

Lebenslauf



Uwe Jakob

Interim Manager Supply Chain, Logistics, Sales & Procurement

Danziger Str. 7b
21629 Neu Wulmstorf

0172 - 2746137
u.jakob59@outlook.de

* am 05. April 1959 in Hagen
Verheiratet

Zusammenfassung

- Breit aufgestellter **Generalist** im Bereich **Supply Chain, Transport & Logistik** sowie **Einkauf und Vertrieb** mit **30 Jahren Leitungserfahrung** in der Entwicklung passgenauer Strategien und deren operativer Umsetzung
- Umfassende Expertise in der ganzheitlichen Betrachtung der Zusammenhänge zur zukunftsorientierten **Ausrichtung der Strategie** und nachhaltigen **Optimierung der Prozesse**
- Fundierte Kenntnisse: **globaler Einkauf** | Vertrieb weltweit | **Projektmanagement** | KPIs | WMS | Geschäftsführung | Verhandlungsführung | **Outsourcing** | **Supply Chain Management** | u.v.m.
- Erfolge: **deutliche Umsatzsteigerungen** und **Kostensenkungen** | **Effizienzsteigerung** | Realisierung eines geschlossenen Supply Chain Managements | Kunden- und Projektakquisition
- P&L | Einkaufsverantwortung bis 380 Mio. € | Führung von bis zu 30 Mitarbeitern
- **Integre Führungspersönlichkeit** mit **Innovationskraft** und **Umsetzungsstärke**
- klar | authentisch | lösungsorientiert | ehrlich | zielfokussiert | pragmatisch
- Wechselmotivation: Hin zu neuen Gestaltungsperspektiven zur Entwicklung und Umsetzung realisierbarer Strategien

Berufserfahrung

02/2018 - 08/2018 **Interim Manager Supply Chain, Logistik, Sales & Procurement**

Projekt: **Direktor Supply Chain und Logistik, Verpackungsmittelhersteller Elsfleth**

- Disziplinarische Leitung der Abteilungen: Vertriebsinnendienst, Grafik, Produktionsplanung, Arbeitsvorbereitung, Lager, Versand
- 10 direct reports, 40 indirect reports
- Reorganisation der Supply Chain, Implementierung der im ERP-System Baan vorhandenen Materialbedarfs- und Produktionsplanungstools, Lageroptimierung
- Modifikation, Optimierung und Implementierung von Sollprozessen entlang der gesamten Supply Chain
- Stellvertretende Werksleitung
- Berichtslinie direkt an den Geschäftsführer

11/2014 - 06/2017

Bombardier Inc. | Berlin & Montreal | www.bombardier.com

Weltweiter Marktführer für Schienenverkehrstechnologie und Flugzeuge | Ums.: 16,3 Mrd. US-Dollar | 66.000 Mitarbeiter

Global Commodity Leader, Transportation & Logistics

- Eigenverantwortliche Entwicklung und Definition einer globalen Warengruppen- und Einkaufsstrategie für Transport & Logistik
 - Implementierung einer geschlossenen Supply-Chain-Strategie in drei Werken
 - Auswahl, Steuerung und Bewertung der Lieferanten
 - Analyse der Beschaffungsmärkte sowie Auswahl globaler und regionaler Partner
 - Identifikation von Einsparpotentialen sowie Entwicklung und konsequente Umsetzung der entsprechenden Maßnahmen
 - Verhandlungen von Rahmenverträgen im Sinne des Unternehmens
 - Eskalationsmanagement auf Senior Management Ebene sowohl internal als auch bei strategischen Lieferanten
 - Entwicklung und Einführung eines aussagekräftigen Reporting-Systems mit Kennzahlen
 - Fachliche Führung und Entwicklung der Warengruppeneinkäufer in den Regionen
- Verantwortung:** Einkaufsvolumen bis zu 380 Mio. € | direkte Führung von 4 Einkäufern und fachliche Führung von 60 Einkäufern weltweit

Resultate:

- Kostensenkungen von bis zu 10% p.a. mit Einsparungen von etwa 35 Mio. € im Jahr
- Deutliche Effizienzsteigerung durch Standardisierung und Verschlanung der Prozesse
- Implementierung angepasster Warehouse-Management-Systeme zur Umsetzung der geschlossenen Supply-Chain-Lösung
- Reduktion des gebundenen Kapitals durch Realisierung des geschlossenen SCM
- Erfolgreiches und reibungsloses Outsourcing von Lager und Logistik

