

**aldoConsult**









Alexander Dorsch Dipl. -Kfm. (FH)  
Werksstraße 20  
45527 Hattingen  
Tel. +49 (0)2324/916-8080  
Fax: +49 (0)2324/916-8083  
Mail: [info@aldoconsult.de](mailto:info@aldoconsult.de)



**aldoConsult** ist ein inhabergeführtes Management- und Consultingunternehmen für das Finanz- und Rechnungswesen. Seit rund 15 Jahren ist Alexander Dorsch erfolgreich als Partner nationaler und internationaler Unternehmen tätig. Basierend auf eine über 20-jährige praktische Erfahrung aus verschiedenen Branchen, bietet die Unternehmung ausgeprägte Fach-, Führungs- und Sozialkompetenz an. Neben dem klassischen Consulting, ist die Sicherstellung operativer und strategischer Abläufe durch temporären Einsatz als Interimsmanager, das Kerngebiet von **aldoConsult**.

Ob bei einer beabsichtigten Prozessoptimierung im Fachbereich, bei Vornahme von Integrationsprozessen nach einem Merger oder einer Restrukturierung und Neuausrichtung, als erfahrener Dienstleister pflegt **aldoConsult** eine intensive, von Offenheit und Transparenz geprägte Partnerschaft mit seinen Mandanten. Hieraus entstehen im ständigen Miteinander anwendungsspezifische Lösungen zur Erreichung der Zielvorgaben.

Kompetente und praxisnahe Beratung mit „hands-on“ Unterstützung, konnten in nachfolgenden Branchen erfolgreich umgesetzt werden:

-  Maschinenbau
-  Automotive
-  Chemie
-  Nonfood-Produktion
-  Immobilien-Leasing
-  Health-Care
-  Warenstromdienstleistung und Logistik
-  Energiewirtschaft

Profitieren Sie von einer langjährigen Erfahrung, sowohl aus operationellen Prozessen als auch aus Beratungsfunktionen, von einer professionellen und zuverlässigen Arbeitsweise. **aldoConsult** hilft Ihnen innovativ, pragmatisch und umsetzungsstark, die richtige Entscheidungsbasis für Ihre wirtschaftliche Situation zu erarbeiten und den nachhaltigen Erfolg sicherzustellen.

## **In der Praxis erworbene Kenntnisse und Fähigkeiten in Kürze:**

### **Finanz- und Rechnungswesen**

- Strategische und operative Abläufe in der Gesamtbuchhaltung (Haupt- und Nebenbuch)
- Disziplinarische Führung von Teams und Abteilungen
- Zentrales Meldewesen
- Cash-Management und Liquiditätsplanung
- Abschluss nach HGB und IFRS
- Berichtswesen nach HGB und IFRS
- Buchhalterische Begleitung von Ausgliederungen und/oder Verschmelzungen
- Begleitung bei Due Diligence
- Operativen Planung (Forecast-, Budget- und Mittelfristplanung)
- Ermittlung von Leistungskennzahlen (Personal, Produktivität und Bestände)
- Ermittlung von Abweichungsanalysen

### **Projekt- und Prozessmanagement:**

- Analyse und Strukturierung von kaufmännischen und IT-technischen Prozessabläufen
- Aufbau von Projektablaufplänen
- Schnittstellenoptimierung Berichtswesen (SAP und Hyperion)
- Einführung und Vornahme von SOX-Kontrollen
- Anwendung klassischer Projektcontrolling-Werkzeuge
- Implementierung eines Scan-Systems (EASY SOFTWARE)

### **Persönliche Eigenschaften / Soft-Skills:**

- Ausgeprägte Belastbarkeit und Stressresistenz auch zu Zeiten hoher Beanspruchung und engen Terminvorgaben
- Hohe kommunikatives und diplomatisches Geschick, auch in schwierigen Situationen und Umfeldern
- Sehr gute analytische Fähigkeiten
- Strukturierte und organisierte Arbeitsweise
- Sehr gute Führungsqualitäten

