

## Manager Intérimaire des Finances/CFO et des RH

### Michael Glaser Maîtrise en administration d'entreprise

\* Né en 1963 à Munich, marié, deux enfants (18 et 21 ans)

Projets en tant que Directeur financier et RH par intérim:

**03/2019 – 12/2019 Directeur Finance et des RH chez MAT Foundries Europe GmbH** (<https://www.matfoundrygroup.com/>)

• Développement du contrôle de la gestion, restructuration d'une fonderie de fer en termes de processus et de personnel.

**04/2014 - 07/2014 directeur de projet chez Norgren GmbH**

• Amélioration du reporting mensuel de trois usines de production en Allemagne et en Slovaquie (330 M€ de chiffre d'affaires).



**Profil professionnel: Gérant / Directeur commercial, avec accent sur l'industrie automobile**

- 2 ans dans une fonderie de fer, **03/2019 – 05/2021**, MAT Foundries Europe, directeur financier et de RH
- 5 ans chez un fournisseur automobile, **09/2014 - 02/2019**, **A-Kaiser GmbH** (<https://www.a-kaiser.com/de/>), gérant commercial, clients: Groupe VW, Daimler, BMW, fournisseurs de niveau 1 (tier 1)
- 5 ans dans un groupe anglo-américain, **Metzeler Schaum GmbH** (<http://www.metzeler-schaum.de/>), production de mousse pour les sièges de voitures et d'avions, gérant commercial
- 4 ans chez un constructeur de machines, **HEKUMA GmbH** (<https://hekuma.com/>), directeur financier et RH
- **2 ans chez groupe Fromageries Bel SA, Bel Deutschland GmbH, directeur financier**
- 8 ans dans des sociétés allemandes / internationales (directeur financier, membre du conseil de direction)

**Branches:**

- 16 ans chez **des fournisseurs automobiles**, gérant commercial/ Directeur financier et RH
- 2 ans dans l'industrie alimentaire **française**, vendue en grande distribution allemande, directeur financier
- 8 ans dans l'industrie de la construction / fabrication de produits en béton, directeur financier
- 3 ans dans l'industrie aéronautique (apprentissage commercial, divers stages au Royaume-Uni et en France)

**Langues étrangères:**

- Maîtrise parfaite de l'anglais des affaires en négociation (douze ans dans des groupes anglo-américains)
- Français lu, écrit et parlé (deux ans passés dans un groupe français)

**États financiers et rapports de gestion:**

Maîtrise de mise en place des états financiers individuels, conformément aux normes HGB et IFRS, et des états financiers consolidés (PME); connaissance des UK GAAP, US GAAP et SOX (section 404, ICS).

**Expériences dans la prise en charge des fonctions et des projets commerciaux suivants:**

- Gérant commercial (responsable des ventes, des finances, de la chaîne d'approvisionnement et des RH)
- Directeur financier
- Responsable du contrôle de gestion (budget, reporting, indicateurs de performance pour les ventes et la production, méthode de calcul des coûts, analyse du seuil de rentabilité, comptabilité des centres de profit)
- Responsable des finances et de la comptabilité (comptes mensuels, comptes annuels selon HGB, IFRS et US GAAP); planification des liquidités, tableau des flux de trésorerie, états financiers consolidés des PME)
- **Directeur des RH (expert de la loi allemande sur la constitution des entreprises et du développement des RH)**
- Chef de projet
  - a) de vente d'entreprise, de fusion d'entreprise et d'intégration post-fusion
  - b) de restructuration d'entreprise (rapport de réorganisation selon IDW S6)
  - c) de mise en œuvre de la gestion des risques (COSO) et des réclamations
  - d) de financement de société (conception du passif)
  - e) d'optimisation des achats et de la chaîne d'approvisionnement
  - f) gestion de la liquidité (planification de la liquidité IDW PS 800)
  - g) d'optimisation du contrôle de gestion
  - h) Mise en œuvre et optimisation de SAP/ERP
  - i) questions RH complexes (négociations collectives, plan social, restructuration)**

**Activités sportives:** Coureur de fonds, co-joueurs de football avec mes deux fils, ski