

RUTGER VAN ROSSEM

Simrockstraße 64a, 22589 Hamburg • Telefon Mobil: +49 172 4193342
Website: www.vanrossem.info • E-Mail: rutger@vanrossem.info

PROFIL



Geboren am 12. April 1961
in 's-Hertogenbosch, Niederlande
niederländische Staatsangehörigkeit,
verheiratet, keine Kinder

INTERIM MANAGER

Interim Technik- und Produktionsexperte für Brauerei, Mälzerei, Getränke-Industrie, Lebensmittel und weitere FMCG, für Vakanz-Überbrückung in Werkleitung, Produktion, Technik, Abfüllung, Verpackung, oder Leitung von Investitions-Projekten.

MEIN PERSÖNLICHES PROFIL UND MEINE STÄRKEN

Ich bin Experte für Produktion und Technik für FMCG. Durch meinen Hintergrund als Diplom-Ingenieur für Brauwesen und Getränketechnologie, und über 25 Jahre Erfahrung in Brauerei- und Getränkeindustrie habe ich mir profundes Technologie- und Produktionswissen in dieser Branche angeeignet, die sich aber auch auf die Lebensmittel-Industrie im Allgemeinen oder FMCG generell ausdehnen lassen. Ich habe sowohl Markenartikel als Private Label gemacht, und habe das Copacking-Geschäft von beiden Seiten (Anbieter und Kunde) erfolgreich betrieben. Ich kann umfangreiche Erfahrung mit Planung und Umsetzung von Investitionsprojekten vorweisen, und habe erfolgreich neue Technologien und Supply Chain Lösungen eingeführt. Als Produktionsleiter mit 125 Mitarbeiter und als Operations Manager habe ich Effizienzsteigerungs- und Kostenreduzierungs-Maßnahmen erarbeitet und umgesetzt. Auch mit Qualitäts- und Umweltmanagement-Systeme nach IFS, BRC und EMAS bin ich bestens vertraut. Mein Arbeitsstil ist analytisch, gründlich und methodisch, dabei aber entscheidungsfreudig und durchsetzungsstark.

BERUFLICHER WERDEGANG

Seit 5/2016

Interim Manager, Projektmanager, Berater für die Getränkeindustrie

- Überbrückung von Vakanzen in Werkleitung, Technische Leitung, Operations Management, Supply Chain Management, Procurement.
- Durchführung von Investitionsprojekten, von Ausschreibung bis Abnahme und ramp-up. Neuanlagen, Umbauten, Verlagerungen, Betriebszusammenlegungen und -schliessungen.
- Durchführung von Projekten zur Kostenreduzierung in der Produktion / Supply Chain, Effizienzverbesserung, Produktivitätssteigerung.
- Unterstützung bei Qualitäts- und Umweltmanagement Themen, Vorbereitung zur (Re-)Zertifizierung.
- Beratung in technologischen Fragestellungen. Besondere Kompetenz in Brauerei- und Getränketechnologie, PET-Abfüllung, Kaltseptik, Weichkarton-Abfüllung, Glas-Abfüllung, Verpackungsentwicklung

Referenz-Projekte:

Roland Berger Expert Network GmbH; Unterstützung Beratungsprojekt Brauerei-Industrie als Experte.

Upfield Sourcing Deutschland GmbH & Co. OHG, Kleve; Interim Operations Manager für die Produktion von Sahne-Alternativen auf pflanzlicher Basis (u.A. Rama Cremefine). Neuorganisation eines stark wachsenden Werkes, Einführung eines Vier-Schicht-Systems, Effizienzverbesserung.

Cargill Deutschland GmbH, Malchin; Interim-Leitung der Instandhaltung eines Pektin-Werkes, im Rahmen einer Vertretung. Vorbereiten und Durchführen von Werkstillständen, Continuous Improvement, Stable Operations, Visual Management. Ca. 20 Reports.

Siemens AG, Digital Factory Division, Nürnberg; Beratungsprojekt, Überarbeiten eines Fragenkatalogs zum Thema Automatisierungsgrad, zur Kundenansprache in der Getränke- und Molkerei-Industrie.

Cargill Deutschland GmbH, Malchin; Interim-Leitung der Produktion von Pektin im Rahmen einer Vertretung. Vorbereiten und Durchführen eines Werkstillstandes, Weiterführen des Continuous Improvement, Stable Operations, Visual Management. Ca. 50 Reports, davon 8 direkt.

Deloitte GmbH; Technologieberatung, Produktionsaudit und Erstellung eines Masterplanes für eine Kapazitätserweiterung (Produktion, Abfüllung und Logistik) für eine Brauerei in der Türkei, als Teil eines 3-Mann-Teams.

Agentur, Endkunde grosse Getränkefirma; Ermitteln möglicher Abfüller und Einholen von Angebote für ein Copacking-Projekt.

Malzfabrik Eckenstein; Technologie-Beratung Malz-Röstung.

