11  
8 Monate

- Operation Controller
- Berichtswesen und Steuerung:
  - Key Player für die Periodenabschlüsse
  - Konsistenz und Abstimmung zwischen verschiedenen SAP-Modulen
  - Erstellung von Management Reports
- Cost Control:
  - Erstellung der Forecasts und des Jahresbudgets
  - Pflege der transparenten Kostenrechnung und der Umlageschlüssel
  - Berechnung und Kommentierung der Ist / Soll Abweichungen der Produktkosten und der Supply Chains
  - Analyse in den wesentlichen Veränderungen der fixen und variablen Kostenbasis und die Kommunikation an die verantwortlichen Stakeholders
- Produktkalkulation:
  - Überwachung des Inventars und der Herstellungskosten in Übereinstimmung mit den DSM-Accounting-Bestimmungen / IFRS
  - Verantwortlich für die Richtigkeit der SAP-Erzeugnis Kalkulation und deren Stammdaten
  - Bewertung von Fertigungsaufträgen und deren korrekten Buchungen
  - Berechnung der Fixkostendeckungspreise und die Gewährleistung, dass diese Preise korrekt angewendet werden.
  - Produktmargenkalkulation über SAP COPA nach Gesamtkostenverfahren
  - Durchführung der monatlichen Aktualisierung der Produktkalkulation
  - Überwachung der Inventarkosten und der Herstellungskosten für die ordnungsgemäße Buchung auf Sachkonten
  - Sicherstellung das alle materiellen Kosten (Fracht, Zölle) für die Erzeugnis Kalkulation
- Bestandsführung:
  - Sicherstellung der zeitnahen Bilanzierung aller Warenbewegungen
  - Sicherstellung der Einhaltung der physischen Bestandsaufnahmen
- Transfer Pricing:
  - Koordinierung der Vereinbarungen von Verrechnungspreisen zwischen NeoResins+ und der Konzerngesellschaft

- Externe Berichterstattung:
  - Erarbeitung des Jahresabschlusses für das Jahr 2009; Zusammenarbeit mit den Wirtschaftsprüfern für ein uneingeschränktes Testat
  - Durchführung des Jahresabschlusses für das Jahr 2010 nach IFRS und HGB
  - Überleitung des IFRS Abschluss nach HGB auf Quartalsebene
  - Statistiken für das Bundesamt für Statistiken, LSKN, usw.
- Sonderprojekte:
  - Fließende Einarbeitung und Übergabe meiner Funktion an die neue Festanstellung.
  - Mitarbeit bei der Umstellung der G&V vom Gesamtkostenverfahren auf Umsatzkostenverfahren
  - Neubearbeitung der Schnittstelle vom SAP R/3 Produktionsumfeld zum SAP BW

### **BTC Specialty Chemical Distribution GmbH (BASF SE)**

09/09 – 04/10  
8 Monate

- Senior Consultant
- Management und Entwicklung des eingesetzten ERP-Systems: MBS-Navision 3.07B
- Paletten Kontrolle:  
Systematische Festlegungen der Mindestzahlen an Paletten, die von der BASF über eine Direktlieferung bestellt werden dürfen.
- Tunnelcode:  
Seit dem 1. Januar 2010 muss jeder Lieferschein einen Tunnelcode für Gefahrgüter mit ausweisen. Über das Produkt gesteuert, wenn es zu Gefahrenmichverhältnissen kommt.
- Headcountumlage:  
Einführung einer weiteren Dimension für die Kostenträgerrechnung.
- Dienstleisteranbindung:  
Direkte Anbindung der Fremdspediteure, über einen Citrix-Server, für die Kommissionierung, Proforma Lieferschein druck und Buchung der Waren.
- Provisionsabrechnungsmatrix:  
Provisionsermittlungstool für den externen Vertrieb, basierend auf Produkt, Produktart, Land und Business Unit.
- Customer Summary Screen  
Informationssystem, direkt innerhalb von Navision, wo für jeden Kunden alle Angebote, Aufträge, Rechnungen, Gutschriften, etc. und die Preistabelle aufrufbar sind.
- Halb Automatisches buchen der Kreditorenrechnungen:  
Schnittstelle zwischen SAP von BASF und Navision, halb automatische Buchung der BASF Kreditorenrechnungen für erworbene Artikel von der BASF (ca. ein Arbeitsplatz Ersparnis).
- Abruf von Wechselkursen vom DWH:  
Vollautomatische Schnittstelle zum DWH-Hub zum Abruf von Wechselkursen.
- Außenhandelssteuermodul:  
Automatische Steuerfindung im Bereich Außensteuer; automatische Erkennung von Dreiecksgeschäften, belgische Reverse Charge, 13 B, Reihengeschäften mit automatisierter Kontrolle der Ausfuhrnachweise.
- Angebotserstellung:  
Erstellung von Angeboten direkt aus Navision, mit automatisierter Funktion, diese Angebote, bei Erfolg, in einen Auftrag umzuwandeln. Gleichzeitiges Tracking der Verkaufspreise in der Historie.
- Musterverfolgung:  
Detaillierte Verfolgung der versandten Musterartikel und der daraus gewonnenen Aufträge.
- Automatisches Risikomanagement (Altkundenregel):  
Automatische Ermittlung des Kundenkreditlimits, basierend auf Parameter, z. B. Zahlungsziel, Anzahl der Aufträge, etc.
- Order Response E-Mail Notification:  
Wenn ein Artikel bei der BASF nicht verfügbar ist, wird der Verkäufer per E-Mail darauf hingewiesen, dass nicht genügend Ware auf Lager ist, oder aus anderen Gründen nicht zum Liefertermin verfügbar ist.
- Kernel Release Updates:  
Europäische Lagerbestandsabfrage via Internet Explorer für alle europäischen Standorte.
- Entwicklung eines Auswertungsprogramms zur Fremdwährungsabsicherung.

