



ROBERT SCHIRRA

Interim Executive.
Berater.
Interkultureller Coach mit Asien-Fokus.



Ich liefere Lösungen aus der Praxis für die Praxis: NO-ROCKET-SCIENCE *

Mein Name ist Robert SCHIRRA. Als **Interim Executive** und **Berater** unterstütze ich Mittelstand und Konzerne der gesamten **Automobilindustrie** sowie angrenzender Branchen. In meinen Mandaten geht es um den **Vertrieb**, das **Projektmanagement** und das **Produktmanagement** – von der Strategie bis zur operativen Umsetzung. Als Interim Manager übernehme ich die Rolle des CSOs bzw. Bereichsleiters, als Experte und Krisenmanager die Leitung anspruchsvoller **Spezialprojekte** in diesen Funktionsbereichen.

Auf Basis meiner langjährigen Geschäftserfahrung in **Asien und China** unterstütze ich ferner als **interkultureller Coach**, um eine störungsfreie Zusammenarbeit mit asiatischen Organisationen, Partnern und Kunden zu fördern.

Meine Tätigkeitsfelder

Vertrieb	Projektmanagement	Produktmanagement	Interkulturelles Coaching mit Asien-Fokus
<ul style="list-style-type: none"> Strategie: Vertrieb, Kunde, Markt Professionalisierung Organisation & Prozesse Business Development & Akquise Kundenbeziehungen (CRM) 	<ul style="list-style-type: none"> Projekte planen, steuern & reviewen Professionalisierung Organisation & Prozesse Projekt-Controlling & Reporting Change Management 	<ul style="list-style-type: none"> Produktstrategie Definition & Umsetzung Portfolio: Analyse, Entwicklung & Straffung Sicherstellung Absatz- & Profitabilitätsziele Standardisierung & Technology Roadmap 	<ul style="list-style-type: none"> Einführungsworkshops Beratung & Begleitung in der operativen Zusammenarbeit mit China / Asien Coaching bei Verhandlungen, Kooperationen & Kundenbesuchen

Leitung anspruchsvoller Spezialprojekte & Sonderaufgaben
in den o.g. Funktionsbereichen

Robert Schirra

An der dicken Eiche 4 | D-67707 Schopp
+49 160 9552 4815 | robert@schirra-interim.de | www.schirra-interim.de

Mein Dienstleistungsspektrum

ROLLEN	BRANCHEN	UNTERNEHMEN	REGIONEN
<p>Executive / Interim Management</p> <ul style="list-style-type: none"> Leitungspositionen (Ebene 1-3) Leitung von Spezialprojekten & Sonderaufgaben (Ebene 3) <p>Beratung</p> <p>Interkulturelles Coaching Asien / China</p>	<p>Automotive OEM, Tier 1, Tier 2/3</p> <p>Angrenzende Branchen Hersteller von Bauteilen, Baugruppen & Systemen:</p> <ul style="list-style-type: none"> Elektronik, Elektromechanik Kunststoff Metallindustrie: Ver- & Bearbeitung Maschinen- & Anlagenbau 	<p>Mittelstand, KMU</p> <ul style="list-style-type: none"> Inhabergeführt / Familienunternehmen <p>Konzern</p>	<p>Deutschland bundesweit</p> <p>Ausland Asien, China, Europa etc.</p> <ul style="list-style-type: none"> vorübergehender Auslandseinsatz im Rahmen eines Projektes möglich

Projekte, die ich für Sie übernehme

- **Herausforderungen durch Globalisierung und interkulturelle Zusammenarbeit mit Asien / China:** Sie benötigen Hilfe und interkulturelles Coaching im Zusammenspiel mit asiatischen Partnern, Kunden und Standorten?
- **Positionierung des Produktportfolios erforderlich?** Sie benötigen kurzfristig einen Experten für die Analyse, Straffung und Weiterentwicklung Ihres Produktportfolios sowie eine Schärfung des Kundennutzenversprechens (Value Proposition)?
- **Krisenmanagement bei einem toxischen Projekt:** Sie benötigen kurzfristig einen Experten zur Lösung spezifischer Probleme?
- **Eine Restrukturierung steht an** einschließlich der Weiterentwicklung von Organisation, Prozessen und Abläufen?
- **Kurzfristige personelle Engpässe:** Sie können eine Führungsposition vorübergehend nicht selbst besetzen?

Meine Kernkompetenzen

- Ausgewiesener **Spezialist** für **Vertrieb, Projekt- und Produktmanagement**
- Von der Pike auf gelernt: Gerüstet für Mandate als **CSO, Geschäftsführer sowie Business Unit- und Bereichsleiter**
- **Unternehmerische Herangehensweise: analytisch, strategisch, ziel- und praxisorientiert – Diplom Wirtschaftsingenieur** mit langjähriger, interdisziplinärer Berufs- und Führungserfahrung
- Immer im Fokus: Unternehmen der **Automobilbranche** sowie **angrenzender Industriebereiche** mit stark **erklärungsbedürftigen, komplexen Produkten**
- **Leiter von hochprofitablen Projekten und Produktmanager** mit globaler Verantwortung für Produktstrategie und weltmarktführende Produktlinie
- **Interkultureller Coach: 3 Jahrzehnte Erfahrung** im Business **mit Asien einschließlich vieler Jahre als Expatriate in China**

Robert Schirra

An der dicken Eiche 4 | D-67707 Schopp
+49 160 9552 4815 | robert@schirra-interim.de | www.schirra-interim.de



Vita

SCHIRRA interim & consulting

INTERIM EXECUTIVE.
BERATER.
INTERKULTURELLER COACH MIT ASIEN-FOKUS.

