

Curriculum Vitae

Volker Kiefer



Persönliche Daten

Alter: 56 Jahre
Nationalität: deutsch
Adresse: Roseggerstr. 33B, 82229 Seefeld
Telefon: +49 (0) 8152 794117
Mobil: +49 (0) 1577 1956471
E-mail: vk@volkerkiefer.de
Website: <http://www.volkerkiefer.de>

Motto

Geschäftsentwicklung mit Technik

BERUFSERFAHRUNG

03/2010 - heute

Selbständiger Interim Manager und Unternehmensberater, Kiefer-Consulting

<http://www.volkerkiefer.de>

Schwerpunkt

- Produktentwicklung und Produktion effektiv und effizient: Kosten; Qualität; Termine
- Integration der Disziplinen: Maschinenbau, Elektronik, Software; Automatisierung
- Medizinprodukte, Automotive, Anlagenbau, Elektronikentwicklung, Software
- Agile Methoden – Projektleitung - PRINCE II Practitioner
- Strategieberatung als „Trusted Advisor“ und Sparrings Partner der Geschäftsleitung

08/2018 – heute

CTO, Hensoldt Cyber, München

Startup, Cyber Security; [Hensoldt-Cyber](#)

Aufgaben:

- Planung und Umsetzung der Hardware und Software Lösungen für Cyber Security

Erfolge:

- Definition der Alleinstellungsmerkmale; Entwicklung des Demonstrators; Mitarbeiter

01/2018 – 07/2018

Manager Engineering, Federal Mogul Valvetrain, Blumberg

Konzern, Automotive; Umsatz 7,434 Mrd. USD; [Federal Mogul Valvetrain](#)

Aufgaben:

- Leitung der Engineeringabteilung Muster- und Großventile
- Fertigungskapazitätserhöhung, Lieferterminmanagement, Struktur

Erfolge:

- Konzept zur Struktur der Abteilung, bzw. Fertigungsstraße erarbeitet und umgesetzt
- KPIs und Tools zur Lieferperformance „Muster“ erstellt.

06/2017 – 01/2018

Entwicklungsleitung Schleuniger GmbH, Radevormwald

Mittelstand, Maschinen & Anlagenbau; Umsatz 160Mio €; [Schleuniger CST](#)

Aufgaben:

- Leitung der Entwicklungsabteilung in Radevormwald
- Strategieberatung, Technologiebewertung und Umsetzung der Roadmap

Erfolge:

- Umsetzung nach Plan: Neu entwickeltes Crimp Center auf der Productronica 2017
- Strategieberatung: Standortkonzept, Umorientierung der Entwicklungsmannschaft

09/2016 – 05/2017

Programm Management Endoskopie, Karl Storz GmbH & Co. KG, Tuttlingen

Mittelstand, Medizintechnik; Umsatz 1.130Mio €; [Karl Storz Endoskopie](#)

Aufgaben:

- Generationswechsel der Hauptproduktlinie: starre Endoskope
- Programm Manager für starre Endoskopie (80 Projektmitarbeiter)

Erfolge:

- Realistischer Umsetzungsplan und Durchführung nach Plan; Transparenz; KPIs
- „Trusted Advisor“ des Generationenwechsels; Bewertung von Alternativen

04/2015 – 09/2016

Leiter Konstruktion und Entwicklung, Wietmarscher Ambulanz- & Sonderfahrzeugbau

Mittelstand, Fahrzeugbau; Umsatz 85Mio €; [WAS](#)

Aufgaben:

- Plattformentwicklung: Modularisierung, Effizienz, Effektivität in der Entwicklung
- Professionalisierung der Projektleitung, der Entwicklung und Konstruktion

Erfolge:

- Entwicklungs- und Auftragsabwicklung mit verkürzter Durchlaufzeit; Termintreue
- Strategieberatung der Geschäftsführung: Organisation, Produktfokus

08/2014 – 07/2015

Projektleiter bei Sanofi: Umsetzung der Integrated Care Strategie, Frankfurt/Höchst

