

## Beraterprofil Lisa Eckhardt

Interim Manager seit 2011

Schwerpunkte: IT & Technologie | Digitale Transformation | Krisenmanagement

Ausbildung: Diplom-Wirtschaftsinformatikerin



Lisa.Eckhardt@phe-management.de | +49 (0)179-7573101 | www.phe-management.de

### KOMPETENZEN & PERSÖNLICHE STÄRKEN

#### (Projekt) Management:

- Projektleitung bei Technologie und Engineering Projekten
- Mitarbeiterführung incl. Steuerung unterschiedlicher Teams (auch international)
- Digitale und Agile Transformationen (Changemanagement)
- Krisenmanagement
- Moderation von Top-Management Meetings
- Führungskräfte Mentoring & Coaching

#### Expertenwissen:

- Agile Softwareentwicklung incl. Skalierungsframeworks
- Test- und Releasemanagement
- Prozessdesign
- Infotainment / Automotive Umfeld
- IT-Infrastrukturen incl. SAP
- Aufbau neuer Geschäftsmodelle / Startups

#### Persönliche Stärken:

- Soziale Sensibilität
- Rhetorik
- Motivationsfähigkeit
- Strukturiertheit & Organisationsgeschick
- Schnelle Auffassungsgabe

## BRANCHEN

Automotive, IT-Unternehmen, Versicherung, Logistik, Verlagswesen, Health, SMT

## KUNDEN (Auszug)

Porsche, Audi, Volkswagen, Valeo, E-Postbrief / E-Post, Cornelsen, Panalpina, ECE, msg

## PROJEKT- UND BERATUNGSHISTORIE (AUSZUG)

Führendes SMT Unternehmen, Oberkochen  
04/2021 – heute

### **Interim Manager Semiconductor Manufacturing Technology**

Leitung der agilen Umsetzung von Softwareanforderungen für die Produktion von Fertigungsanlagen.

- Prozessdesign zur Ressourcen-, Budget- sowie Featureplanung, Aufbau von Kommunikations- & Planungsprozesse, Begleitung der agilen Transformation im SW-Entwicklungsbereich, Teamleitung Requirementsmanagement, Top-Management Reporting.

msg nexinsure ag,  
Hamburg  
01/2020 – 03/2021

### **Interim Manager Agile Transformation & Bereichsleitung Prozesse & Methoden der Softwareentwicklung (14 Monate)**

Leitung eines agilen Transformationsprogramms für die Gesamtorganisation mit folgender Bereichsleitung für alle Querschnittsprozesse der agilen Softwareentwicklung.

- Leitung eines Transformationsprogramms zur Reorganisation des Unternehmens, Neugestaltung der Vorstandsressorts, Mitarbeiterkommunikation.
- Strategische Ausrichtung sowie Leitung der Bereiche Testmanagement, Releasemanagement, Konfigurationsmanagement, DevOps, Agile Methoden sowie Tools- & Templates. Aufbau und Leitung einer agilen Matrixorganisation (Spotify-Modell). Aufbau eines unternehmensweiten Portfolio- & Anforderungsprozesses.

Q\_PERIOR, Zürich  
Q4/2019

### **Interim Manager Business Development / Digitale Transformation (3 Monate)**

Unterstützung bei der Entwicklung eines neuen Geschäftsfeldes / Business Modells im Bereich Digital Health.

- Design Business Modell & Geschäftsstrategie, Erarbeitung Unternehmensvision & konkreter Ausbaustufen, Darstellung Business-Plan/Finanzplanung, Konzeption IT-Plattform & relevanter Schnittstellen, Workshops mit Keyplayern aus der Gesundheitsbranche, Rechtliche Validierung des Vorhabens, Investorenpitch.

Volkswagen, Dresden  
2018 – 2019

### **Interim Manager Task Force Navigation (12 Monate)**

Leitung Task Force Navigation bei Volkswagen-Kunde „Preh Car Connect“ am Standort Dresden.

Organisations- & Prozessmanagement für Automotive  
Entwicklung, Begleitung Umstrukturierung / Changeprozess, Krisenmanagement SOP Zielerreichung, Top-Management Reporting, Management Coaching & Mentoring.

Valeo, Stuttgart  
2017

### **Interim Manager Frontkamera-Projekt (10 Monate)**

Process Improvement Manager, Unterstützung operatives Projekt Management.

- Design eines lieferantenübergreifenden agilen Softwareentwicklungsprozesses. Leitung Changeprojekt zur Umstellung auf agilen SW-Entwicklungsprozess incl. Neubesetzung des Projekt Kernteams. Leitung Releaseprozess sowie Lieferantenmanagement (international). Unterstützung Projektmanagement sowie Kundenkommunikation.

E-Post Development,  
Berlin  
2015–2016

### **Management Consultant (18 Monate)**

Leitung Changeprojekt, Beratung & Mentoring der Unternehmensführung.

- Leitung Changeprojekt sowie Prozessdesign Schnittstelle „agile Welt“ versus Konzern. Aufbau sowie Durchführung eines Management Reportings. Unterstützung sowie Beratung des Top-Managements im operativen Tagesgeschäft.

Panalpina, Basel (CH)  
2014

### **Interim Projektmanager internationaler Software RollOut (6 Monate)**

Temporäre Übernahme Projektleitung für den internationalen RollOut einer SAP Transport Management Lösung im Bereich Luftfracht.

- Aufbau der Projektorganisation sowie des internationalen Teams, Planung, Koordination sowie Steuerung der Projektaufgaben, Sicherstellung der Kommunikation zwischen den einzelnen Streams, Bericht an das Management sowie Vorbereitung von Lenkungsausschüssen.

