



**Michael Enste**  
**Executive Interim  
Manager und Berater  
für herausfordernde  
Aufgaben und  
Situationen in  
Industrieunternehmen**

Unternehmen entwickeln, voranbringen, erfolgreich machen – so lautet meine Agenda. Der Fokus liegt auf **Handlungsfähigkeit schaffen** und **neue Wege entdecken**. Als **umsichtiger Problemlöser** denke ich strategisch und gehe operativ voran. **Je größer die Herausforderung, umso mehr bin ich in meinem Element.**

Das Team steht für den nachhaltigen Unternehmenserfolg – als starke Führungspersönlichkeit mit einem transformationalen Führungsstil, gebe ich die Richtung vor, hole die Mitarbeiter ab und nehme mit ihnen den Weg zum Ziel gemeinsam auf. Mein Credo: **Alle an einem Strang – gemeinsam zum Erfolg.**

## Auf einen Blick

**Rolle:** Executive Interim Manager, Problemlöser, gewinnende und authentische Führungspersönlichkeit

**Funktionsbereich - General Management mit Fokus auf Transformation und Restrukturierung in Verbindung mit Unternehmensentwicklung und -optimierung im Change-Management Style.** Experte in den Bereichen Vertrieb und New Business Development, Marketing Strategy und Produkt Marketing, Operations, Projektmanagement, Prozessoptimierung, Corporate Governance & Structure.

**Interim Lösung für die Industrie – „Alle an einem Strang – gemeinsam zum Erfolg!“**

- Vakanz-Überbrückung**
  - auf C-Level
  - Nachfolger- Begleitung/Coaching
- Transformation & Restrukturierung**
  - UnternehmenskrisenAnalyse
  - Erstellung Sanierungskonzept
  - Umsetzung Sanierungskonzept
  - Begleitung M&A
  - Change Management
  - Nachhaltige Transformation
- Business Development & Optimierung**
  - Strategieentwicklung
  - Business Effizienz und Effektivität
  - Internationalisierung
  - New Business Development
  - Post-Merger-Integration

**praxiserprobter  
COVID 19 -  
Krisenstabsleiter**

**Maschinen- und Anlagenbau, Textil/Vlies, verarbeitende Industrie, Werkzeug- und Maschinentechnik, Baumaschinen, Berg- und Tunnelbau, Hartmetall, Oberflächentechnik, Verschleißschutz, Stahlindustrie**

**CEO, Geschäftsführer, CRO, CSO, CMO, COO, Projektleiter, Business Coach und Berater, Verwaltungsrat**

## ME - Executive Interim Management & Consulting GmbH

10/2018 – heute

**CEO –**

**Geschäftsführender  
Gesellschafter**

**Branche:**

- Executive Interim Management
- Consulting

**ME- Executive Interim Management & Consulting GmbH**

Steckborn/Schweiz

**Aufgaben:**

- Geschäftsführung

**Erfolge:**

- Anerkannte Interim Management Resource in der DACH-Region und dem globalen Industrie C-Level Netzwerk
- Erfolgreich abgeschlossene Interims-Mandate