### **Ländererfahrung:**

- England, Niederlande, Belgien, Österreich und Italien

#### ERP-Systeme/EDV/Software:

- ERP-Systeme: SAP R3 FI/New GL, SAP HANA, EASY-Workflow, BPCS auf Basis AS 400, JD Edwards
- Reporting-Tools: Hyperion Financial Management (HFM), SAP-SEM, Tagetik
- Software: MS-Office (Word, Excel, Power-Point), MS-Project, Outlook, Lotus-Notes

#### PROJEKTE

##### **Von 05/2022 bis 04/2023 Interim Management „General Ledger“**

###### Finance Analyst

Branche: Betrieb von Nah- und Fernwärmenetzen und Erbringung von Energiedienstleistungen in NRW

Unternehmensumsatz 2022: 370,4 Mio. EUR

Anzahl Mitarbeiter 2022: 461

Anlass des Einsatzes war die Analyse und Bereinigung von Kontenpositionen nach einer SAP-Umstellung zum Jahreswechsel sowie eine Bestellstammdatensvalidierungen im Bestellprozess.

##### **Von 01/2022 bis 04/2022 Interim Management „General Ledger“**

###### Finance Analyst

Branche: Produzent von Ladestrominfrastruktur in NRW

Unternehmensumsatz 1. Hj. 2021 (Konzern): 37,6 Mio. EUR

Anzahl Mitarbeiter 1. Hj. 2021 (Konzern): 362

Anlass des Einsatzes war die Beratung und Begleitung der Implementierung einer Gesellschaft aus einem Merger nach dem Jahreswechsel

##### **Von 05/2021 bis 12/2021 Interim Management „General Ledger“**

###### Finance Analyst

Branche: Produzent von Ladestrominfrastruktur in NRW

Unternehmensumsatz 2019 (Konzern): 11.100 Mio. EUR

Anzahl Mitarbeiter 2019 (Konzern): 4.558

Anlass des Einsatzes war die Beratung und Begleitung der Ausgliederung der Teilgesellschaft aus dem Konzern sowie die buchhalterische Umsetzung zum Jahreswechsel

**Von 05/2020 bis 04/2021 Interim Management „Accounting Process Management“**

Finance Accountant

Branche: Energielieferant in NRW

Unternehmensumsatz 2019 (Konzern): 11.100 Mio. EUR

Anzahl Mitarbeiter 2019 (Konzern): 4.558

Anlass des Einsatzes war die fachliche Betreuung zur Prozessoptimierung und Systemumstellung auf SAP HANA

**Von 10/2019 bis 03/2020 Interim Management „Process Finance & Accounting“**

Finance Analyst

Branche: Automobilzulieferbetrieb von Anhängerkupplungen und Trägersystemen in NRW

Unternehmensumsatz (Tochter): 190 Mio. EUR

Anzahl Mitarbeiter (Tochter): 850

Anlass des Einsatzes war die fachliche Betreuung zur Prozessoptimierung bei der Umstellung auf SAP New GL, die Vornahme von SOX-Kontrollen sowie die operative Unterstützung des Leiters Rechnungswesen.

**Von 11/2018 bis 09/2019 Interim Management „Finanz- und Rechnungswesen“**

Leiter Rechnungswesen und Pachten

Branche: Unternehmen der Parkraumbewirtschaftung in Baden-Württemberg

Unternehmensumsatz (Konzern): 1 Mrd. EUR

Anzahl Mitarbeiter (Konzern): 4.550

Anlass des Einsatzes war die fachliche und disziplinarische Führung der Haupt- und Nebenbuchhaltung sowie der Pachtabteilung im Rahmen des Jahresabschlusses und der Begleitung von diversen Teilprojekten bis zur Neubesetzung der vakanten Position.

**Von 09/2018 bis 11/2018 Interim Management „Finance and Projects“**

General-Ledger

Branche: Briefdienstleister in NRW

Unternehmensumsatz (Konzern): 2,8 Mrd. EUR

Anzahl Mitarbeiter (Konzern): 3.500

Anlass des Einsatzes war die Betreuung der Teilgesellschaften bei der Erstellung der Jahresabschlussunterlagen 2016 und 2017 sowie der Aufbau einer elektronischen Ablagestruktur.

