

# **JKConsult**

**- Leistungsprofil -**

**Frankfurt/Main, Mai 2016**

**Mein Unternehmenszweck ist Ihr Erfolg**  
kompetent • lösungsorientiert • umsetzungsstark

**Ihr Bedarf**

Sie befinden sich in einer unternehmerischen Sondersituation mit entsprechenden Herausforderungen insbesondere im kaufmännischen Sektor und können oder wollen diese aus den unterschiedlichsten Gründen nicht mit Ihrem internen Management steuern?

Dann kann ich Sie als Spezialist mit Kompetenz und langjähriger Erfahrung als Interim- und/ oder Projekt-Manager temporär unterstützen, bis der jeweils angestrebte Zustand im besten Sinne erreicht ist.

Mit modernen Methoden und auf Ihr Unternehmen zugeschnittenen Lösungen begleite ich Sie als Business-Partner auf Augenhöhe.



**Mein Angebot**

Durch meine Unterstützung erhalten Sie erstklassige Kompetenz in den von mir angebotenen Leistungen. Dabei können Sie abgestimmt auf Ihre individuellen Bedürfnisse unterschiedlich vorgehen. Ja nach Bedarf kann ich für Sie neben der temporären Besetzung von Linienpositionen verschiedene Themenbereiche modular – also einzeln oder in Kombination - betreuen. Ich mache Ihnen auf Basis Ihres Anliegens gern einen unverbindlichen Vorschlag zur optimalen Nutzung der folgenden Leistungen.

Ihr Spezialist für „Kaufmännische Unternehmenssteuerung“ als Interim- und/oder Projekt-Manager			
Typische Einsatzfelder JKConsult	<table border="0"> <tr> <td style="vertical-align: top;"> <b>Positionen</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• CEO</li> <li>• CFO</li> <li>• CRO</li> <li>• Leiter Controlling</li> <li>• Projektmanager</li> </ul> </td> <td style="vertical-align: top;"> <b>Situationen (Beispiele)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Temporäre Linien- und Projektmanagement-Vakanzen</li> <li>• Restrukturierung</li> <li>• M&amp;A- und Transaction-Situationen</li> <li>• Change Management</li> <li>• Einführung Steuerungsinstrumente (z.B. BSC, MIS, ERP, KPI-Systeme)</li> <li>• Sanierung</li> <li>• Sonderthemen wie z.B. Working-Capital-Management oder Transfer-Pricing</li> <li>• Begleitung Digitalisierungsprojekte (Industrie 4.0)</li> <li>• Finanzierungen</li> <li>• Business-Pläne</li> </ul> </td> </tr> </table>	<b>Positionen</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• CEO</li> <li>• CFO</li> <li>• CRO</li> <li>• Leiter Controlling</li> <li>• Projektmanager</li> </ul>	<b>Situationen (Beispiele)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Temporäre Linien- und Projektmanagement-Vakanzen</li> <li>• Restrukturierung</li> <li>• M&amp;A- und Transaction-Situationen</li> <li>• Change Management</li> <li>• Einführung Steuerungsinstrumente (z.B. BSC, MIS, ERP, KPI-Systeme)</li> <li>• Sanierung</li> <li>• Sonderthemen wie z.B. Working-Capital-Management oder Transfer-Pricing</li> <li>• Begleitung Digitalisierungsprojekte (Industrie 4.0)</li> <li>• Finanzierungen</li> <li>• Business-Pläne</li> </ul>
<b>Positionen</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• CEO</li> <li>• CFO</li> <li>• CRO</li> <li>• Leiter Controlling</li> <li>• Projektmanager</li> </ul>	<b>Situationen (Beispiele)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Temporäre Linien- und Projektmanagement-Vakanzen</li> <li>• Restrukturierung</li> <li>• M&amp;A- und Transaction-Situationen</li> <li>• Change Management</li> <li>• Einführung Steuerungsinstrumente (z.B. BSC, MIS, ERP, KPI-Systeme)</li> <li>• Sanierung</li> <li>• Sonderthemen wie z.B. Working-Capital-Management oder Transfer-Pricing</li> <li>• Begleitung Digitalisierungsprojekte (Industrie 4.0)</li> <li>• Finanzierungen</li> <li>• Business-Pläne</li> </ul>		