E-Postbrief, Berlin  
2012–2013

### **Leitung Releasemanagement agile Softwareentwicklung (13 Monate)**

Zentrales Releasemanagement für die Entwicklung und den Ausbau des E-Postbriefs.

Cornelsen Verlags-  
gruppe, Berlin, 2012

- Aufbau eines Releasemanagements am Standort Berlin, Koordination sowie Steuerung der Releaseprozesse, Förderung der Kommunikation sowie Vermittlung zwischen den einzelnen Stakeholdern, Eskalationsmanagement, Bericht an das Top-Management.

#### **Interim Projektmanager Rechenzentrums-Konsolidierung (6 Monate)**

Projektmanagement für die gruppenweite Konsolidierung der Rechenzentren der Cornelsen verlagsgruppe für die Analyse und Planungsphase.

- Wirtschaftlichkeitsanalyse des Projektvorhabens, Detailplanung des Projektes, Abstimmung mit den Stakeholdern der Standorte Bielefeld, Mannheim, München, Berlin, Bochum und Linz. Vorbereitung und Organisation der Lenkungsausschüsse.

Audi, Ingolstadt  
2011 –2012

#### **Projektmanager Entwicklung neues Infotainmentsystem (15 Monate)**

Projektleitung Entwicklung Infotainmentsystem für neue Fahrzeug-Modellvariante.

- Planung und Steuerung des Projektes mit konzernübergreifender Koordination. Management des internationalen Projektteams sowie der Lieferanten. Projektfortschrittsbericht und Präsentation gegenüber dem Top-Management.

-----  
PROJEKTE IN  
FESTANSTELLUNG

Porsche, Stuttgart,  
2007 – 2010

#### **Konzeption zentraler SAP Diensteserver (9 Monate)**

Infrastruktur Projektleitung Aufbau eines zentralen SAP Diensteservers auf Basis SAP NetWeaver. Integration der Dienste "Adobe Document Service", "Single Sign On", "Solution Landscape Directory".

- Zusammenstellung und fachliche Leitung des Projektteams. Analyse des IST-Stands zentraler Dienste. Erarbeitung eines Zentralisierungskonzeptes. Monitoring und Controlling des Aufbaus der konzipierten Infrastruktur. Abschluss des Projektes und Übergabe in den Betrieb.

#### **Integration SAP-Logistiksystem für neuen Lagerstandort (31 Monate)**

Infrastruktur Projektleitung neues Logistik/WWS-Systems auf Basis SAP ECC für einen neuen Lagerstandort. Anbindung aller Sub- und Fremdsysteme. Integration von Mobilien Datenendgeräten (Barcode-druckern und Handscangeräten) über die SAP WebConsole. Aufbau einer Hochverfügbarkeitslösung.

- Auswahl und Steuerung des Projektteams, Zusammenstellung von Arbeitsgruppen und Aufgabenpaketen, Design einer Hochverfügbarkeitslösung, Controlling des Projektfortschritts sowie Bericht an das Management. Projektabschluss mit Betriebsübergabe.

### **Integration SAP XI Middleware für EDI (18 Monate)**

Infrastruktur Projektleitung für Integration einer neuen Middleware auf Basis SAP XI/PI für die EDI-Prozesse. Anbindung aller Sub- und Fremdsysteme zum erfolgreichen Datenaustausch. Implementierung eines Hochverfügbarkeitskonzeptes.

- Auswahl und Steuerung des Projektteams, Zusammenstellung von Arbeitsgruppen und Aufgabenpaketen, Design einer Hochverfügbarkeitslösung, Controlling des Projektfortschritts sowie Bericht an das Management. Leitung des SAP-Safeguarding-Programmes sowie aller Eskalationen. Projektabschluss mit Übergabe in den Betrieb.

## **BESONDERE KENNTNISSE**

Methoden, Systeme,  
Werkzeuge

### Methoden

- Agile Management, Scrum, Scrum@Scale, ITIL

### Software

- Microsoft Office, Visio, Project, Sharepoint
- SAP ERP / BI, JIRA, Confluence, Serena Dimensions, Doors
- Azure DevOps

Weiterbildung

- Systemischer Coach, 2021
- ITIL V3 Foundation, 2012
- Zertifizierte Projektmanagerin (Prüfung GPM – IPMA Level B), 2011
- Qualitätsbeauftragte/interne Auditorin (DGQ – Deutsche Gesellschaft für Qualität, 2010)

Mitgliedschaften

Dachgesellschaft Deutsches Interim Management e.V. (DDIM)

Gründungsmitglied DDIM – Fachgruppe „Agile Transformation und Supportive Leadership“

Sprachen  
Deutsch: Muttersprache  
Englisch: Fließend

#### BERUFLICHE STATIONEN

Seit 2011  
**phe management Eckhardt**  
selbstständig im Bereich Interim Management, Leadership Coaching  
und Keynote Speaking

2018 – 2020  
**Gesellschafter Pju-Products GmbH**  
Aufbau eines eigenen StartUps im Bereich persönliche Sicherheit

2007 – 2010  
**Porsche-Information-Kommunikation-Services GmbH, Stuttgart**  
IT Projektleiterin in Festanstellung

2004 – 2007  
**Porsche-Information-Kommunikation-Services GmbH, Stuttgart**  
SAP Systemadministratorin in Festanstellung

2001 – 2004  
**Dr. Ing. h.c. F. Porsche AG, Stuttgart**  
Auszubildende zur Fachinformatikerin