**Von 05/2018 bis 09/2018 Interim Management und Consulting „Accounting“**

Buchhaltung/Forderungsmanagement

Branche: Automobilzulieferbetrieb von Kunststoffteilen in Thüringen

Unternehmensumsatz: 40 Mio. EUR

Anzahl Mitarbeiter: 350

Anlass des Einsatzes war die Strukturelle Anpassung der Buchhaltungsorganisation sowie die Prozessoptimierung des Forderungsmanagements der Tochtergesellschaft.

**Von 08/2017 bis 04/2018 Interim Management „Translation Accounting“**

General-Ledger/Finance Accounting

Branche: Fleischproduzent in Niedersachsen und den Niederlanden

Unternehmensumsatz (Konzern): 5,1 Mrd. EUR

Anzahl Mitarbeiter (Konzern): 11.800

Anlass des Einsatzes war die Übernahme und der Transfer sämtlicher Aufgaben zur buchhalterischen Betreuung einer Teilgesellschaft des Konzerns nach Neuausrichtung.

**Von 07/2016 bis 05/2017 Interim Management „Post Merger Integration Accounting“**

Leiter Rechnungswesen

Branche: Private Equity-Unternehmen der chemischen und pharmazeutischen Industrie in NRW und Hessen

Unternehmensumsatz (Gruppe): 2 Mrd. EUR

Anzahl Mitarbeiter (Gruppe): 6.000

Anlass des Einsatzes war die Sicherstellung der Leitung der Abteilung Rechnungswesen am Standort Wuppertal und Frankfurt sowie die Integration von neuen Gesellschaften in die Shared-Service-Organisation.

**Von 07/2015 bis 06/2016 Interim Management und Consulting „one2two“**

General-Ledger/Konzernbuchhaltung

Branche: Unternehmen der Energieerzeugung und Netzwerklieferung  
NRW und Bayern

Unternehmensumsatz (Konzern): 2,1 Mrd. EUR

Anzahl Mitarbeiter (Konzern): 15.000

Anlass des Einsatzes war die bilanzbuchhalterische Betreuung der  
Abspaltung der Energieerzeugungssparten Wasser, Kohle und Gas in eine  
eigenständige Gesellschaft.

**Von 10/2014 bis 06/2015 Interim Management und Consulting „Migration SAP“**

Stellvertreter Leitung Nebenbuch sowie Senior Consultant SAP-Prozess

Branche: Produktion von Zünd- und Glühkerzen sowie Motorsensoren für  
die Kraftfahrzeugindustrie in NRW

Unternehmensumsatz (Tochter): 644 Mio. EUR

Anzahl Mitarbeiter (Tochter): 403

Anlass des Einsatzes war die Umstellung des bisherigen ERP-Systems auf  
SAP sowie die prozessuale Anpassung der Nebenbuchhaltung an neue  
Arbeitsabläufe.

**Von 05/2013 bis 08/2014 Interim Management „Accounting“**

Leiter Rechnungswesen und Faktura

Branche: Erzeugung von Blut Mehl und Fett aus Tierkörper für die  
Pharmaindustrie in Niedersachsen

Unternehmensumsatz (Tochter): 270 Mio. EUR

Anzahl Mitarbeiter (Tochter): 550

Anlass des Einsatzes war die Sicherstellung der Leitung der Abteilungen  
Rechnungswesen und Faktura nach Austritt der Stelleninhaberin sowie  
der operativen Betreuung der Gesellschaft in der Verkaufsphase (Due  
Diligence) und Neuorganisation.

**Von 06/2012 bis 04/2013 Interim Management „Controlling“**

Controlling und Reporting

Branche: Produktion von Federsystemen für Nutzfahrzeuge und  
Eisenbahnen in NRW

Unternehmensumsatz (Tochter): 85 Mio. EUR

Anzahl Mitarbeiter (Tochter): 284

Anlass des Einsatzes war die Sicherstellung der strategischen Planung und monatlichen Berichterstattung an den italienischen Mutterkonzern nach Austritt des Stelleninhabers.

**Von 05/2011 bis 06/2012 Interim Management und Consulting „Financial Accounting“**

General Ledger und Reporting

Branche: Herstellung von Technologie-Metallen und

Hochleistungskeramik in Niedersachsen

Unternehmensumsatz (Konzern): 860 Mio. EUR

Anzahl Mitarbeiter (Konzern): 2.834

Anlass des Einsatzes war die Sicherstellung der buchhalterischen Betreuung der Einzelgesellschaften sowie projektspezifische Teilnahme zur Neuorganisation der Buchhaltung zur IPO-Vorbereitung.