## Mein Unternehmenszweck ist Ihr Erfolg

kompetent • lösungsorientiert • umsetzungsstark



**Jörg Könecke**  
MBA; PMP

### Fachlicher Fokus: „Kaufmännische Unternehmenssteuerung“

Erfahrungen als Angestellter- und Interim-Manager:		Dauer [in J.]	Mitarb. [Anzahl]	U.-Umsatz [in Mio. €]
• Geschäftsführung	- CEO	< 2	< 120	< 30
	- CFO	< 2	< 45	< 250
	- CRO	< 2	< 2	< 30
• Bereichsleitung	- Commerc. Finance Mgr.	< 1	< 35	< 350
	- Sales Director (PU)	< 2	< 35	< 30
	- Leiter Controlling	< 3	< 25	< 450
• Abteilungsleitung:	- Planung & Reporting	< 1	< 10	< 7.000
	- Beteiligungscontrolling (PU)	< 1	< 5	< 7.000
	- Marketing- und Vertriebsstrg.	< 3	< 5	< 7.000
• Projektmanagement: (traditionell & agil)	- Projektleitung	< 5	< 15	(Budget)
	- Portfolio-/Progr. Manager	< 2	< 5	(Budget)

### Branchenerfahrung

- Agrar
- Automotive
- Autovermietung
- Carrier (Bahn/Bus/Flug)
- Immobilien
- Bekleidung
- Chemie/Pharma
- Energie
- Finanzdienstleister
- Handel
- Konsumgüter
- Logistik
- Telekommunikation

### Themenbeispiele

- Business Cases
- Change Management
- Fast Close
- Finance Transformation
- Governance Modeling
- Investitionscontrolling
- Kostenrechnung
- Kundenerfolgsrechnung
- Organisation (Aufb./Abf.)
- Planung und Forecast
- Finance Integration
- Produktionscontrolling
- Projektmanagement
- Reporting und MIS
- Restrukturierung
- Sanierung
- Strategie
- Strategisches Controlling
- Target Costing
- Transfer Pricing
- Working Capital Management

### Tätigkeiten & Projekte seit 2007 (Ausschnitt):

#### Interim-Management Beispiele

- Geschäftsführung (CEO) bei Migration Tochterunternehmen in den Mutterkonzern Energie- / Telekommunikation
- CRO bei Sanierung/ Restrukturierung Tochterunternehmen Energie-/ Telekommunikation
- Sales Director Telekommunikation im Rahmen Konzernumbau und Neustrukturierung/Integration Vertrieb
- Leiter Strategisches Controlling Telekommunikationsunternehmen mit Schwerpunkt Neuaufbau Team, Strukturen und strategische Unternehmensprozesse
- Leiter Controlling Telekommunikationsunternehmen mit Schwerpunkt Produkt- und Kundenwertanalysen, Governance Modeling
- Leiter Controlling bei Sanierung/Restrukturierung eines internationalen mittelständischen Unternehmens der Konsumgüterindustrie nach Insolvenz
- Commercial Finance Manager DACH für Tochter eines global Players im Bereich Premium-Spirituosen
- Kaufmännische Leitung (CFO) bei Neu-Strukturierung eines schnell wachsenden Mittelständlers im Agrarsektor inkl. Finanzierung neue Produktionsanlage
- Leiter Controlling und spätere kaufmännische Leitung (CFO) der Deutschland-Niederlassung eines angelsächsischen Handelskonzerns Elektronik