11/2019 – 12/2020

**CEO - Geschäftsführer –  
(ad interim)**

**100%**

**Branche:**

- Maschinenanlagenbau
- Textilindustrie
- Vliesherstellung
- Man Made Fibers

**Personalverantwortung:**

- 200

**Projektvolumen:**

100 Mio. Euro

**Trützschler Nonwoven & Man Made Fibers GmbH /**

Egelsbach/Deutschland

**Aufgaben:**

- Geschäftsführung
- Transformation / Restrukturierung / Verlagerung

**Erfolge:**

- Schnelle Integration und Akzeptanz als Geschäftsführer
- Unternehmens- und Businessanalyse
- Zeitnahe Eliminierung der „Burning Platforms“
- Aufbau eines Management Operating Systems - MOS
- Entwicklung der strategischen Neuausrichtung mit einem Strategic Deployment Tools – SD-Tool
- Aufbau einer neuen Organisationsstruktur
- Erfolgreiche Durchführung von Personalanpassungsmaßnahmen auf Grundlage eines entwickelten Sozialplans
- Überarbeitung und Umsetzung der Arbeitssicherheits- und Arbeitsschutzregelungen
- Standortsanierung mit neuem Brandschutzkonzept und allen baubehördlichen Abnahmen
- Leitung des unternehmensweiten Covid19-Krisenstabs
- Leitung eines strategischen Anlagenentwicklungsprojekts
- Leitung eines komplexen Verlagerungsprojekts nach China
- Prozessüberarbeitungen in Bezug auf Effizienz und Effektivität
- Durchführung Energieaudit
- ISO 9001 Rezertifizierung
- Umsetzung des entwickelten Change-Management Konzepts

---

**05//2019 – 10/2019**

**Berater & Verwalter – 30%**

**Branche:**

- Nachlassverwaltung
- Management/Consulting

**Personalverantwortung:**

- 0

**Projektvolumen:**

2 Mio. Euro

**Nachlassverwaltung für eine internationale Familie/**

Deutschland, Schweiz, Malaysia

**Aufgaben:**

- Abwicklung sämtlicher Nachlassangelegenheiten bei Behörden, Finanzämtern, Banken und Versicherungen – International
- Genaue Feststellung der Erbmasse durch eine Nachlassauflistung
- Erstellung eines Verzeichnisses über sämtliche Nachlassverbindlichkeiten
- Erstellung eines Schuldenverzeichnisses
- Erstellung der Steuererklärungen
- Schnelle Freigabe der Unbedenklichkeitsbescheinigungen für alle Erben – Schwierigkeit EU-Ausland
- Begleichung von Schulden aus dem Nachlass
- Verkauf von Immobilien und Sachwerten
- Verteilung der Überschüsse an die rechtmäßigen Erben

**Erfolge:**

- Komplett-Abwicklung aller angestrebten Ziele in einem Zeitfenster von 6 Monaten

---

**10/2018 – 02/2019**

**Chief Sales Officer – Member of the Executive Board (ad interim) – 100%**

**Branche:**

- Baumaschinen Beton
- Beton- und Industripumpen
- Betonwerke/ Anlagenbau

**Personalverantwortung:**

- 750

**Projektvolumen:**

- 1000 Mio. Euro

**Putzmeister Holding GmbH / SANY-Group, Aichtal/Deutschland**

**Aufgaben:**

- Vorstandsmitglied / Global Head of Sales & Marketing and Dealer Management
- Spezielle Analyse- und Beratungsaufgaben für den Chairman der SANY-Group
- Übergeordnete Projekt- und Workshopleitung: Erstellung eines Maßnahmenkatalogs zur Zielerreichung der globalen Sany–Putzmeister Wachstumsstrategie, des Putzmeister-Effizienz-Programms und eines fundamentalen Transformations- / Optimierungsprogramms mit einer globalen Organisationsstruktur und globalen E2E-Prozessen auf Basis von Prozess-Reengineering

**Erfolge:**

- IST-Analyse/Status Putzmeister Global
- Maßnahmenkatalog-Übergabe und Implementierungs-Kickoff
- Implementierung der Prioritätsprojekte

---

**02/2018 – 02/2019**

**Startup “Everlean”, Berlin/Deutschland**

**Mentor & Berater – 10%**

**Branche:**

- Software/IT/Lean
- Management/Consulting

**Personalverantwortung:**

- 0

**Projektvolumen:**

- 10 Mio. Euro

**Aufgaben:**

- Business Development und Unterstützung CEO/Team
- Best Practice Approach – Input: „Lean Management im Tagesgeschäft“
- Weiterentwicklung der Verkaufsstrategie
- Aufbau einer Key-Account-Strategie „Industrie“
- Vorstellung bei Verbänden und Organisationen

**Erfolge:**

- Gewinnung weiterer Industriekunden/App-Abonnenten
- Gesicherte Eigenfinanzierung/ Erreichung Break-Even-Point

