

## Interim Manager Finanzen + Personal, Automotive

### Michael Glaser Industriekaufmann, Diplom-Kaufmann Univ.

\* geb. 1963, München, verheiratet, zwei Kinder (18 und 21 Jahre)

#### Projekteinsätze als Interim Manager Finanzen + Personalleiter:

##### 03/2019 – 12/2019 Kaufm. Leiter MAT Foundries Europe GmbH

- Aufbau Rechnungswesen, Restrukturierung / Personalabbau in einer Eisengießerei (<https://www.matfoundrygroup.com/>)

##### 04/2014 – 07/2014 Project Manager in der NORGREN Gruppe

- Verbesserung des Monatsreportings von drei Produktionswerken in Deutschland und der Slowakei (330 Mio. € Umsatz).



#### Berufliches Profil: International orientierter Kaufmännischer Leiter/Geschäftsführer

- 2 Jahre Eisengießerei, **03/2019 – 05/2021**, MAT Foundries Europe GmbH, Kaufm. L. + **Personalleiter**
- 5 Jahre Automobilzulieferer, **09/2014 - 02/2019**, **A-Kaiser GmbH** (<https://www.a-kaiser.com/de/>), Kfm. GF
- 5 Jahre englische Unternehmensgruppe (private equity), **Metzeler Schaum GmbH** (<http://www.metzeler-schaum.de/>), Kaufmännischer Geschäftsführer
- 4 Jahre Sondermaschinenbau, **HEKUMA GmbH** (<https://hekuma.com/>), Kaufm. Leiter und **Personalleiter**
- 2 Jahre bei der französischen **Bel Deutschland GmbH** (<http://www.bel-deutschland.de/>), Finance Director
- 8 Jahre in deutschen/internationalen Konzernen (Kaufmännischer Leiter, Geschäftsleitungsmitglied)

#### Branchen und Produkte:

- **Automobilzulieferindustrie:** Bearbeitung von Getriebe- und Motorteilen; Eisengießerei von Bremsteilen
- Schaumstoff produzierende Industrie (**Automobilzulieferindustrie**, Aviation- und Bedding-Industrie)
- Sondermaschinen- und Anlagenbau (Roboter zur Spritzgussautomation, **Automobilzulieferindustrie**)
- Lebensmittelindustrie (französischer Markenartikelhersteller)
- Bauindustrie/Betonwarenindustrie
- Flugzeugbau (Lehre und Praktika)

#### Rechnungslegung und Reporting u.a. mit SAP:

Abschlussicher nach HGB und IFRS im Einzelabschluss und Konzernabschluss (KMU);  
Kenntnisse in UK GAAP, US GAAP und SOX (section 404, IKS).

#### Fremdsprachen:

- Englisch verhandlungssicher (12 Jahre in englischen, amerikanischen und indischen Konzerne)
- Französisch fließend in Wort und Schrift (2 Jahre in französischer Unternehmensgruppe)

#### Übernimmt folgende kaufmännische Funktionen und Projekte:

- Kaufmännischer Geschäftsführer
- Kaufmännischer Leiter / CFO
- Leiter Controlling (Budgetierung, Berichtswesen, Kennzahlensysteme für Vertrieb und Produktion, Deckungsbeitragsrechnung, Break-Even-Analyse, Investitionsplanung, Profit-Center-Rechnung)
- Leiter Finanz- und Rechnungswesen (Monatsabschluss; Jahresabschluss nach HGB, IFRS und US GAAP; Liquiditätsplanung, Cash-Flow-Analyse, Kapitalflussrechnung, Planbilanzen, Konzernabschluss für KMU)
- **Personalleiter (Experte im Betriebsverfassungsgesetz und der Personalentwicklung)**
- Projektleiter für
  - a) Unternehmensverkauf, Unternehmensfusion, Unternehmensintegration
  - b) Unternehmensrestrukturierung (Sanierungsgutachten nach IDW S6)
  - c) Implementierung Risikomanagement (COSO) und Claimmanagement
  - d) Unternehmensfinanzierung (Gestaltung Passivseite)
  - e) Optimierung Einkauf / Supply Chain, Prozessoptimierung nach IATF 16949
  - f) Liquiditätsmanagement (Liquiditätsplanung IDW PS 800)
  - g) Optimierung Controlling und Unternehmenssteuerung
  - h) SAP/ERP Implementierung und Optimierung
  - i) komplexe Personalthemen (Tarifverhandlungen, Sozialplan, Restrukturierung)**

**Sport:** Langstreckenlauf, Fußball mit meinen Söhnen, Skifahren