

# Curriculum Vitae



Hans-Joachim Venrath, Dipl.-Ing. Luft- und Raumfahrt

---

Regattastraße 185 | 12527 Berlin

Mobile: +49(0)1708509825

Mail: [info@avioniQ.de](mailto:info@avioniQ.de)

Homepage: [www.avioniq.de](http://www.avioniq.de)

[www.avioniq-interim-management.de](http://www.avioniq-interim-management.de)

**Persönliche Daten**

- 25.07.1963 Geboren in Stuttgart Degerloch  
Diplom Ingenieur Luft- und Raumfahrt, RWTH Aachen  
Deutsch (Muttersprache), Englisch (fließend)
- 2009-heute Geschäftsführender Gesellschafter AvioniQ Ltd.  
Interim Management
- 2010-heute Geschäftsführender Gesellschafter AvioniQ Engineering GmbH  
Ingenieurdienstleistungen, Beratung, Consulting und Training
- 2008-heute Gesellschafter WinPower GmbH  
Erneuerbare Energien
- 2012-heute Partner Connion GmbH
- 2014-heute Fernstudium Sanierung- und Insolvenzmanagement EFH Hamburg
- 2011-heute Mitglied der Dachgesellschaft Deutsches Interim Management e.V. (DDIM)

**Interim Management Mandate**

- 07/13-12/14 **Diehl Aerospace GmbH**  
(Systemlieferant Luft- und Raumfahrt, Umsatz ca. 200 Mio. €, 700 Mitarbeiter)

**Leiter Entwicklung Center of Excellence Cabin- and Cockpit Systems**

- Leitung des CoE Cabin- and Cockpit Systems.
- Cost to Complete Planung Produktentwicklung 2013-2016.
- Aufsetzen einer Reporting Struktur, basierend auf geeigneten KPIs, zur Darstellung der „Design to Production“ Maturity.
- Definition von Quality Gate Kriterien (Entwicklung/Fertigung) zur Erhöhung der Produkt-Maturity.
- Einführung von Innovations- und Technologiemanagementprozessen.
- Einsparung von 1,5 Mio. € im Entwicklungsbudget 2014.
- Aufsetzen neuer Produktportfoliokonzepte gemäß Anforderungen zukünftiger Flugzeugprogramme.
- Entwicklung eines dezentralen Cabin Management System Prototypen im Bereich F&E. (Konzept, Umsetzung, Fertigung und Übergabe zur Serie).
- Strukturierung und Planung der F&T Aktivitäten für die Jahre 2013-2016.
- Start zukünftiger Produktentwicklungen basierend auf generischen Hardware und Software-Plattform.

- Einführung des modellbasierten Entwicklungsprozess (Requirement Engineering/SIL/HIL)

03/04 2013 **Wihm-Tech GmbH**  
(Dienstleister Luft- und Raumfahrt)

**Quality Audit Software Assurance Review (A400M Aircraft Condition Monitoring)**

- Bewertung der Nachweisführung (Konformität des Verifikationsprozess zu den Airbus Direktiven).
- Prüfung und Bewertung der Software Quality Assurance Records.
- Bewertung der Testabdeckung und Coverage mittels Regressionsanalyse.
- Darstellung der Abweichungen und Erstellung eines Prozessoptimierungskonzeptes für die erfolgreiche Nachweisführung (Quality Gate Zertifizierung).

2011- 2012 **Cassidian Electronics**  
(Rüstungsgüter, Umsatz ca. 5,8 Mrd. €, 28.000 Mitarbeiter)

**Technischer Leiter Entwicklung (Airborne Missile Warner A400M)**

- Leitung des System Engineerings mit der Auflage zur Neu-Strukturierung.
- Optimierung und Standardisierung der technischen Prozesse zur Effizienzsteigerung der Produktentwicklung bis zur Luftfahrtzulassung (L3) des MWSPE.
- Aufsetzen eines geeigneten Change Management Prozess.
- Unterstützung des Fertigungsprozesses (Kleinserienfertigung) bis zur Serienreife (Integration, Werkzeuge, ATP Tester).
- Senken der Non-Quality Cost (Durchlaufzeit, Yield, Kundenrückläufer)
- Erfolgreiche Einführung einer aussagefähigen Reportstruktur/KPI für das Steering Board.
- Technische Koordination internationaler Sub-Supplier zur Reduktion der Projektrisiken (Performance, Schnittstellen, Integration und Kosten).