---

**07/2010 – 06/2017**

**Kennametal, Neuhausen/Schweiz - Latrobe/USA – Singapore – Beijing und Shanghai/ China**

**VP & GM – CEO Infrastructure  
EMEA/ Asia Pacific/ Earthworks  
Global – 100%**

**Branche:**

- Maschinen- und Anlagenbau
- Automotive und Aerospace
- Öl und Gas
- Verarbeitende Industrie
- Bauwirtschaft und Bergbau

**Personalverantwortung:**

- bis 1100

**Business/ P&L-Verantwortung:**

- bis 400 Mio. Euro

**Aufgaben:**

- CEO Business Gruppe - Geschäftsleitung mit voller P&L- und direkter Fertigungsverantwortung
- Aufsichtsrat KMT Polen, Beirat im AR KMT Südafrika
- Projektleitung: Kontinuierliche Verbesserungsprogramme mit Fokus auf Umsatz- und EBIT-Steigerung
- Projektleitung: Globale Restrukturierungsprogramme und Post-Merger-Integration Projekte
- Projektleitung: Globale Neu-Geschäftsaufbau-Projekte
- Projektleitung: Business Implementierung in die Schweizer Prinzipal-Gesellschaft

**Erfolge:**

- Erfolgreiche Restrukturierungsprojekte in EMEA, Asia Pacific, Global
- Kontinuierliche Umsatz-Wachstumsraten EMEA und Asia Pacific
- Erfolgreiche globale New Business Development Programme
- Erfolgreiche Post-Merger-Integration Projekte in EMEA / Global

---

**9/1995 – 06/2010**

**Kennametal, Neuhausen/Schweiz - Latrobe/USA**

**Director & GM – CEO Earthworks  
EMEA/ Construction Global – 100%**

**Branche:**

- Maschinen- und Anlagenbau
- Bauwirtschaft
- Berg- und Tunnelbau
- Hartmetall Engineered Components
- Metallpulver

**Personalverantwortung:**

- bis 200

**Business/ P&L-Verantwortung:**

- bis 200 Mio. Euro

**Aufgaben:**

- CEO Business Gruppe - Geschäftsleitung mit voller P&L- und direkter Fertigungsverantwortung
- Aufsichtsrat KMT Polen/Beirat im Aufsichtsrat KMT Südafrika
- Projektleitung: Kontinuierliche Verbesserungsprogramme mit Fokus auf Umsatz- und EBIT-Steigerung
- Projektleitung: Restrukturierungsprogramme und Post-Merger-Integration Projekte in EMEA und Global
- Projektleitung: Neu-Geschäftsaufbau-Projekte in EMEA und Global
- Projektleitung mehrerer globaler Sonderprojekte „neue Geschäftsbereiche“

**Erfolge:**

- Kontinuierliche zweistellige Wachstumsraten bei Umsatz und EBIT
- Erfolgreiche Durchführung aller Restrukturierungsprogramme und Post-Merger-Integrationsprojekte
- Globale Implementierung neuer Geschäftsbereiche

---

**05/1986 – 09/1995**

**Ruhrkohle AG, Herne/Deutschland**

**Abteilungs- und Projektleiter/  
Leiter Produktion – 100%**

**Branche:**

- Maschinen- und Anlagenbau
- Berg- und Tunnelbau
- Energie

**Personalverantwortung:**

- 200

**Business/ P&L-Verantwortung:**

- 130 Mio. Euro

**Aufgaben:**

- Volle P&L-Verantwortung für den Produktionsbereich
- Projektleitung: Produktionsplanung und Verbesserungsprozesse
- Projektleitung: „Entwicklung und Einführung neuer Technik“
- Anlagenentwicklung, Anlagenplanung, Anlagenverlagerungen
- Investitionsplanung und Materialdisposition
- Change-Management Projekte „Neue Unternehmensleitkultur“
- Projektmanager: Restrukturierungsprogramme auf Konzernebene