#### Projektbeispiele

- Restrukturierung Planungsprozess Finanzbereich Telekommunikation
- Identifikation und Realisierung Cross-Selling-Potenziale Kreditinstitut/Bausparkasse
- Konzipierung KPI-Reporting Chemie-Konzern
- Restrukturierung/Sanierung internationales Vending-Unternehmen nach Insolvenz
- Einführung neue Preisstruktur sowie der „Trade Terms“ und Konzeption kaufmännische Vertriebssteuerung für das Gebiet „DACH“ bei Konsumgüterkonzern Premium-Spirituosen
- Einführung Fast Close bei Chemie-Unternehmen
- Neustrukturierung kaufmännische Zahlungsströme auf Gesellschafterebene einer Handelsplattform für Bankenprodukte
- Generierung/Einführung strategischer KPI in globalem Telekommunikationskonzern
- Machbarkeitsstudie und Umsetzung Neugründung Konzerntochter Call-Center für Banken und Energieunternehmen
- Durchführung und Steuerung Finanzierungen bei Expansion, Sanierung z.B. im Vending und Agrarsektor
- Anfertigung Sanierungskonzept inkl. Business-Plan für Vending-Unternehmen

**Mein Unternehmenszweck ist Ihr Erfolg**  
kompetent • lösungsorientiert • umsetzungsstark

## Selbstverständnis

- Ich bin fachlich kompetent und verfüge über eine langjährige und umfangreiche Erfahrung
- Ich bin gewohnt, auf allen Hierarchie-Ebenen zu agieren
- Ich führe über Motivation und lebe eine hohe Ziel- und Ergebnisorientierung
- Ich höre zu, bin flexibel und verstehe mich als integrativer Bestandteil Ihres Unternehmens
- Ich liefere innovative Lösungen für Ihre Herausforderungen und keine Folienschlacht
- Ich verstehe mich als Partner und Katalysator auf Augenhöhe

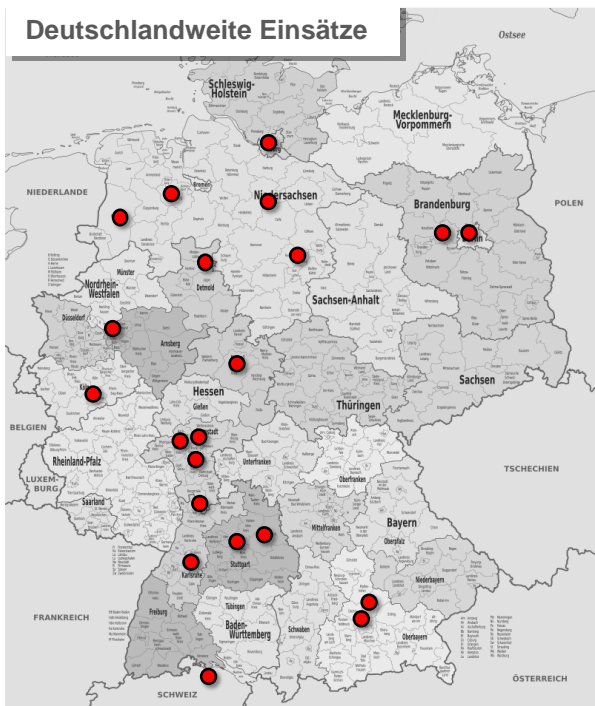
## Mandate

- Durchschnittliche Mandatsdauer: 6 Monate Vollzeit (Interim-Management)
- Mandatsart: 80% Interim-Management / 20% Beratung
- Häufigste Unternehmensgröße: KMU ab 50 Mio. Euro Umsatz bis Dax-Konzern
- Auftraggeber-Verteilung: 80% Unternehmen/ 20% Kapitalgeber & Dritte

## Partnerschaften

- Unternehmensberatungen
- Rechtsanwälte
- Patentanwälte
- M&A-/Transaction-Agenturen
- Institutionelle/Privat- Investoren
- Wirtschaftsprüfungen/Steuerberatungen
- Universitäten/Bildungsinstitute
- Marketing- & PR-Agenturen
- Personalagenturen
- Freelancer-Netzwerk

## Deutschlandweite Einsätze



## Branchenübergreifende Erfahrungen