2009-2010 **EADS Deutschland GmbH**  
(Luft- und Raumfahrt, EADS Umsatz ca. 46 Mrd. €, 113.000 Mitarbeiter)

**Technischer Leiter Entwicklung MSU (Multi Color Infra-Red Alerting Sensor)**

- Technische Leitung zur Entwicklung und Zertifizierung der MSU.
- Optimierung der Produkthanforderungen und Prüfung der technischen Umsetzbarkeit innerhalb der Programmvorgaben (Kosten, Zeit und Ressourcen).
- Anpassen des Designs (Performance/Kosten) und Planung der Nachweisführung (Zulassung).
- Streamline der Entwicklungsprozesse konform DAL Anforderungen.

- Cost to Complete Aufstellung unter Berücksichtigung möglicher Synergieeffekte (Risk Share, Claim Management und Risk Reduction).

2008-2010 **Kooperation mit Whim-Tech GmbH**  
(Dienstleister Luft- und Raumfahrt)  
**Werkvertrag Airbus Deutschland GmbH**

Erfolgreiche Erstellung eines Gesamtentwicklungskonzeptes zur systematischen Durchführung einer Produktentwicklung, gemäß der allgemeinen Luftfahrtstandards.

- Definition des System Engineering Supply Chain Prozesses.
- Definition der Aufgaben des System Engineering Supply Chain Managers (Meilensteine, Quality Gates und Dokumentenvorlagen).
- Definition des Safety Assessment Prozesses entsprechend ABD 100 ("Equipment Design - General Requirements for Suppliers") und ARP 4761 Vorgaben ("Guidelines & Methods for Conducting the Safety Assessment Process on Civil Airborne Systems and Equipment")
- Safety Process Work Flow, Review- & Quality Gates, Failure Hazard Assessment, Failure Mode and Effects Analysis, Failure Mode Effects Summary, Fault Tree Analysis
- Definition des Entwicklungsprozesses gemäß ABD 200 ("Requirements for the System Designer") System Life Cycle Work Flow, Review-& Quality Gates, Dokumentenvorlagen basierend auf den erforderlichen Luftfahrtstandards ARP4754 ("Guidelines for Development of Civil Aircraft and Systems"), DO178B ("Software Considerations in Airborne Systems and Equipment Certification"), DO254 ("Design Assurance Guidelines for Airborne Electronic Hardware"), DO160 ("Environmental Conditions and Test Procedures for Airborne Equipment") und Airbus APs
- Definition des Entwicklungsprozesses gemäß ABD100 Equipment Life Cycle Equipment Flow Down, Review Gates, Quality Gates, Dokumentenvorlagen basierend auf den Luftfahrtstandards DO178B, DO254, DO160 und Airbus APs

## **Festanstellungen**

2007-2008 **FTI Technologies GmbH**  
(Ingenieur-Dienstleister, Umsatz 2,2 Mio. €, 15 Mitarbeiter)

### **Bereichsleiter Design and Verification**

#### **Verantwortlicher Leiter für Produktentwicklung Echtzeit Testsysteme (SIL und HIL)**

- Forecast-, Cash Flow- und Liquiditätsplanung
- Entwurf und Durchführung der Produktplanung und –strategie im Unternehmen
- Erstellung der wirtschaftlichen Rahmenplanung (Business Case, Invest & Förderung)
- Entwicklung eines Lieferantennetzwerkes (Turn-Key Solution Real Time Testsysteme)
- Definition der Standards und Verfahrensanweisungen im Entwicklungshandbuch
- Quality Manager (Zertifizierung gemäß ISO 9001 und ISO9100)

#### **Besondere Projekte:**

- Integration der Toolkette CTE, Tessy und ITM (Daimler Benz Forschung)
- Entwicklung des „Hardware in the Loop“ Test System A400M High Lift
- Modernisierung des A340 High Lift Test Stands
- Entwicklung und Aufbau des HIL Teststands „More Electrical Aircraft“

