

Dietmar von Polenz

Stand 1. November 2023



***BERATER und MANAGER mit nachgewiesenem Erfolg beim
Aufbau und Betrieb neuer Geschäftssysteme
über die gesamte industrielle Wertschöpfungskette Automobil
auf vier Kontinenten in allen Antriebsarten***

Geschäftsführung

Mandate Beirat und Aufsicht

Interim Projekt Management

Geschäftsfeld-Entwicklung weltweit

Interim Programm Management

Werkleitung, Produktionsleitung

Strategie & Restrukturierung

Serienanlauf-Management

Schlüsselfertige Fabriken

Weltweite Lieferketten, SCM

CURRICULUM VITAE

Dietmar Erich von Polenz

PERSÖNLICHE ANGABEN

Adresse Rudolf Weisser Weg 18, 70567 Stuttgart, Deutschland
Telefon: +49 711 7941 88 85; Mobil +49 151 2306 9184; Telefax +49 711 7941 8887
e-mail privat: Dietmar.von.Polenz@t-online.de
Geburt 26. Mai 1955 in Marburg/Lahn, deutscher Staatsbürger
Familienstand Verheiratet seit 1987, zwei erwachsene Kinder

BERUFSERFAHRUNG

2009 – heute **Gründer INTERIM[4]AUTOMOTIVE**, Management und Beratung für die international produzierende Industrien

Website: www.interim4automotive.com
e-mail: polenz@interim4automotive.com

Mitglied DDIM (Dachverband Deutsches Interim Management), Gründungsmitglied DDIM Fachgruppe Automotive.

Vortragsredner auf Kongressen, u. a. „CTI Symposium Automobil Getriebe, Hybrid und Elektro Antriebe“ Berlin 2015, Detroit 2016, Shanghai 2017; Internationaler Automobilkongress Zwickau 2017.

Mandate als Interim Manager:

02/2021 – 09/2021 KS Huayu Alu Tech GmbH (Rheinmetall JV), Neckarsulm
Interim Projektleiter Investment Motorblöcke OEM

- Projektleitung für Aufbau einer neuen Aluminium-Gießerei und Bearbeitung für Boxer Motorblöcke in bestehendem Gebäude ab Lieferantenauswahl bis Inbetriebnahme Anlagen
- Führung und Qualifizierung des Projektteams
- Einhaltung Investment von € 65 Mio. samt Terminen, Reifegrad und Spezifikationen
- Sicherstellung Kundenbelieferung mit Prototyp Motorblöcken
- Regelberichterstattung zu Porsche und Geschäftsführung

09 – 12/2019 Constellium Switzerland AG, Werk Nanjing/China
Interim Anlaufmanager Aluminium Strukturkomponenten

- Leitung Anlaufteam Fabrikneubau in Nanjing für Batterie-kasten, Motorträger e-Antrieb (Byton) und Motor-Längsträger (Ford)
- Qualifizierung Anlaufteam für künftige Aufträge und Aufbau Projekt Management Office (PMO)
- Erreichen Produktionsbereitschaft der Fabrik
- Sicherstellung der Versorgung der Zielfahrzeuge

03 – 05/2019

Herzog GmbH, Schramberg/Schwarzwald

Interim Programm Manager Anlauf e-Bike Getriebe-Radsatz

- Organisation und Leitung des Projekts und des Programms zur Vorbereitung und Umsetzung des steilen Serienanlaufs der Getriebeteile für neuen e-Bike-Antrieb des Marktführers.
- Lösung Anlaufprobleme und Senkung Eskalationsstufe OEM.
- Prozessorganisation nach Automotive Standards (VDA6.3)

10/2018 – 02/2019 NIDEC Motors & Actuators GmbH, Bietigheim-Bissingen

Interim Programm-Manager elektrisches Antriebsmodul

- Organisation und externe Leitung des Einstiegs in das neue Geschäftsfeld elektrische Fahrzeugantriebe und die neue Rolle tier1 Systemlieferant
- Systematisches Aufsetzen des Projekts und Führen des Programms zur Nominierung durch OEM für Europa und Asien.
- Kommerzielle & technische Bewertung und update der Aufgaben, technischen Anforderungen und Zeitpläne.
- Aufbau Projektmanagement Office (PMO) zur Integration der Projektorganisation in Entwicklung, Fertigungsplanung, Einkauf und Lieferkettenaufbau in 4 Ländern auf 2 Kontinenten
- Einbringen Expertise aus Produktion und Entwicklung von elektrischem Antriebsstrang, Fahrwerk und Getrieben.