**Erfolge:**

- Kontinuierliche Planerfüllung Produktion
- Erfolgreiche Implementierung neuer Techniken mit nachfolgendem KVP-Approach in der Gesamtanlagenkonzeption
- Erfolgreiche Umsetzung der Change-Management Projekte mit Neuausrichtungsscharakter
- Erfolgreiche Umsetzung der Restrukturierungsprogramme in enger Zusammenarbeit mit Direktion, Betriebsrat und Gewerkschaft

## Festanstellung - Projektdetails

---

07/2010 – 06/2017

**Kennametal Europe GmbH**, Neuhausen/Schweiz

**Kennametal Inc.**, Latrobe/ USA

**Kennametal Asia Pacific**, Singapore, Beijing und Shanghai/China

### **Branche:**

- Maschinen- und Anlagenbau
- Automotive
- Aerospace
- Energy
- Öl und Gas
- verarbeitende Industrie
- Wehrtechnik
- Metallzerspanung
- Hartmetall Engineered Components
- Oberflächentechnik
- Bauwirtschaft
- Berg- und Tunnelbau

### **Personalverantwortung:**

- bis 1100

### **Business/ P&L- Verantwortung:**

- bis 400 Mio. Euro

### **Ausgewählte Aufgaben:**

- CEO - Geschäftsführung für die Infrastructure Gruppe in EMEA und Asia Pacific, und für die Earthworks Division Global, Aufsichtsrat Kennametal Polen und Beirat im AR Kennametal Südafrika
- Projektleitung: Restrukturierungsprogramm Infrastructure Asia Pacific: Kostenreduzierungsprojekte „in the region for the region“ – Fertigung/Lager (1 Werks- und Lagerschließung, Zusammenlegung) und Supply Chain, Optimierung der Organisationsstruktur Marketing & Sales, Reengineering der E2E-Prozesse
- Projektleitung: Restrukturierungsprogramm Earthworks Global: Kostenreduzierungsprojekte „in the region for the region“ – Fertigung/Lager (2 Werks- und Lagerschließungen, Zentralisierung, Zusammenlegung) und Supply Chain, Optimierung der Organisationsstruktur Marketing & Sales, Reengineering der E2E-Prozesse
- Projektsponsor: Digitalisierungsprojekt „SMART Mining“ für die vollautomatisierte Analyse und Steuerung von Bau- und Bergbaumaschinen, bzw. Gesamtanlagenkonzeptionen
- Projektleitung: OEM - Top Key Account Management Projekt Earthworks Global
- Projektleitung: Entwicklung eines neuen Product Launch Programms für die Globale Earthworks Division mit dem Pilotprojekt „Road King“
- Projekt-Team Mitglied Post-Merger-Integration „Deloro Group“ (Spezial-Metallzerspanungsprodukte für Automotive und Engineered Components „Stellite“ - 300 Mio USD)
- Projektleiter: Post-Merger-Integration „TRICON“ (Verschleißschutz und hochverschleißfeste Stähle für alle Industriebereiche – 80 Mio USD) mit Restrukturierung, Neuausrichtung Strategie und Produktportfolio, Internationalisierung, Reengineering der E2E-Prozesse, Fertigungs- und Lagerzusammenlegungen
- Projektleiter: „Neu-Geschäftsaufbau Surface Miner Global“ mit detailliertem Market Research, Strategie und Produkt Portfolio Entwicklung, Key Account Fokus
- Projektleitung: Effizienz- und Qualitätsoptimierungsprogramm „Sintec - Schweiz“ - komplexe Halbwerkzeugfertigung mittels Metallpulversinterung, Reengineering der E2E-Prozesse
- Projektleitung: „Aufbau der Business Gruppe „Infrastructure EMEA“: Verschmelzung der 4 Business – Units Earthworks, Energy, Engineered Components und Ceramics, mit Restrukturierungsansätzen zur Effizienz-, Kosten-, Organisations- und Reengineering der E2E-Prozesse, Fertigungs- und Lagerzusammenlegungen
- Projektleitung: „Integration des Metallzerspanungsgeschäfts in das Earthworks Business EMEA“ mit dem Fokus auf Kostenoptimierung und Wachstum durch Synergieeffekte aus allen Geschäftsbereichen, Reengineering der E2E-Prozesse