2002-2006 **FTI Engineering Network GmbH**  
(Ingenieur-Dienstleister, Umsatz 12 Mio. €, 120 Mitarbeiter)

### **Bereichsleiter Software Development**

#### **Verantwortlicher Leiter Softwareentwicklung im Bereich Testsysteme**

- Aufbau der Software-Entwicklungsabteilung (Ressourcen, SW-Entwicklungsprozesse, Reporting)
- Definition von entwicklungsbegleitenden Toolketten (Requirement Engineering, Verifikation und Qualifikation), die den Entwicklungsprozess der DO178B, DO254 und DO160 nachbilden.
- Definition und Entwicklung der Mensch Maschine Schnittstellen am Test System
- Akquise von Projekten und Dienstleistungen

#### **Besondere Projekte:**

- „More Electrical Aircraft High Lift and THSA“
- Systemdefinition alternativer Flugzeugantriebssysteme

- A380 High Lift Verifikationsprozess

2000-2002 **CargoLifter Development GmbH**  
(Entwicklung und der Produktion des Transport-Luftschiffs CL 160, 283 Mitarbeiter)

**Head of Primary Flight Control and Autopilot**

**Technischer Leiter Entwicklung der Fly-by-Wire Primär Flugsteuerung für den CL160 (Design Assurance Level A)**

- Aufbau der Systemabteilung mit Entwicklungsstrukturen und –prozessen konform gängiger Design- und Luftfahrtstandards
- Entwicklungsprozessdefinition zur Erreichung der Luftfahrtzulassung JAR25
- Systemauslegung der Primärflugsteuerung (Architektur, Safety, Verfügbarkeit)
- Abstimmung der Zulassungskriterien zur Erreichung der Airworthiness mit dem Luftfahrtbundesamt
- Auswahl der Lieferanten und Equipment Komponenten
- Ernennung zum Design Approval Engineer ATA 27

1997-2000 **Airbus Deutschland GmbH Bremen**

**System Ingenieur**

- Auslegung, Verifikation und Qualifikation der Fly-by-Wire Primärflugsteuerung für den Airborne Versuchsträger VFW614 (Design Assurance Level A)
- Definition der Systemkomponenten (Requirement Engineering) Aktuatorik, Elektronik und Rechnerarchitektur
- Nachweisführung und Verifikation der Systemeigenschaften Qualifizierung sowie Vorbereitung der Type Certification

1996 **Deutsches Forschungsinstitut für Luft und Raumfahrt (Braunschweig)**

**Wissenschaftlicher Mitarbeiter (Patenschaftsvertrag Airbus Deutschland GmbH)**

- Verifikation der Primärflugsteuerung am ATTAS Versuchsträger
- Auslegung, Durchführung und Bewertung von Test Cases
- Erstellung der Test Coverage und Traceability-Analysen

1995

**Daimler Benz Forschung (Ulm)****Wissenschaftlicher Mitarbeiter**

- Patententwicklung „Verfahren zum Rückgewinn und Verwertung von Verschnittabfällen von faserverstärkten Prepegbahnen“ (Patentschrift 19514543).

**Auslandserfahrung**

3 Monate      USA, Florida, Abnahme des Real Time Simulator High Lift System A400M beim Lieferanten Concurrent GmbH

**Zertifikate und Ernennungen**

- Certification PRINCE2® Foundation und Practitioner (Projekt Management Methoden/Projects in Controlled Environment)
- Zertifikat Projektmanagement (PM/CargoLifter)
- Design Approval Engineer ATA 27 (CargoLifter)
- Technical Officer Avionics (Flight Control/Auto-flight)
- Quality Manager (Einführung ISO 9001 und ISO 9100)
- Certificate DOORS and PDM

**Mitgliedschaft**

- DDIM (Dachgesellschaft Deutsches Interim Management e.V.)

**Hobbies**

Reisen, Motorrad, Segeln, Musik, Badminton, Boxen, Tauchen, Kunst (Impressionisten)