02 – 05/2018

Robert Bosch GmbH, Automotive Electronics, Werk Reutlingen

Operative Unterstützung Drucksensor-Fertigung

- Linien-Management zur Ausbringungssteigerung, Verbesserung Liefer-Treue, Steigerung Verfügbarkeit und Geradeauslauf der 4 Fertigungslinien im Reinraum-Betrieb
- Systematische Abstimmung von Fehlern, Findung von Potentialen und Tracking der Maßnahmen.

11/2017 – 02/2018 BorgWarner Transmission Systems Arnstadt GmbH, Arnstadt

Interim Produktionsleitung

Leitung der Produktion im Werk für Kupplungen von Doppelkupplungsgetrieben (DCT) mit Schwerpunkt auf Produkt- und Anlagen-Anläufen mit Stückzahlsteigerungen. 400 Mitarbeiter.

06 – 08/2017

Continental Automotive Hungary Kft., Veszprém, Ungarn

Verbesserung Ergebnisse Produkt-Anläufe

- Systematisierung, Vielfaltsmanagement, Beschleunigung und Effizienzsteigerung der Anlaufprozesse bei Entwicklung und Produktion von Sensoren für Fahrwerke, Motoren und Getriebe.
- 05 – 12/2016 Fritz Winter Eisengießerei GmbH & Co KG, Stadtallendorf
Management Unterstützung Werksaufbau USA
Strukturieren und Beschleunigen Aufbau der Gießerei und Fertigbearbeitung Bremscheiben auf grüner Wiese in Kentucky, USA.
- 01 – 04/2016 Robert Bosch GmbH, Gasoline Systems, Schwieberdingen
Leiter Task Force Prüffeld Hochdruck-Benzineinspritz-Pumpen
Leitung Ursachenanalyse und Verbesserung Verfügbarkeit Prüfstände für Hochdruck-Benzineinspritz-Pumpen.
- 09/2015 Zulieferbetrieb Kunststoffteile Interieur im Kreis Ansbach
Leiter Task Force Hochlauf Kunststoffteile
Nach Bandstillstand beim OEM im SoP eines SUV im Auftrag des OEM kurzfristig gründliche Bestandaufnahme von Ausbringung, Qualität in Spritzguß, Hochglanz-Lackierung, Finish und Montage von Kunststoffteilen für Instrumententräger und Türverkleidungen. Übergabe 40-Punkte-Plan an OEM und tier1 zur internen Umsetzung mit abgestellten Mitarbeitern des OEM.
- 07/2014 – 06/2015 Reich LLC, Arden-Asheville, North Carolina, USA
General Manager und Werkleiter
Leitung der Reich LLC, einer 100% Tochtergesellschaft der Reich GmbH in Mellrichstadt/Rhön; Leitung des stark wachsenden Werks für hochpräzise Drehteile für Lenkungen und Getriebe für OEM „Detroit Big Three“ und Getriebewerke von ZF und Chrysler. In 11 Monaten: Profitabilität, Monatsumsatz (+19%), 120 Mitarbeiter (+35), neue Maschinen (+9), Verbesserung Auslieferqualität um Faktor 10 auf 2-stellige ppm, Zertifizierungen ISO TS16949 und VDA 6.3.
- 06 – 07/2014 Koepfer Zahnrad & Getriebetechnik GmbH, Furtwangen
Leiter Anlaufmanagement Motorenteile
Leitung und Neustrukturierung des Anlaufmanagements eines Großauftrags für das Zahnräder-Paket der variablen Motor- und Nockenwellen-Steuerung eines neuen PKW-Dieselmotors.
- 12/2013 – 04/2014 GETRAG International GmbH, Untergruppenbach
Leiter Weiterentwicklung Doppelkupplungsgetriebe
Leitung Projektgruppe aus 12 Entwicklern, Einkäufern, Qualitätsmanagern, Produktionsexperten und Controllern zur Weiterentwicklung, qualitativen Verbesserung, Erprobung und kurzfristiger Produktionskapazitätserhöhung des Doppelkupplungsgetriebes 7DCL750 für High Performance Sportwagen AMG GT und Ferrari.