- 03/09 – 08/09 **Rentokil Initial plc.**
- Project Manager
  - GAP Analyse zur Einführung von Dynamics NAV 6.0 von IBM AS 400.
- 11/08 – 02/09 **Rechtsanwälte Dr. Wolf und Kollegen**
- Consultant
  - Entwicklung und Implementierung einer Mandanten- und Aktenverwaltung, einschließlich des Schnittstellenaufbaus zur Finanzbuchhaltung.
- 03/08 – 10/08 **Autohaus Hecker GmbH & Co. KG**
- Interim Finanzbuchhalter
  - Erstellung des Jahresabschlusses nach HGB für das Geschäftsjahr 2007.
- 10/07 – 01/08 **Rechtsanwaltskanzlei – Claudia Rübener**
- Webentwickler
  - Planung, Konzeption und Umsetzung einer Internetpräsenz.

**BERUFLICHER WERDEGANG**

- ruebener.net**
- 07/07 –
- Interim Manager – siehe Projekterfahrungen
- axelius automation GmbH**
- 03/07 – 07/07
- Kaufmännischer Leiter
  - Monatliche Berichterstattung sowie Analysen und Maßnahmen bei Abweichungen. Sicherstellung einer fortlaufenden, zeitnahen und vollständigen Aufzeichnung aller Geschäftsvorfälle entsprechend den allgemeinen Grundsätzen ordnungsgemäßer Buchführung.
  - Durchführung der erforderlichen Jahresabschlussarbeiten und Aufstellen der Bilanzen / Gewinn- und Verlust Rechnung jeweils zum Monat und Jahresende unter Berücksichtigung der handels- und steuerrechtlichen Vorschriften.
  - Erstellung der kurz-, mittel- und langfristigen Planung und deren permanenten Ist Verfolgung und Berichterstattung.
  - Verantwortung für die EDV und IT sowie für die Personalverwaltung.
- General Electrics - Capital Solutions GmbH & Co. KG.**
- 08/05 – 02/07
- Finance Analyst Systems
  - Sicherstellung der ordnungsgemäßen Buchführung nach US-GAAP und HGB in allen Bereichen des mobilen Leasings. Dazu gehören folgende Finanzprodukte / Lösungen: Operating Leasing, Finance Leasing, Syndizierung, Factoring, Sales Lease Back und Finanzierungskredite.
  - Projektleitung bei der Systemmigration von zwei Portefeuilles:
    - Übernahme des gesamten deutschen IKON Kundenstammes – ca. 50.000 Verträge.
    - Integration der Neusser Niederlassung in das Portfolio Management System in Köln – ca. 110.000 Verträge.
  - Deutsche Leitung für die Softwareselektion eines neuem Vertrags- und Leasingsystem für die Länder Deutschland, Schweiz, Frankreich und Benelux.
- Tax Consulting – Manfred Kröger**
- 07/03 – 07/05
- Freelancer
  - Entwicklung von Managementvergütungssystemen.
  - Organisationsberatung Rechnungswesen und Administration.
  - Unterstützung bei Betriebsprüfungen.
- Bombardier Transportation GmbH - (bis 05/01 DaimlerChrysler Rail Systems)**
- 10/00 – 06/03
- Senior Manager Group Finance Applications
  - Personalverantwortung für das „Group Finance Applications Team“ – 4 Mitarbeiter.
  - Projektführung für den Aufbau eines globalen Konsolidierungssystems nach Canada-GAAP für die Ebenen: Vertrags-Reporting, Management Reporting und Legal Reporting. Die Konsolidierung erfasst 60 Standorte weltweit.
  - Weitere Schwerpunkte waren:
    - Betreuung und Administration des Konsolidierungssystems (Enterprise Reporting, Microsoft GreatPlains – MS-SQL)
    - Schnittstelle für die Konzernbuchhaltung und dem Management Reporting für anfallende „Change Requests“
    - Management der Corporate Finanz Applikationsarchitektur, inklusive der Schnittstellendefinition zu Nicht-Finanz Anwendungen
- A.T. Kearney GmbH**
- 03/99 – 09/00
- European Finance Systems Manager
  - Personalverantwortung für die „European Finance Systems Group“ – 3 Mitarbeiter.
  - Zu meinem Hauptaufgabengebietsgehörten:
    - Benutzerunterstützung für alle Finanzapplikationen
    - Implementierung und Einführung von Finanzapplikationen
    - Koordinierung der Entwicklung von Corporate- und externen Finanzapplikationen für Europa.
  - Aktive Planung und Realisierung von komplexen Projekten:
    - Euro Implementierung
    - MIS Entwicklung
  - Entwicklung und Dokumentation von Best Practices
  - Europäische Projektleitung für die Auswahl, Implementierung und Einführung einer elektronischen Stunden- und Reisekostenabrechnung für AT Kearney.