**Von 02/2011 bis 04/2011 Consulting „Rechnungsprüfung-Workflow“**

Kreditorenbuchhaltung/Rechnungsprüfung

Branche: Produktion von Elektrobändern für Transformatoren in NRW

Unternehmensumsatz (Konzern): 43,4 Mrd. EUR

Anzahl Mitarbeiter (Tochter): 620

Anlass des Einsatzes war eine temporäre Unterstützung zum Abbau von fehlerhaften Vorgängen und Vornahme von Korrekturen im Fachbereich Rechnungsprüfung und SAP-Workflow.

**Von 11/2010 bis 12/2010 Consulting „SAP-Stammdaten“**

IT-Projektconsultant „SAP-Stammdatenmanagement“

Branche: Food-Logistic in NRW

Unternehmensumsatz (Konzern): 3,5 Mrd. EUR

Anzahl Mitarbeiter (Konzern): 4.100

Anlass des Einsatzes war die Analyse und Abbau von fehlenden Stammdaten nach erfolgter Umstellung auf SAP.

**Von 07/2010 bis 09/2010 Consulting „Fulfillment“**

Teilprojektleiter „Implementierung Kundenbuchhaltung“

Branche: Warenstromdienstleister in Hamburg

Unternehmensumsatz (Konzern): 1,7 Mrd. EUR

Anzahl Mitarbeiter (Konzern): 5.000

Anlass des Einsatzes war die projektorganisatorische Unterstützung des Hauptprojektleiters „Organisation und Prozesse“ zum Aufbau eines Projektmasterplans und Analyse von Umsetzungsparametern.

**Von 04/2009 bis 06/2010 Interim Management „Finance and Process“**

Manager „Accounting Payables/Finance and Process“

Branche: Automobilzulieferbetrieb von Kunststoffteilen in NRW

Unternehmensumsatz (Konzern): 5 Mrd. EUR

Anzahl Mitarbeiter (Konzern): 25.000

Anlass des Einsatzes war die Überbrückung personeller Engpässe sowie die Vorbereitung zur Migration SAP/R3 und Integration der Buchhaltung aus einer Unternehmensübernahme.

**Von 08/2008 bis 03/2009 Interim Management „Shared-Service“**

Finanz- und Abschlussbuchhalter (Shared-Servicecenter)

Branche: Produktion von Schneidwerkzeugen und Türschließsystemen in NRW

Unternehmensumsatz (Konzern): 500 Mio. EUR

Anzahl Mitarbeiter (Konzern): 3.600

Anlass des Einsatzes war die organisatorische und handelsrechtliche Umstrukturierung des Mutter-Konzerns in Deutschland.

**Von 05/2008 bis 07/2008 Consulting „Accounting Payables“**

Teilprojektleiter Accounting Payables/Finance

Branche: Automobilzulieferbetrieb von Bremsbelägen in NRW

Unternehmensumsatz (Konzern): 1 Mrd. EUR

Anzahl Mitarbeiter (Konzern): 4.800

Anlass des Einsatzes war die projektbezogene Unterstützung des Leiters Rechnungswesen bei der Einführung einer ERP-Scan-Software und die



organisatorische Umstellung der Kreditorenbuchhaltung auf ein Scanverfahren.

**Von 02/2008 bis 04/2008 Interim Management „Hauptbuchhaltung“**

Finance Analyst (Abschlussbuchhalter)

Branche: Immobilien-Leasing in NRW

Unternehmensumsatz: 500 Mio. EUR

Anzahl Mitarbeiter: 3.600

Anlass des Einsatzes war die temporäre Unterstützung bei der Durchführung der Abschlüsse zur Jahresabschlussprüfung der jeweiligen Zweckgesellschaften.

**Von 11/2007 bis 01/2008 Interim Management „Accounting“**

Manager Accounting Receivables

Branche: Herstellung von Pflegemittel für die Konsumgüterindustrie in NRW

Unternehmensumsatz: 450 Mio. EUR

Anzahl Mitarbeiter: 2.049

Anlass des Einsatzes war eine krankheitsbedingte Vertretung des Leiters Accounting Receivables sowie die systemtechnische Umstellung auf SAP.