05/2017 – 06/2019

Vertriebsleiter

Vertrieb & Projektmanagement weltweit

Adient Components Ltd. & Co. KG

Kaiserslautern / Deutschland

Tochter Adient Inc. (Johnson Controls Spin-off)
Product Group Metals & Mechanisms

Produkt: u.a. Sitzlehneinsteller (Global Nr.1)

Branche: Automotive Seating (Global Nr.1, 33%)
Umsatz: 16,2 Mrd. \$ (2017) | MA: 75.000

07/2006 – 07/2012

Sales Director Asia Pacific

Stellvertreter des President Asia Pacific

Keiper GmbH & Co. KG, KEIPER RECARO Gruppe, Kaiserslautern/ Deutschland

Mittelständisches Familienunternehmen
(2010 Übernahme durch Johnson Controls)

Produkte: Sitzstrukturen & Sitzkomponenten;
Entwicklungsdienstleister Autositzentwicklung

Branche: Automotive

Umsatz ca. 830 Mio. € (2010) | MA: ca. 6100

12/1990 – 01/1996

Verkaufsingenieur Technischer Vertrieb

Abteilung Vertrieb Übersee (v.a. China/ Indien)

seit 2020

Walter Söhner GmbH & Co. KG Soehnergroup

Schwaigern / Deutschland

Mittelständisches Familienunternehmen

Produkt: mechanische & elektro-mechanische
Komponenten (Kunststoff); Kunststoff-Metall-
Hybrid-Bauteile

Branche: Automotive und andere

Umsatz: ca. 200 Mio. € (D: 142 Mio.€)

Mitarbeiter: ca. 1300 (D: 750)

08/2012 – 03/2017

Director Strategic Planning

Global Product Management & Strategy

Produktlinie Sitzlehneinsteller (Recliner)

Keiper Shanghai Automotive Seating Technology Co. Ltd, Shanghai / China

100% Tochter der Keiper GmbH & Co. KG

Produkt: Sitzstrukturen & Sitzkomponenten
Metall

Branche: Automotive

Umsatz ca. 35 Mio. € (2011) | MA: ca. 170

02/1996 – 06/2006

Project Director China

Key Account Manager

Technical Product Manager

Robert Bosch GmbH

Schwieberdingen / Deutschland

Produkte: Engine Management Systems – Sys-
teme zur elektronischen Benzineinspritzung
und Zündung

Branche: Automotive

Umsatz: 71,5 [16] Mrd. € (2020 [1993])

Mitarbeiter: 395000 [157000]

Robert Schirra

An der dicken Eiche 4 | D-67707 Schopp

+49 160 9552 4815 | robert@schirra-interim.de | www.schirra-interim.de

Aus- und Weiterbildungen

- Agile Scrum Master & Foundation Certificates
- Interkulturelle Schulungen China/Asien (IFIM, CDC, DIHK)
- Chinesisch Crashkurs (LSI-Sinicum Bochum, 3 Wochen)
- Schulung „Einstieg in die Spritzgießtechnik“
- Vertrieb: Gustav Käser-Training Vertrieb
- Führung u.a.: Gustav Käser-Training Management
- Diplom Wirtschaftsingenieur technischer Schwerpunkt Maschinenbau
- REFA-Zertifikat - Grundschein für das Arbeitsstudium
- Diverse weitere Schulungen, Konferenzen, Webinare und Fachliteratur

* Mein Ansatz: NO-ROCKET-SCIENCE CONSULTING



Mein Namensvetter, der Astronaut und Apollo-Kommandant **Walter Schirra** sagte über Krisen:

»... Leichtsinn ist das Schmiermittel einer Krise...« Um diese zu überspielen, »greifen wir auf Witze, Streiche und ... Scherze zurück, um Spannungen, Stress und Langeweile abzubauen. ...!«

Was das mit mir zu tun hat, erläutere ich gerne in einem persönlichen Gespräch. Nur so viel sei gesagt: Ich biete fundierte Dienstleistungen **»aus der Praxis, für die Praxis«**, denn Unternehmen in Krisenzeiten, Turbulenzen oder mit personellen Engpässen benötigen schnelle, pragmatische Unterstützung und keine abgehobenen, raketenwissenschaftlichen Lösungsansätze, welche die Lage unnötig verkomplizieren!

SIE MÖCHTEN MICH KENNENLERNEN?

Gerne stehe ich Ihnen für ein Gespräch zur Verfügung.

SCHIRRA interim & consulting
Vertrieb. Projekte. Produkte.

Robert Schirra
Diplom Wirtschaftsingenieur

An der dicken Eiche 4
D-67707 Schopp

+49 160 9552 4815
robert@schirra-interim.de

www.schirra-interim.de

Stand: Juli 2021