Uwe Jakob

Telefon: 0172 - 2746137 • Mail: u.jakob59@outlook.de

- 05/2011 - 10/2014 **Kühne + Nagel (AG & Co.)** | STUTE Logistics (AG & Co.) | Hamburg | www.stute.de
Dienstleister für maßgeschneiderte Logistikkonzepte | Ums. 6.500 Mn SFR | 66.000 MA
Abteilungsleiter Projektmanagement Aerospace | 01/2012 - 10/2014
Senior Projektmanager Aerospace | 05/2011 - 12/2011
- Planung und Steuerung von kunden- und branchenspezifischen Logistiklösungen für einen großen Kunden aus der Luftfahrt als outsourcete Materialversorgung
 - Beratung des Kunden inklusive Angebotserstellung, Projekt(fein)planung und Consulting
 - Passgenaue Umsetzung von kundenseitig notwendigen Prozessveränderungen
 - Gesamtkoordination und Steuerung der Projekte in der Realisierungsphase
 - Überwachung, Steuerung und ggf. Optimierung der Abläufe bei Anlauf- und Probetrieb
 - Identifikation von Optimierungspotentialen und Mitgestaltung der Aufbauorganisation, z.B. Einführung organisatorischer Hilfsmitteln, Arbeitsanweisungen und Schulungsunterlagen
 - Lösungsorientierte Abstimmung mit der verantwortlichen operativen Leitung bei Erweiterungs- oder Re-Engineering-Projekten
 - Passgenaue und nachhaltige Mitarbeiterauswahl, -einarbeitung und -entwicklung
 - Regelmäßige Erstellung aussagekräftiger Statusreports zum Projektfortschritt
 - Controlling des Projektbudgets und Nachkalkulation
- Verantwortung:** Umsatz, Budget, Projektvolumen bis zu 30 Mio. € | Führung von 13 MA
Resultate: Umsatz-/ Gewinnsteigerung
- Umsatzsteigerung von etwa 10 Mio. € p.a.
 - Implementierung neuer Prozesse zur Bindung und zum Ausbau der Kundenbeziehung
- 03/2002 - 04/2011 **METROPLAN Logistics Management GmbH** | Hamburg | www.metroplan.de
Managementberatung für maßgeschneiderte Logistikkonzepte
Projektleiter | 01/2003 - 04/2011
Projektmitarbeiter | 03/2002 - 12/2002
- Analyse und Optimierung logistischer Prozesslandschaften, u.a. Kennzahlenermittlung und Implementierung von Lean-Konzepten und -Prozessen
 - Planung und Realisierung logistischer Konzepte für verschiedene Branchen von der Datenerhebung und -analyse über die Dimensionierung bis zur Inbetriebnahme
 - Erstellung und Verhandlung von Ausschreibungen und Angeboten
 - Spezifikation und Ausschreibung von Outsourcing-Maßnahmen in der Logistik und Begleitung von deren Umsetzung
 - Optimierung von operativen Prozessen
 - Informationsaustausch und Schnittstellenmanagement zu unterschiedlichen Organisationseinheiten und Gewerken
- Verantwortung:** Projektvolumen bis zu 45 Mio. € | Führung von 5 MA
Resultate:
- Erfolgreiche Implementierungen von Outsourcingprojekten, Optimierungen 7-stellig
- 09/1989 - 02/2002 **selbständiger Unternehmensberater Logistik**
10/1987 - 09/1989 **Fraunhofer Institut** | Dortmund | *Wissenschaftlicher Angestellter*

Ausbildung

- 09/2009 - 11/2009 **Logistik-Controller (DLA)** | Deutsche Logistik Akademie Nürnberg
03/2001 - 02/2002 **Zertifizierter Berater SAP/R3 Logistik** | Logistikakademie Hamburg

Uwe Jakob

Telefon: 0172 - 2746137 • Mail: u.jakob59@outlook.de

- 10/1980 - 10/1987 **Diplom-Kaufmann** | Universität Dortmund
Schwerpunkte: Materialwirtschaft und Logistik
- 07/1979 - 07/1980 Wehrdienst
- 05/1979 Allgemeine Hochschulreife | Gymnasium Hagen-Hohenlimburg | Hagen

Weitere Angaben

- EDV-Kenntnisse MS Office | SAP/R3: WM / PP / SD
- Sprachkenntnisse **Deutsch:** Muttersprache
Englisch: Fließend in Wort und Schrift
Portugiesisch: Fließend in Wort und Schrift
- Auslandsaufenthalt China | Indien | Australien | Russland | Armenien | Brasilien | Rumänien | Slowakei | Japan
- Interessen klassische Musik, aktiver Pianist und Chorleiter, Sport

Neu Wulmstorf, 21. September 2018