03/2008-09/2015

Eckes-Granini Deutschland GmbH, Nieder-Olm

Fruchtsäfte, Nektare, Fruchtsaftgetränke („hohes C“, „granini“);
Umsatz 310 Mio. EUR

Leiter Technik/Operations/Einkauf

Personalverantwortung für ein Team von 11 Mitarbeiter

Technik:

- Technische Umsetzung des New Product Development unter

Berücksichtigung enger Budgets und kurzer time-to-market: Realisierung der Produktion und Abfüllung neuer Produktentwicklungen auf bestehenden Anlagen oder bei Lohnabfüllern

- Engineering von Neuanlagen und Anlagenmodifikationen
- Umweltmanagement, Optimierung der Umweltleistung des Unternehmens u.a. durch Reduzierung von Verpackungsgewichten, Einsatz von FSC-zertifiziertem Papier und Kartonagen. Regelmäßige Rezertifizierung nach EMAS Standard, Erstellung der Umwelterklärung
- Management der Systementwicklung für Lagerverwaltungs-Systeme und MES-Systeme

Operations:

- Sicherstellen der Verfügbarkeit von Roh- und Verpackungsmaterialien durch ein effektives Supply Chain Management
- Outsourcing von Produktionen zu Lohnabfüllern inkl. Vertragsgestaltung
- Umsetzung von cost-saving Potentialen durch Verpackungs- und Anlagenoptimierung
- Arbeitssicherheit, Facility Management

Einkauf:

- Einführung eines Lieferantenmanagement-Systems und systematischer Lieferantenaudits
- Einkauf von Energie, Verpackungsmaterialien und indirekten Gütern

12/2000-02/2008 EMIG GmbH KG, Rellingen

Internationaler Hersteller von Fruchtsäfte und Fruchtsaftgetränke (Private Label und Copacking)

10/2002-02/2008

Operations Manager

Ergebnisverantwortlich für die Weiterentwicklung des Copacking Geschäftes

- Strategische und operative Weiterentwicklung des Copacking-Geschäftes. Nachhaltige Steigerung des Geschäftsvolumens mit führenden Markenartiklern. Kommerzielle Vertragsgestaltung
- Supply Chain Management des Copacking Geschäftes / Lohnabfüllung
- Ansprechpartner der Copacking Kunden
- Koordination von Produktionsprozesse und Effizienzprojekte in den deutschen Werken mit den Schwester- und Tochter-Gesellschaften im Ausland

06/2001-10/2002

Produktionsleiter/Stellvertretender Werkleiter

Werk Calvörde; Jahreskapazität 400 Mio. Fruchtsäfte/Fruchtsaftgetränke

Personalverantwortung für 125 Mitarbeiter

- Leitung der Produktion und Abfüllung in Weichkartonverpackungen und Flaschen
- Unterstützung und Vertretung des Werkleiters im Bereich Personal, Planung, Werkscontrolling, Investitionsprojekten

12/2000-05/2001

Stellvertretender Werkleiter / Interim Werkleiter

Werk Waibstadt, Baden-Württemberg.

10/1993-11/2000 Holsten-Brauerei AG, Hamburg

Führende Brauereigruppe in Deutschland (11,3 Mio. hl in 2000)

06/1998-11/2000

Leiter Projektierung

Verantwortlich für Investitionsprojekte in der Holsten Gruppe (Brautechnik und Abfüllanlagen)

- Erstellung von Ausschreibungen.
- Angebotsvergleich, Verhandlung und Vergabe.
- Projektkoordination Ausführung bis zur Abnahme

10/1993-05/1998

Technical Consultant

- Technische und technologische Beratung und Unterstützung der unter Lizenz produzierenden Partnerbrauereien in Asien, Latein-Amerika, Afrika und Europa
- Beurteilung der technischen Ausrüstung neuer Lizenzpartner, darauf basierend dann Erstellung von Rehabilitations- und Investitionsplänen
- Vorbereitung und Produktionsbegleitung der Lizenzproduktion
- Regelmäßige Audits und Beratung in Fragen der Produktion, Abfüllung und Qualitätssicherung
- Planung zweier greenfield Brauerei-Neubauprojekten, in Polen und Indien

01/1990-09/1993

Cargill Malt

Mälzerei-Division der Cargill-Gruppe

05/1991-09/1993

Stellvertretender Produktionsleiter

Cargill Malt, Werk Herent, Belgien (Produktionskapazität 100.000 t/a)

Personalverantwortung für 25 Produktions-, Labor- und Logistik-Mitarbeiter

- Leitung der Produktion, technologische Führung des Prozesses
- Leitung der Qualitätssicherung
- Logistik / Planung; Materialwirtschaft von Rohstoffen und Fertigwaren

01/1990-04/1991

Stellvertretender Leiter Qualitätssicherung

Cargill Malt, St Germain-en-Laye, Frankreich

- Mitverantwortlich für die Koordination der Qualitätssicherung von fünf Mälzereien
- Sicherstellung der Qualität der Rohstoffe, Produktion und Lieferungen; Erarbeitung eines malting barley crop survey
- Technologische Unterstützung des kommerziellen Teams und Kundenbetreuung

07/1988-10/1989

Sculler Brewing Company, St. Catharines, Ontario, Kanada

Microbrewery mit einer Jahreskapazität von 3000 hl

Brewmaster

- Aufbau und Inbetriebnahme der Brauereianlagen
- Produktion, Qualitätssicherung Instandhaltung und Rezeptentwicklung

AUSBILDUNG

10/1983-05/1988

Technische Universität München-Weihenstephan
Studium Brauwesen und Getränketechnologie
Abschluss: **Diplom-Ingenieur (Univ.)**

01/1983-09/1983

Paulaner-Salvator-Thomasbräu, München; Praktikum

SONSTIGES

Sprachkenntnisse

Niederländisch (Muttersprache)
Deutsch (fließend)
Englisch (fließend)
Französisch (verhandlungssicher)

IT-Kenntnisse

Ausgezeichnete IT-Kenntnisse, MS Office, MS Access, SAP