



Anton P. Halbich

Dipl.-Ing. Dipl.-Wirt. Ing.

Praxiserfahrener, führungs- und umsetzungsstarker
Geschäftsführer, CRO und Industrieexperte

Halbich GmbH

Lean Business Systems

Am Kugelberg 11

85072 Eichstätt

Mobil: +49 172 6713490

E-mail: anton@halbich.de

Web: www.halbich.de

Lean Business Systems

- > Strukturierte Herangehensweise zur Optimierung von Firmen
- > Basiert auf eigener Industrieexpertise und Leanprinzipien
- > Nutzt die 6 Erfolgsfaktoren: Führung, Gemba, Ursachenanalyse, Prozesse, Lean, Erfahrung

Branchen

- > Automobilzulieferindustrie
- > eMobility
- > Messtechnik
- > Elektromaschinenbau
- > Anlagenbau

Ausbildung

- > Dipl.-Ing. Maschinenbau, TU Darmstadt
- > Dipl.-Wirt. Ing., RWTH Aachen

Sprachen

- > Englisch, verhandlungssicher
- > Französisch

Expertise und Leistungsumfang

- > Führung mittelständischer Industrieunternehmen als Geschäftsführer und CRO
- > Stabilisierung, Restrukturierung und Performancesteigerung der Firmen
- > Vertragsgestaltung und Verhandlung unter Einbindung aller Stakeholder
- > Leitung und Reorganisation von Operations & SCM Bereichen großer Unternehmen
- > Operative Unterstützung von Due Diligence Projekten bei Kauf, Verkauf, Gründung
- > Analyse und Neuausrichtung von Geschäftsprozessen wie Geschäftsmodellen
- > Industrieerfahrener Sparringpartner bei taktischen wie strategischen Fragen

Erzielte Ergebnisse

- > Restrukturierung eines Automobilzulieferers mit Abschluss des M&A-Prozesses sowie Ergebnisverbesserung von mehr als -10 % auf 0 durch operative Maßnahmen
- > Reorganisation einer Business-Unit eMobility, Überarbeitung, Zertifizierung und Launch eines Mode2 Ladekabels, Preisgestaltung, Lieferantenmanagement
- > Neuausrichtung eines Prüfmittelherstellers durch Maßnahmen im Marketing, der Überarbeitung des Portfolios und der Neukundengewinnung in China
- > Vollständige Reorganisation mehrerer Werke und Unternehmen mit Verbesserung der KPI's in Vertrieb, SCM, Produktion, F&E, Service und Prozessmanagement

Berufliche Referenzstationen

- > 2019-2021: CRO / Sprecher der Geschäftsführung
helag-electronic gmbh, Nagold; FTE's: 600 (350+250)
- > 2018-2019: Interim Managing Director eMobility
Lapp Mobility GmbH, Stuttgart
- > 2016-2018: Geschäftsführer
CMC-Kuhnke GmbH, Berlin mit USA, China, Mexiko und Singapur
- > 2013-2016: Werkleiter bei Hidria Bausch und Sturm; Consulting und Due Diligence
- > 2011-2013: Operations Director/Stellv. Geschäftsführer; Danaher, Hersbruck
- > 2007-2011: Werkleiter; Cummins Generator Technologies, Ingolstadt; FTE's: 350
- > 2005-2007: Flow Line Leiter; GHH Rand, Oberhausen; FTE's: 85
- > 2005-2001: Leiter Simultaneous Engineering / Projektleiter; Deutz AG, Köln
- > 1999-2000: Senior Consultant SCM & Produktion; KPMG; Düsseldorf

Was zeichnet mich aus?

- > Führung & Effizienzsteigerung durch Fokussierung auf die 6 Erfolgsfaktoren des Lean Business Systems
- > Solide, in der Praxis bewiesene Umsetzungserfolge
- > Lösungen und Veränderungen durch Einbindung der Mitarbeiter und Stakeholder
- > Arbeitsweise: analytisch, prozessausgerichtet, ergebnisorientiert, hands-on
- > Erfahren im internationalen Umfeld wie deutschen Mittelstand
- > Matrixkompetent, kommunikationsgeübt auf allen Ebenen

Methoden

- > Lean6Sigma, Green Belt, internationale Leadership Trainings, Danaher Business System, Shingijutsu, Problem Solving Process, Prozesslernfabrik