- 4 – 5/2013 Robert Bosch GmbH, Geschäftsbereich Automotive Electronics, Werk Kusterdingen
Senior Berater Lieferterminabsicherung
 Kurzfristige mehrwöchige Verkürzung und Absicherung der Liefer- und Aufbauzeit einer Dickschicht-Hybrid Bauelemente-Produktionslinie für Getriebesteuerungen in USA.
- 9 – 10/2012 koreanisch-indischer bzw. chinesischer OEM
Leiter Feasibility Workshops zur Industrialisierung Automatengetriebe
 Erstellung von 2 detaillierten Machbarkeitsstudien zur Industrialisierung Automatengetriebe in China und in Südkorea, zusammen mit MBTech Group GmbH & Co KG und Daimler AG
- 6 - 9/2012 Robert Bosch GmbH, Hybridhaus, Ludwigsburg
Leiter Task Force „Verzahnung E-Motor/Getriebe“
 Lösung Festigkeitsprobleme Rotorwelle, Root Cause Analyse, Management Prozessänderungen bei Wärmebehandlung und Beschichtung sowie Steuerung der Produktion und Erprobung Musterteile neue Rotorwelle für ein Elektro-Auto eines italienisch-amerikanischen OEM kurz vor Serienanlauf.
- 6/2011 – 5/2012 INCOVIS Projekt- und Prozessberatung GmbH, Filderstadt
 Einsätze als **Senior Consultant**
- Interim-**Projektleiter Ölversorgungsmodule** bei tier1 Zulieferer Hengst Filtersysteme SE, Münster, im Serienanlauf für neue Nutzfahrzeug-Motorengeneration.
 - **Leitung Beraterteam** für Neukonzeption Produktentstehungsprozess (**PEP**) bei tier 1 Motorenzulieferer.
 - Zeitplan, Projektstrukturplan & Anlagen Verträge für Entwicklung, Erprobung und Fertigung eines Elektroautos in Europa mit Produktion in China.
- 6 – 9/2010 Dornier Seastar Company Ltd., Montréal, Canada
Berater Produktionsplanung Verkehrsflugzeugbau
 Planung Produktionsablauf, Supply Chain & Einkaufsstrategie für Montagewerk Amphibisches Turboprop Verkehrsflugzeug in Kanada.

Führungspositionen in Festanstellung:

- 2006 – 2008 Daimler AG, Mercedes-Benz Cars, Entwicklung PKW Motor und Triebstrang, Stuttgart-Untertürkheim
Leiter Abteilung Engineering & Projekt Mercedes-Benz Cars im Common Axle Projekt (in Doppelfunktion)
- Leitung aller Projektaktivitäten von MB Cars
 - Leitung der Entwicklungsteams von MB Cars, Chrysler und Daimler Trucks für das „Gemeinsame Achsgetriebeprojekt“

- (Investment US\$ 700 Mio., 4,7 Mio. Differentiale, Führung 50 Entwicklungsingenieure auf 2 Kontinenten)
- Mit-Planung der Marysville Axle Plant auf grüner Wiese (heute ZF)
 - Mitglied der dreiköpfigen Gesamtprojekt-Geschäftsführung und Strategie-Entwicklungsgruppe
- 2005 – 2006 DaimlerChrysler AG, Mercedes-Benz Car Group, Werk Stuttgart-Untertürkheim
- Leiter Abteilung Aggregate Sonderklasse, Allrad, Ausland**
- Leitung Serieneinführung Aggregate & Fahrwerk neue Allrad-Generation 4matic für S-, C-, E-Klasse, GLK
 - Leitung Industrialisierung Aggregate & Fahrwerk C-Klasse in Südafrika und Brasilien (Budgetverantw. € 11 Mio.).
 - Führung umfangreicher interdisziplinärer Projektteams auf zwei Kontinenten
- 2003 – 2005 DaimlerChrysler AG, Mercedes-Benz Car Group, Werk Stuttgart-Untertürkheim
- Leiter Abteilung Aggregate SUV**
- Leitung Aggregate & Fahrwerk Projekt smart formore
 - Leitung des Werksausbaus zum tier1 Systemlieferanten Triebstrang & Fahrwerk (Budgetverantwortung € 42 Mio.)
 - Leiter Industrialisierungsprojekt Montage Triebstrang und Fahrwerk in Brasilien
- 2001 – 2003 DaimlerChrysler AG, Geschäftsbereich PKW, Werk Untertürkheim
- Leiter Abteilung Industrialisierung Automatgetriebe in USA**
- Entwicklung der Gesamtstrategie „Weltweites Getriebe Szenario“ zur Neuordnung des Konzern-Getriebepportfolios mit deutlich reduzierter Produktvielfalt.
 - Leitung aller Mercedes-Benz Aktivitäten im Getriebewerk Hedelfingen (u.a. Technologie-Transfer, Training, Planung, Logistik, Werksausbau, gemeinsamer Einkauf...).
 - Konzernprojektsteuerung mit Chrysler zum Aufbau (green field) der Indiana Transmission Plant 2, Kokomo zur Produktion W5A580 von SoP 11/2002 bis 2019.
- 1995 -2000 Mercedes-Benz AG, Geschäftsbereich Nutzfahrzeuge
- Leiter Gesamtprojekt im Bereich „Projekte Ausland“**
- Gesamtverantwortlicher Projektleiter für Aufbau des PKW-Montagewerks „Egyptian-German Automotive“ bei Kairo ab Gründung des Joint Ventures auf „grüner Wiese“ bis zur Übergabe der fertigen Fabrik (MB Budget € 24 Mio., 240 Mitarbeiter)
 - Leitung der Produkt- und Produktionsplanung für die Lizenznehmer im Iran und in Ägypten
 - Co-Leitung von zwei „Post Merger Integration“ Projekten mit Chrysler für Daimler-Benz
 - Handlungsvollmacht
- 1990 – 1995 Daimler-Benz AG (Konzernholding), Direktion Beteiligungen, Mergers & Acquisitions, Stuttgart