Medizintechnik, Elektronik; Projektbudget ca. 20Mio €; [Sanofi](#)

Aufgaben:

- Projektleitung: Elektronische Geräte zur Diabetes-Therapieunterstützung

- Due Diligence eines potentiellen Übernahmekandidaten

Erfolge:

- Erfolgreiche Machbarkeitsstudie mit konkreten technischen Konzepten und Mustern
- Analyse von Konkurrenzprodukten, Make/Buy Abwägungen, Due Diligence

01/2011- 04/2013

Interim Manager bei Miele: Leiter des Segments Professionelle Großanlagen, Miele Werk Bürmoos GmbH, Österreich

Mittelstand, Anlagenbau, Medizintechnik, [Miele Professional](#)

Aufgaben:

- Aufbau des Segments (Sterilisatoren und Großwaschanlagen): Entwicklung der Anlagen, Fertigung, Umsetzung des Ziels: Umsatz von 6,8M € auf 30M € in 5 Jahren
- Miele Professional Strategieplan: „Systemlösungen für zentrale Sterilgutanlagen“

Erfolge:

- Termingerechte Entwicklung der Anlagen, Installation, Service in Miele Qualität
- Aufbau einer optimierten Fertigung: Fertigungsstunden von 400h auf 150h reduziert.
- Führung: Strukturierung der Organisation, Zielsetzung, Rollenverteilung, Motivation

01/2000- 08/2009

Vice President CAD und Software Development, Infineon/Qimonda AG, München

Halbleiterindustrie; Speicherchip Hersteller

2007: 3,6 Milliarden € Umsatz, ca. 13 000 Mitarbeiter, <http://de.wikipedia.org/wiki/Qimonda>

Leitung von Ingenieursteams in München, USA, Xi'an (China), Tokyo (Japan) – 160 MA

Aufgaben

- Entwicklung und Auslieferung der Entwicklungsumgebung für das Chip-Design von Dynamic Random Access Memories (DRAM) an externe und interne Kunden
- Effizienzsteigerung der Produktentwicklung; Innovationsmanagement

Erfolge

- Effizienzsteigerung: von 3 Technologien mit 2 Projekten an einem Standort im Jahr 2000 zu 6 Technologien mit 30 Projekten an 5 Standorten im Jahr 2007/2008
- Aufbau des Design Centers in Xi'an in den Jahren 2003/2004
- DFM Innovationsprojekte: z.B.: erreichte 7%-Punkte Ausbeuteverbesserung.
- Reduktion des EDA Budgets von 16 Mio € auf 11 Mio € trotz Leistungserweiterung.

05/1999-12/1999

Manager Ferro RAM Design, Infineon AG, München

Größter deutscher Halbleiterhersteller, <http://www.infineon.com>

06/1993 - 04/1999

CAD System Manager, Siemens Microelectronics Inc., Burlington, VT, USA

DRAM Development Alliance (DDA) zwischen Toshiba, IBM und Siemens/Infineon

ASIC Project Manager / Team leader, Motorola Inc, Phoenix, AZ, USA

Project Manager für Motorolas CAD System mit 200 ASIC Kundeninstallationen;

Vor 06/1993

ASIC Application Engineer, Motorola GmbH, München

Software Development Engineer, AMPACS GmbH, München

AUSBILDUNG

1984–1990

Studium der Informatik, Nebenfach Elektrotechnik, Technische Universität München

SPRACHKENNTNISSE

Deutsch: Muttersprache
Englisch: Arbeitssprache – 6 Jahre Aufenthalt in den USA
Spanisch: Grundkenntnisse

SONSTIGES

PRINCE2 Practitioner,
Betriebswirtschaftliches Intensivtraining
Mitglied edacentrum, Mitglied DDIM, Mitglied S.I.P, Mitglied ABTF
FAZ Artikel: [interim-manager-aushilfen-fuer-den-chefsessel.html](#)

FREIZEIT

Skisport, Radsport, Laufen, Volleyball, Musik