DR. MÜLLER INTERIM
MANAGEMENT & BERATUNG

Profil

Dr.-Ing. Eberhard Müller

Heinrich-Delp-Str. 194
64297 Darmstadt
Tel.: +49 (0)178 430 1814
e.mueller@dr-mueller-interim.de
www.dr-mueller-interim.de

UNTERNEHMEN VERÄNDERN
VERÄNDERUNGEN UNTERNEHMEN

Generalist und Spezialist
mit über 30 Jahre Erfahrung (Konzern und mittelständische Global Player) in:

Branchen	
Automotive	8
Maschinenbau	8
Chemie / Pharmazie	10
Elektrotechnik / Elektronik	3
Regenerative Energien (Wind & Solar)	3

Funktionen	
SCM / Logistik	22
Einkauf	20
GM	10
Marketing / Vertrieb	10
F&E / Innovation	10
Produktion	9
CRO	5

Themen	
Global Player	22
Einkaufspreise	18
Bestandsmanagement	15
Profitables Wachstum	12
Restrukturierung:	12
Service	6

Komprimiertes Berufsbild:

- **Executive Interim Manager** mit unternehmerischem Profil
- **Als Generalist:** Geschäftsführung, Restrukturierung, Change-/Transformationsprojekte
- **Als Spezialist:** Einkauf, Supply Chain Management, SCM, Logistik, Digitalisierung/Industrie 4.0
- **Internationale Erfahrung** im Großkonzern und bei mittelständischen Global Playern
- **Branchen:** Automobilindustrie (Automotive), Maschinenbau, Anlagenbau, Pumpenindustrie, Metallverarbeitung, Elektrotechnik, Elektronik, Renewables (Windindustrie & Solarindustrie), Prozessindustrie (Chemieindustrie, Pharmaindustrie), Gesundheitsbranche/ Fachhandel Medizintechnikprodukte
- Erfahrung im Serien- wie auch im Projektgeschäft

Meine Wertbeiträge:

- Profitabilität verbessern
- Starkes Wachstum nachhaltig umsetzen
- Strategie & Geschäftsmodell weiterentwickeln
- Einkauf optimieren
- Supply Chain Management & Logistik voranbringen
- Potentiale von Digitalisierung und Industrie 4.0 nutzen

Berufliche Stationen:

- 30 Jahre Berufserfahrung

1980 – 1986
Studium Produktions-technik an der Universität Karlsruhe (KIT)

1986 – 1993
Wissenschaftlicher Mitarbeiter und Promotion an der Universität Karlsruhe im Bereich Logistik/ Materialflußtechnik (FTS)

1987 – 1993
Geschäftsführer des elterlichen Produktionsunternehmens Mathä Müller GmbH

1993 – 1997
FhG – IML: Leiter Bereich Materialflußsysteme und Asienbeauftragter

1997 – 2005
BASF Konzern (Executive Management Entwicklungspfad)

2005 – 2007
CRO und Leiter Einkauf und SCM bei Sterling SIHI Gruppe (Pumpen)