- Projektowner: Restrukturierung Kennametal Südafrika mit neuer Fertigungsstätte und Lageraufbau, Erweiterung des Produktportfolios und grundlegenden Supply Chain Änderungen
- Projektleiter: „Implementierung des Earthworks Business EMEA in die Kennametal Europe GmbH (Prinzipal – Gesellschaft in der Schweiz für EMEA) mit Fokus auf Reengineering der E2E-Prozesse und EBIT-Optimierung, Aufbau eines Zentrallagers Europa

**Ausgewählte Erfolge:**

- Infrastructure Asia Business - FY16/17: Umsatzwachstum +2%, EBIT-Steigerung +90%, bedingt durch Restrukturierungsprojekte und Key Account Wins in China und Indien
- Earthworks Global - FY15/17: EBIT-Optimierung von 8 auf 11% in der globalen Bergbaukrise, aufgebaut auf globalen Restrukturierungsprojekten und Umsatzgewinnen im Bereich Bauwirtschaft
- Tricon Wear Solutions - FY15/16: Erfolgreiche Restrukturierung mit finalem Verkauf an eine Private Equity-Firmengruppe
- Neugeschäftsaubau „Surface Miner“ - FY14: Umsatzwachstum im ersten Jahr +20 Mio USD
- Global OEM - Top Key Account Projekt: Umsatzwachstum FY14 +18 Mio USD
- Kennametal Südafrika - FY09/13: Umsatzwachstum von 20 auf 45 Mio USD

**Stationen:**

09/2016 – 06/2017  
01/2015 – 08/2016  
01/2014 – 12/2014

07/2013 – 12/2013  
07/2010 – 06/2013

**Vice President & General Manager – CEO** Infrastructure Asia  
**Vice President & General Manager – CEO** Earthworks Global  
**Business Director & General Manager –**  
CEO Infrastructure EMEA and Special Global Projects  
(Tricon Wear Solutions, Surface Miner, Global Key Accounts)  
**Business Director & General Manager – CEO** Infrastructure EMEA  
**General Manager –** Global Director Construction and  
CEO Earthworks EMEA

**09/1995 – 06/2010**

**Kennametal AMSG GmbH, Friedrichsdorf/Deutschland**

**Branche:**

- Maschinen- und Anlagenbau
- Bauwirtschaft
- Berg- und Tunnelbau
- Hartmetall Eng. Components
- Metallpulver

**Personalverantwortung:**

- bis 200

**Business/ P&L- Verantwortung:**

- bis 200 Mio. Euro

**Ausgewählte Aufgaben:**

- CEO - Geschäftsführung für die Earthworks Division EMEA, Director Global Construction (Bauwirtschaft Global), Aufsichtsrat Kennametal Polen und Beirat im AR Kennametal Südafrika
- Projektleitung: Restrukturierung Kennametal Südafrika mit Implementierung aller EMEA-Prinzipal-Prozesse, Allianzen mit lokalen Schlüssellieferanten und Aufbau des Gesamtafrika – Geschäfts mit neuem Händlernetzwerk
- Projektleitung: Restrukturierung des Construction Business Nordamerika mit Strategieneuausrichtung und effizienter Organisationsstruktur, Team- und Motivationsaufbau im Change-Management-Mode, Reengineering der E2E-Prozesse

