

# Das bringe ich mit: 25 Jahre Professionalität im Umgang mit Menschen und Strukturen

## Expertise

- Durch Finanzwirtschaft u. Controlling gesteuerte Transformationsprojekte mittelständischer Technologieunternehmen aufbauen und führen
- Verbunden hiermit: Strukturveränderungen in der Aufbau- Ablauf- u. Projektorganisation entlang der Wertschöpfungskette verantworten; auch in Zusammenarbeit mit Beratungsunternehmen
- Kooperation mit wirtschaftsjuristischen Kanzleien zur Erarbeitung umsetzbarer Sanierungsoptionen
- Leiten von Projekten in internationalem Umfeld: D, A, CH, F, I, S, GB, RO, SK, PL, USA, IND



## Branchen

- Mobilität: Automobilzulieferung, Bahntechnik
- Investitionsgüter: Verpackungsmaschinen
- Medizinprodukte: Endoskopie, Implantate
- Messtechnik, Elektronik
- Konsumgüter food/non food
- Werkzeugbau und Auftragsfertigung
- Baunebengewerbe/Feuerfestmaterial
- Druck- u. Verpackungserzeugnisse
- Strategisch investierte Portfolio- und Familienunternehmen > 30 mio. € Jahresumsatz

## Funktionen

- Geschäftsführer (CEO)
- Director Restructuring (CRO)
- Managing Director Operations (COO)
- Head of Business Unit Technology/Industrial Engineering
- Senior Consultant in internationalen Beratungsprojekten
- Interim Manager, Interim Senior Expert
- Ehem. Gesellschafter des Familienunternehmens in der Metallbearbeitung u. Komponentenfertigung

## Ausbildung

- Diplom-Wirtschaftsingenieur (TU), Technische Universität Braunschweig  
**Fokus:** Controlling, Unternehmensrecht, Finanzierung
- Diplom-Ingenieur (TH), Maschinenbau Technische Universität Darmstadt  
**Fokus:** Fertigungstechnologie, Fabrikmanagement
- Zertifizierter „Project Management Professional (PMP)“, Project Management Institute Newtown Square, PA 19073-3299 USA
- Manager für Restrukturierung u. Wertsteigerung Managementinstitut Hochschule Nürnberg
- Geprüfter ESUG-Berater (DIAI e.V.)
- Executive Interim (ebs) European Business School

## Die Sicht

- Als Unternehmer kann ich Unternehmern helfen, in wirtschaftlich unklaren Situationen ihren Weg zur Sicherung ihrer Lebensleistung zu gehen



## Die Aufgabe

- Als Manager leite ich Restrukturierungs-Teams, die unter hohem Kapitaleinsatz und risikobehafteten Strukturentscheidungen an der Bewältigung unternehmerisch kritischer Gestaltungsaufgaben arbeiten



## Die Methodik

- Einordnen der Funktionstüchtigkeit des Geschäftsmodells und der wirtschaftlichen Lage des Unternehmens
- Revision eingeleiteter Initiativen und Aufstellen der kurz- u. mittelfristig umsetzbaren Projekthinhalte
- Sicherstellen der Kommunikation im Spannungsfeld der Interessenvertreter
- Aufbauen und Leiten des Restrukturierungs-Teams aus internen Mitarbeitern und externen Spezialisten
- Klären des geeigneten rechtlichen Umfeldes einer Restrukturierung in Kooperation mit Wirtschaftskanzleien
- Steuern der Wirksamkeit des Transformationsprozesses anhand integrierter Mehrjahresplanungen
- Unterstützen des M&A-Prozesses aus Sicht des Gesellschafters