Seit 2007
Executive Interim Management und Managementberatung

Berufstätigkeit als Executive Interim Manager

2017 - 2019	**Leitung Logistik EMEA bei einem global agierenden, börsennotierten US-Unternehmen der Chemie mit über 4.000 Mio. USD Umsatz** - Logistik aus der Krise geführt und stabilisiert - Neue Organisation und Prozesse entwickelt und implementiert - Lean Management in der Logistik eingeführt - KPIs eingeführt - Projekte zur Steigerung der Profitabilität durchgeführt - Transparenz über Leistungen und Kosten hergestellt - Frachtkostensenkung durchgeführt - Digitalisierungspotentiale identifiziert und in Umsetzung - Vorbereitung „Hard BREXIT“
2016	**Leitung Einkauf bei einem Fachhändler Medizintechnik in der Gesundheitsbranche mit ca. 200 Mio. EUR Umsatz und über 100 Mio. EUR Einkaufsvolumen** - Restrukturierung des Einkaufs - Einführung von KPIs - Qualifizierung der Mitarbeiter - Einführung von eKatalogen und eProcurement sowie Abschluss der Pilotprojekte - Initiierung und Umsetzung neuer Geschäftsmodelle für die „Digitalisierung“ - Vermeidung, Verringerung bzw. Verschiebung von Preiserhöhungen - Einsparungen, insbesondere durch Global Sourcing und eAuctioning im Bereich Private Label Produkte - Einführung eines modernen effizienten Bestandsmanagements und Weiterbildung der Disponenten - Weiterentwicklung der Lieferantenbeurteilung - Ausschreibung für Transportdienstleistungen und Einführung eines neuen Logistikdienstleisters
2014/2015	**Projektleitung „Profitable Growth“ für eine Business Unit mit ca. 200 Mio. USD Umsatz bei einem global agierenden, börsennotierten US- Unternehmen mit über 2.000 Mio. USD Umsatz** - Ausarbeitung von Wachstumsszenarien für 200 - 300 Mio. USD Umsatzsteigerung - Verkaufen über Kundennutzen und Wertegenerierung - Einführung skalierbarer und agiler Supply Chain und Produktion - Entwicklung und Umsetzung eines modularen Implementierungsplanes - Berechnung von Business Cases - Pilothafte Umsetzung
2011/2013	**Projektleitung Restrukturierung und Leitung einer Business Unit mit ca. 200 Mio. USD Umsatz bei einem global agierenden, börsennotierten US- Unternehmen mit über 2.000 Mio. USD Umsatz** - Verdoppelung der Profitabilität gemessen in Prozent vom Umsatz - Outsourcing einer Produktion nach Osteuropa - Überarbeitung der Strategie der Business Unit - Konsolidierung und profitables Wachstum

2010/2011	**Leitung Einkauf bei einem global agierenden, börsennotierten Maschinenbauunternehmen mit über 1.000 Mio. EUR Umsatz und über 700 Mio. EUR Einkaufsvolumen** - Reduktion der direkten Materialkosten um mehr als 10% - Implementierung einer globalen Einkaufsorganisation - Umsetzung von strategiebasiertem und international agierendem Einkauf - Weiterqualifizierung der Mitarbeiter und Erweiterung der Mitarbeiterführung um „Skill- Management“ und variable Vergütung - Nutzung von eProcurement
2009	**Leitung der weltweiten Logistik bei einem Automobilzulieferer (Tier 1, 250 Mio. EUR Umsatz)** - Senkung der Logistikkosten um mehr als 20% - Abbau Bestände und Reduktion „Working Capital“ - Evolutionäre Weiterentwicklung der Logistik im Sinne von Supply Chain Management
2008/2009	**Leitung des Einkaufs bei einem Automobilzulieferer (Tier 2-3, 400 Mio. EUR Umsatz)** - Reduktion der Materialkosten um mehr als 20% - Reduktion von Abnahmeverpflichtungen und von Beständen - Reduktion „Working Capital“ - Restrukturierung des Einkaufs

