

RALF COENEN

DIPLOM PHYSIKER, MBA

Jahrgang 1961

Führt Unternehmen / Geschäftsbereiche als CEO, COO oder CRO in Phasen der Restrukturierung oder Neuausrichtung. Erkennt schnell und punktgenau den Handlungsbedarf. Hat nachweisliche Erfolge in Produktentwicklung, Produktion (inkl. Standortverlagerung), Supply Chain Management, Distribution und M&A. Kann Mitarbeiter auch in Krisensituationen motivieren. Verfügt über umfangreiche Geschäftskontakte in USA, Japan, China, Indien und Afrika.



Fachliche Schwerpunkte:

- Restrukturierung, Neuausrichtung, Aufbau
- Innovationsmanagement und Optimierung von Produktportfolios
- Internationale Geschäftsabläufe/-strukturen
- Kontinuierliche Verbesserungsprozesse

Branchenschwerpunkte:

- Automobilindustrie
- Elektronik, Optik, Maschinenbau
- Hochwertige Markenprodukte
- Logistik- und Reparaturdienstleistungen

BERUFLICHE STATIONEN IM ÜBERBLICK

| | |
|-------------|--|
| seit 2009 | Partner, taskforce Management on Demand AG, München Sozietät für Interim und Projekt Management |
| seit 2007 | Interim Manager / Geschäftsführer / Vorstand in Sanierungsprojekten Restrukturierung • Neuausrichtung • Krisenmanagement |
| 2005 – 2007 | Vorstand „International Operations“, ComBase AG, Karlstein am Main Restrukturierung • Neuausrichtung Afrika-Geschäft |
| 2000 – 2005 | Mitglied / Vorsitzender des Vorstands (COO/CEO), Leica Camera AG, Solms Restrukturierung • Innovationsmanagement • Technologiekooperation • Prozessverbesserung • Premium-Distribution |
| 1996 – 2000 | Geschäftsbereichsleiter, Carl Zeiss, Oberkochen Internationale Neuausrichtung • Innovationsmanagement • Prozessverbesserung |
| 1990 – 1996 | Projektleiter, McKinsey & Company, Inc., München Design-to-Cost • Logistikoptimierung • Unternehmensbewertung |

AUSBILDUNG UND QUALIFIKATIONEN

| | |
|-------------|--|
| 1989 – 1990 | Master of Business Administration (MBA), University of Pittsburgh, USA Stipendiat des Deutschen Akademischen Austauschdienstes (DAAD) |
| 1984 – 1989 | Diplom Physiker, Ludwig-Maximilians-Universität, München Schwerpunkt: Festkörper- und Oberflächenphysik |
| 1981 – 1984 | Zweiter Bildungsweg: Fachhochschulreife, Wehrdienst, Vordiplom in Feinwerktechnik |
| 1979 – 1981 | Nachrichtengerätetechnik, Rohde & Schwarz, München |
| Sprachen | Deutsch: Muttersprache Englisch: Verhandlungssicher |