**Bis 11/2007 Beruflicher Werdegang in Festanstellung**

03/07 – 11/07

**Finance Analyst (Finanz- und Abschlussbuchhalter)**

Linde Nippon Sanso GmbH & Co. KG in Pullach; Produktion und Handel von Technischen Gasen für die Halbleiterindustrie.

01/06 – 01/07

**Finance Analyst (Finanz- und Abschlussbuchhalter)**

Celerant Consulting GmbH in Düsseldorf; Unternehmensberatung

03/01 – 12/05

**Team- und Projektleiter „Forderungsmanagement“**

AWISTA GmbH in Düsseldorf; Entsorgungsbetrieb der Stadtwerke Düsseldorf

02/00 – 02/01

**Sachbearbeiter „Accounting & Controlling“**

Nokia Deutschland GmbH in Düsseldorf und Bochum; Produktion von Mobilfunkgeräten (Projekteinsatz über Amadeus FiRe AG)

08/98 – 01/00

**Sachbearbeiter im Rechnungswesen**

ELZ Zeitarbeit GmbH, Essen

04/97 – 08/98	<b>Technischer Einkäufer</b> Holtmann Werkzeuge GmbH, Wuppertal
03/95 – 03/97	<b>Kaufm. Angestellter</b> Haus- und Gewerbeteknik Temming GmbH, Essen
03/92 – 02/95	<b>Ausbildung zum Industriekaufmann und Kaufm. Angestellter</b> BFZ Essen und Lothar Patz Maschinen- und Apparatebau GmbH, Hattingen
08/90 – 01/92	<b>Zivildienst</b> Malteser Hilfsdienst, Düsseldorf
12/89 – 07/90	<b>Kaufmännischer Angestellter im Bereich Logistik</b> Lothar Patz Maschinen- und Apparatebau GmbH, Hattingen

### **WEITERE INFORMATIONEN:**

#### **Sprachen:**

- Deutsch (Muttersprache)
- Englisch (sehr gute Kenntnisse)
- Französisch (Schulkenntnisse)

#### **EDV:**

- MS-Office (tägliche Anwendung)
- MS-Projekt (gut)
- SAP R3 FI/CO, New GL
- JD Edwards
- Diamant/R3
- CODA-IM
- Lotus Notes
- Outlook
- IRP (Kommunale Finanzsoftware)
- Movex und BPCS auf Basis AS400
- Reporting-Tools; Business Objects (BO), LindeReportal, All Budget, Hyperion, SAP-SEM

#### **Seminare & Lehrgänge:**

- „Beschwerdemanagement“ (KieferGroup)
  - „Kostenstellenmanagement“ (GMO Management)
  - SAP R/3 Schulung (AWISTA)
  - „Insolvenzrecht“ (AWISTA)
- Sowie diverse unternehmensinterne Schulungen

### **PERSÖNLICHE DATEN:**

Name: Alexander Dorsch

**aldoConsult** Alexander Dorsch, Dipl.-Kfm. (FH)

Geburtsdatum/-ort: 27. Januar 1969 in Düsseldorf  
Konfession: Evangelisch  
Familienstand: Verheiratet, zwei Kinder

#### **BERUFS- UND HOCHSCHULAUSBILDUNG:**

- 2004 Abschluss als Diplom-Kaufmann (FH)  
- Finanzwirtschaft & Internationales Rechnungswesen -  
  
Diplomarbeit im Fach „internationales Rechnungswesen“:  
  
*„Möglichkeiten und Grenzen einer wertorientierten Unternehmenssteuerung auf Basis der IAS/IFRS“*
- 2000 - 2004 Studium der Betriebswirtschaftslehre an der Fachhochschule für Ökonomie und Management (FOM) in Essen mit den Schwerpunkten „Finanzwirtschaft und internationales Rechnungswesen“
- 1992 - 1994 Ausbildung zum Industriekaufmann am BFZ Essen und L. Patz GmbH, Hattingen
- 1987 – 1989 Ausbildung zum Lagerfachkaufmann bei Büromarkt Sommer GmbH, Düsseldorf