- Projektleitung: Neuaufbau einer globalen Produkt Marketing Gruppe – Construction mit Portfolio- und Pricing-Management
- Projektleitung: Aufbau des Earthworks GUS/Russland-Business mit Standorten in Moskau und Sibirien, Service- und Reparaturstationen, des Logistik- und Vertriebsnetzes, Key Account Management-Organisationsstruktur
- Projektleitung: Wachstumsstrategieentwicklung und Aufbau des Mid East Earthworks-Business mit neuem Händlernetzwerk, Order-To-Cash Prozessaufbau inklusive Letter of Credit - Prozessoptimierung
- Projektowner: Aufbau einer neuen Kennametal Geschäftseinheit Polen (Ende JV) als Fertigungs- und Lagerstätte für Earthworks Europa mit ISO-Zertifizierung und globalen Kennametal Standards
- Projektleiter: Restrukturierung des Earthworks-Business Europa mit der Verschmelzung von 3 Geschäftseinheiten in eine effiziente Organisationsstruktur und Reengineering einheitlicher E2E-Prozesse, Zentralisierung aller Lagerstandorte in Essen/D
- Projektowner: Aufbau einer „Schneidkörperfertigung“ für Bau- und Bergbaumaschinen (1 – 20 t schwere komplexe Maschinenbauteile) in UK und Deutschland
- Projektowner: Aufbau und Leitung Joint Venture Russland – inklusive Fertigung und Lager
- Projektowner: Aufbau und Leitung Joint Venture Polen – inklusive Fertigung und Lager

#### **Ausgewählte Erfolge:**

- Construction Business Nordamerika - FY 2008/2010: Umsatzwachstum von 84 auf 104 Mio USD, EBIT-Steigerung von 3 auf 8%
- Earthworks Middle East - FY2004/2010: Umsatzwachstum von 2 auf 8 Mio USD
- Aufbau und Implementierung einer neuen Produkt-Marketing-Gruppe – Construction - FY2009/2010: EBIT - Steigerung global + 5 %
- Aufbau Russland Earthworks-Business - FY2005/2010: Umsatzwachstum von 1 auf 5 Mio USD
- Restrukturierung / Sanierung / Verschmelzung von 3 Geschäftseinheiten in die Earthworks Europe - FY 2003/2004: Umsatzwachstum + 8%, EBIT-Steigerung von – 6% auf +6%
- Schneidwalzen Business – Aufbau - FY1996/1997: Umsatzsteigerung + 3 Mio USD

#### **Stationen:**

01/2009 – 06/2010

**General Manager** – Global Director Construction and CEO Earthworks EMEA

09/2004 – 12/2008

**General Manager** – CEO Mining & Construction Europe/ Middle East

07/2003 – 08/2004

**Area Sales & Marketing Manager** – Mining & Construction Europe

04/2000 – 06/2003

**Sales & Marketing Manager** – Mining & Tunneling EMEA

09/1995 – 03/2000

**Sales & Marketing Manager** – Mining - Tunneling - Drilling Europe

---

05/1986 – 09/1995

Ruhrkohle AG, Herne/Deutschland

**Branche:**

- Maschinen- und Anlagenbau
- Berg- und Tunnelbau
- Energie

**Personalverantwortung:**

- 200

**Business/ P&L- Verantwortung:**

- 130 Mio. Euro

**Ausgewählte Aufgaben:**

- Leiter Produktion Baufeld „Rhomberg“, Leiter Produktionsplanung und Verbesserungsprozesse, Investitions- / Materialdisposition für gesamte Produktionsgruppe
- Projektleiter: Kontinuierliche Verbesserungsprozesse mit dem Fokus auf störungsfreie Betriebsabläufe und Effizienzoptimierung
- Projektleiter: „Entwicklung und Neueinführung einer Produktionstechnik im Baufeld Romberg“; Situationsanalyse und Technikentwicklung bis hin zur Führung des Einsatzes im Erst-Betrieb
- Projektleiter: Change-Management Projekt „Neue Unternehmensleitkultur“ im Gesamt-Unternehmen RAG“ als Coach und Trainer
- Projektleiter „Baufeld Rhomberg“: Restrukturierungsmaßnahmen RAG mit Standort-Schließungen und Mitarbeiterverlegungen in Zusammenarbeit mit Geschäftsleitung, Betriebsrat und Gewerkschaft