- 
- 09/96 – 02/99
- A.T. Kearney GmbH**
- International Financial Analyst / European Controlling
  - Mein operativer Aufgabenbereich umfasste die Koordinierung und Konsolidierung des gesamten Berichtswesens des Profitcenters „Emerging Markets“ (12 Standorte). Dies umfasste:
    - Ordnungsgemäße Buchhaltung der internationalen Niederlassungen nach US-GAAP
    - Forecasting, Planung und Budgetierung
    - Analysen und Präsentationen
    - Management Reporting
  - Selbstständige Entwicklung Datenbank orientierter Software:
    - Forecasting Model (Excel)
    - Top-Level-Planning Model (Excel)
    - Consultant Performance Evaluations System (Access)
    - Perspective Client Status Tracking (Access)
  - Als Sonderprojekt entwickelte, und implementierte ich das „Global Personal Information System“. Eine Personal Informationsdatenbank, basierend auf einer Access – Oracle Clientserver Architektur.
  - Umstellung der im Finanzsektor eingesetzten EDV von IAS nach US-GAAP.
- 04/93 – 08/96
- The Boston Consulting Group GmbH**
- Assistant Controller/Finance System Administrator – Germany
  - Zu meinem Tätigkeitsbereich als Assistant Controller gehörten diese Aufgaben:
    - Berichtswesen, nach US-GAAP, an die Muttergesellschaft in Boston für Monats-, Quartal- und Jahresabschlüsse
    - Liquiditätsplanung, einschließlich Anlage
    - Erstellung der Managementberichte und Präsentationen
    - Erarbeitung des Jahresbudgets; monatliche Ist-Soll Analysen
    - Mitarbeit bei den deutschen Jahresabschlüssen
  - Als Finance Systems Administrator war ich zuständig für:
    - Verwaltung der DEC Microvax-Anlage
    - Administration und Weiterentwicklung des eingesetzten Buchhaltungsprogramms (CODA)
  - Ausbau der elektronischen Prozesse gehörte zu meinen Projekten:
    - Stunden- / Reisekostenabrechnung der Berater – deutsche Standorte
    - Bewerberkostenerstattungsprogramm, einschließlich elektronischen Clearing
    - Erstellung und Implementierung einer neuen Kontenstruktur
    - Programmierung einer Arbeitsmappe für Quartals- und Jahresabschlüsse
- 05/92 – 03/93
- Röver Industrie Dienste GmbH – WISAG**
- Projekt Manager
  - In meinem Verantwortungsbereich lag:
    - Gesamtes EDV-Umfeld, einschließlich der Betreuung der in der Buchhaltung eingesetzten IBM AS-400Automation
    - Elektronische Automatisierung des Mahnwesens und der Lieferscheinverwaltung
    - Programmierung eines Fakturierungssystems (dBase)
    - Reorganisation der Produktpreisstruktur
- 02/91 – 08/91
- Röver Industrie Dienste GmbH – WISAG**
- Kaufmännischer Angestellter
  - Mein Aufgabengebiet bestand aus:
    - Pflege der Kundenstammdaten
    - Eingabe von Lieferscheinen
    - Fakturierung
    - Mithilfe bei der Auftragsabwicklung

### PRAKTIKA

- 01/89 – 12/89      **United Nations Association of Greater Boston**
- Research Assistant
- Sommer 88 & 89      **Wisser Dienstleistung GmbH (WISAG)**
- Praktikum in der kaufmännischen Verwaltung
- 01/88 – 06/88      **Institute for Policy Studies**
- Research Assistant

### STUDIUM

- 08/91 – 04/92      **Rotterdam International School of Management – Erasmus University**
- Business Administration
- 08/88 – 01/91      **Boston College**
- Bachelor of Arts in Economics – Major: International Finance
- 01/88 – 06/88      **Boston University**
- Political Science – Internship: Washington D.C.
- 08/86 – 12/88      **University of South Carolina**
- Double Major: Economics and Sociology
- 08/85 – 06/85      **Spartanburg Methodist College**
- Liberal Arts

### SCHULBILDUNG

- 08/83 – 05/85      **James F. Byrnes High School**
- High School Diploma
- 07/76 – 07/83      **Ostschule Dülken, städtische Gemeinschaftshauptschule**
- Fachoberschulreife
- 08/73 – 06/76      **St. Remigiusschule, katholische Grundschule**