Leiter Berichts- und Informationssysteme

- Leitung Team Berichts- und Informationssysteme
- Entwicklung neuer Berichts-, Dokumentations- und Unternehmensbewertungssysteme erstmals nach Cash Flow orientierten Shareholder Value Methoden.
- Erstellen der Vorstandsberichte laufender M&A Projekte
- Erstellen des integrierten Business Plans zur Neugründung des PKW-Montagewerks Mercedes-Benz India.
- Mehrmonatiger Aufbau & Ausführung der kaufmännischen Funktionen der MBIndia vor Ort in Pune beim SoP.

1987 – 1990

Daimler-Benz AG, Vorstandsbereich Vertrieb, Bereich Vertriebsorganisation und Controlling Ausland

Werksbeauftragter Wirtschafts- und Organisationsberatung

- Key Account für Organisation und Datenverarbeitung Mercedes-Benz France, Belgium, Nederland, North America und Japan
- Leitung der System- und Rechenzentrumsplanung für die Einführung neuer einheitlicher IT-Systeme

1983 -1987

Daimler-Benz AG, Direktion Öffentlichkeitsarbeit, Wirtschafts- und Verkehrspolitik, Stuttgart

Direktionsassistent

- Führung des Büros von Dr. Bernd Gottschalk
- Abstimmung und Ausarbeitung aller Aussagen des Unternehmenssprechers des Konzerns.
- Konzeptionelle Mitarbeit an großen PR-Projekten wie Produktvorstellungen, 100 Jahre Automobil, Einführung Katalysatortechnik und bleifreies Benzin, Corporate Identity, Neukonzeption Sponsoring.
- Zeichnungsberechtigung, Einstufung als Teamleiter.

1981 – 1983

Daimler-Benz AG, Direktion Konzernrevision, Stuttgart

Prüfungsleiter

- Prüfungsleiter zur Revision von Rechenzentren und Programmsystemen in Werken, Vertriebsstandorten und Zentralbereichen (ab 1982).
- Revisor Organisation und Datenverarbeitung.

1980 – 1981

Daimler-Benz AG, Direktionsbereich Finanzen und Controlling

Sachbearbeiter für Methoden Finanz- und Betriebswirtschaft im Konzernrechnungswesen der Daimler-Benz AG

- Methodenentwicklung für die Plankostenrechnung
- Erarbeitung Richtlinien zur Kosten- und Ergebnisrechnung
- Schnittstellenfunktion zum Software Engineering Finanzen

AUSBILDUNG

1973 – 1979	Universität Heidelberg Studium der Volkswirtschaftslehre mit Wahlfach Angewandte Wirtschaftsinformatik (unterbrochen durch Grundwehrdienst) Abschluß: Diplom-Volkswirt mit Prädikatsexamen Diplomarbeit „Materialwirtschaft mit kleinen EDV-Systemen“ (Erich Schmidt Verlag 1980, 2. Platz ADD-Preis für Wirtschaftsinformatik für Doktor- und Diplomarbeiten)
1977 – 1978	Wissenschaftlicher Mitarbeiter am Lehrstuhl für Betriebswirtschaftslehre und Wirtschaftsinformatik
1979	Praktikum im Rechenzentrum der Staatlichen Ausbildungskasse in Oslo, Norwegen; Mitarbeit in Studentenorganisation AIESEC
1977	Praktikum Scheckbearbeitung Crédit Suisse in Genf, Schweiz
1974 – 1975	Grundwehrdienst bei der Luftwaffe, Schöneck bei Hanau
1965 – 1973	Bunsen-Gymnasium Heidelberg, Abschluß: Abitur

SPRACHKENNTNISSE

Deutsch	Muttersprache
Englisch	verhandlungssicher, fließend in Wort und Schrift
Französisch	verhandlungssicher, fließend in Wort und Schrift
Spanisch	gute Grundkenntnisse
Latein	Großes Latinum (Basis für andere romanische Sprachen)

IT-KENNTNISSE (nur aktuell einsetzbare Software)

MS Windows; MS Office Professional, MS Project; Lotus Notes, Sametime;

HOBBIES

Sport	Tennis, Rad, Laufen, Fitness, Ski
Kultur	Literatur, Theater, Musik, Geschichte, fremde Länder Fotografieren

Stuttgart, den 01.11.2023

Dietmar Polenz



Referenzen auf Anfrage

(English CV available; résumé français disponible; Carrera española obtenible)