**Ausgewählte Erfolge:**

- Aufbau und Leitung eines neuen Baufeldes mit neu entwickelter Technik, die allen behördlichen Anforderungen entspricht
- Kontinuierliche Verbesserungen im gesamten Produktionsbereich – Prozesse und Maschinen- / Anlagenbau
- Harmonisierte Ausführung der RAG – Restrukturierungsmaßnahmen durch Mitarbeiter-Verlegungen anstelle Kündigungen; hohe Mitarbeitermotivation bedingt durch Change-Management-Approach

**Stationen:**

04/1994 – 09/1995

**Abteilungs- und Projektleiter** – Planung, Verbesserungsprozesse, Supply Chain Management „Abbau und Ausbautechnik“

08/1988 – 03/1994

**Leiter Produktion**

07/1986 – 07/1988

**Schichtleitender Ingenieur Produktion** – Stellv. Leiter Produktion

05/1986 – 06/1986

**Trainee-Programm**

## Studium, Aus- und Fortbildungen

01/2021 – 03/2021	<b>Zertifizierter Restrukturierungs- und Sanierungsberater StaRUG</b> IFUS-Institut an der SRH Hochschule Heidelberg/Deutschland
02/2019 – heute	<b>Certified Expert for Insolvency Management (CEIM)</b> <b>Hochschulkurs - Sanierungs- und Insolvenzmanagement</b> EURO-FH – University of Applied Sciences – Hamburg/Deutschland
07/2017 – 12/2018	<b>Certified Director for Board Effectiveness (VR HSG -CAS)</b> <b>Neue Konzepte für den Verwaltungsrat (HSG)</b> <b>Beste Verwaltungsrats-Praxis (VR Management AG)</b> HSG-Hochschule St. Gallen/ Swiss Board School und VRM AG/ Luzern
06/2018	<b>Projekt Management – PRINCE2 Foundation und Agile</b> mit Scrum, Kanban und Lean Startup Approach – mit Zertifikat Serview, Frankfurt/Deutschland
11/2017 – 12/2017	<b>Finance for Executives</b> INSEAD, Fontainebleau/France
02/2007 – 10/2010	<b>Master of Business Administration – MBA</b> <b>International Management</b> – mit Auszeichnung “summa cum laude” FOM – University of Applied Sciences Frankfurt/Deutschland
08/2007	<b>MBA Degree Program – Seminars</b> <b>International Economics and Managerial Negotiation</b> Pfeiffer University Charlotte/North Carolina/USA
10/1982 – 04/1986	<b>Dipl.-Ing. Bergbautechnik</b> Maschinentechnik – Betriebstechnik - Sicherheitstechnik Technische Hochschule Georg Agricola (THGA), Bochum/D

## Erfahrungen

<b>Skills</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Elektroanlageninstallateur / Energieanlagenelektroniker</li> <li>▪ Wirtschaftsberater</li> <li>▪ Mitarbeiter-Kommunikation / Konfliktmanagement</li> <li>▪ Change-Management</li> <li>▪ Umgang mit Betriebsrat und Gewerkschaft</li> <li>▪ Lean Management: Green Belt in VSM und RCA</li> <li>▪ Projektmanagement</li> <li>▪ Kepner-Tregoe: Situations-, Risiko-, Entscheidungsanalyse</li> <li>▪ Computer-Kenntnisse: MS Office, MS Project, Prezi, SAP, CRM – Dynamics, Sales Manager und Salesforce</li> </ul>
<b>Sprachkenntnisse</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Deutsch - Muttersprache</li> <li>▪ Englisch – C2 – Level</li> </ul>
<b>Zur Person</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Geburtsdatum/-ort: 05.08.1960 in Kamen</li> <li>▪ Familienstand: in Partnerschaft, 2 erwachsene Kinder</li> <li>▪ Staatsangehörigkeit: deutsch, Einbürgerung Schweiz in Arbeit</li> <li>▪ In der Freizeit: Sport in der Natur</li> </ul>