Berufstätigkeit in Festanstellungen

2005 – 2007	**Sterling SIHI GmbH, Ludwigshafen (2015 von Flowserve Corp. übernommen)** Pumpenhersteller, 200 Mio. € Umsatz, 1400 MitarbeiterInnen in Europa **Director Supply Chain Management Europe**, Mitglied der europäischen Geschäftsleitung, verantwortlich für Restrukturierung, Einkauf, Logistik, Geschäftsprozesse - Bündelung und verstärkte Nutzung globaler Beschaffungsmärkte > Einsparungen von 30% des betreffenden Beschaffungsvolumens - Umsetzung eines Zentrallagerkonzeptes für Ersatzteile > Reduktion der Bestände und Erhöhung des Cash Flow um 20% - Implementierung standardisierter, europäischer Geschäftsprozesse > Erhöhung der Effizienz der Geschäftsprozesse um 30% - Turn-around zurück zu marktüblicher Profitabilität und Wachstum bei gleichzeitig sinkenden Preisen in nur 18 Monaten
1997 – 2005	**BASF AG, Ludwigshafen, heute BASF SE** **Projektleiter „SHAPE“** - Anschluss 90 kleinerer Gesellschaften mit einem Einkaufsvolumen von 500 Mio. EUR an das BASF Einkaufsnetzwerk „Procurement Verbund“ für die Einkaufsbereiche Rohstoffe, Packmittel, Technik mit insgesamt 250 EinkaufsmitarbeiterInnen in Europa > Einsparungen von 10% des betreffenden Beschaffungsvolumens **Gruppenleiter und Global Lead Buyer „Machinery“** Jährliches Einkaufsvolumen 200 Mio. EUR, 25 MitarbeiterInnen - Bündelung und verstärkte Nutzung globaler Beschaffungsmärkte > Einsparungen von über 15% des Beschaffungsvolumens - Einsatz elektronischer Marktplätze für Ausschreibungen und Vergaben in der Technischen Beschaffung der BASF Gruppe Leiter des Projekts > Einsparungen über 15% **Leiter des Projekts „Procurement Verbund“** Aufbau eines weltweiten Einkaufsnetzwerks für die Technische Beschaffung der BASF Gruppe mit 4 Mrd. EUR Einkaufsvolumen als „virtuelle Organisation“ mit über 300 MitarbeiterInnen - Umsetzung von gruppenweiten Einkaufsstrategien > Einsparungen von über 10% des Beschaffungsvolumens - Einführung der Balanced Scorecard in der weltweiten Beschaffung > Steigerung der Transparenz der Wirksamkeit der Einkaufsstrategien **Gruppenleiter Einkauf „Pumpen und Armaturen“** Einkaufsvolumen 80 Mio. EUR, 10 MitarbeiterInnen **Leiter der Projektgruppe für die Logistik am Standort Ludwigshafen** mit 250 Chemiebetrieben und 80 Lagerstandorten, 6 MitarbeiterInnen - Optimierung der Material- und Informationsflüsse > Kostensenkung in den betroffenen Bereichen um 15% - Vorbereitung der Lagerprozesse für den Einsatz von SAP R/3-MM

1993 – 1997	**Fraunhofer Gesellschaft (FhG), Institut für Materialfluss und Logistik (IML), Dortmund** **Leiter Bereich Materialflusssysteme und „Asien- Beauftragter“**, 65 MitarbeiterInnen - Umsetzung von Forschungsergebnissen in marktfähige Produkte > Forschung mit Industrie um 15% auf >80% des Budgets erhöht - Akquisitionen in Taiwan, China, Singapur, Süd-Korea, Japan > Nach weniger als 2 Jahren hat FhG – IML mit Projekten aus Asien alle Anlaufkosten gedeckt und erzielte Projektüberschüsse
1987 – 1993	**Mathä Müller GmbH, Eisenbach (Schwarzwald)** Fabrik für Feinmechanik, Metallverarbeitung, Uhrenbestandteile **Geschäftsführer** des elterlichen Betriebes, 25 MitarbeiterInnen - Entwicklung und Einführung eines PC- basierten ERP- Systems - Senkung der Produktionskosten durch Automatisierung um 25% - Aufbau des neuen Bereichs „Individuelle Melodien für Schlaguhren“
1986 – 1993	**Universität Karlsruhe (TH), Institut für Fördertechnik** **heute: Institut für Fördertechnik und Logistiksysteme (IFL)** **Wissenschaftlicher Mitarbeiter** von Prof. Dr.-Ing. Dr. h.c. Dieter Arnold - Forschung, Lehre, Begutachtung, Ingenieurweiterbildung, Industrieprojekte Abschluss: Promotion

Aus- und Weiterbildung

1980 – 1986	Universität Karlsruhe (TH), heute KIT, Studium des Maschinenbaus Abschluss: Dipl.-Ing.
1983 – 1986	Stipendiat des CUSANUSWERK, Bischöfliche Studienförderung
1984 – 1985	École Polytechnique Fédérale de Lausanne (EPFL), Studium und Diplomarbeit
1979 – 1980	Praktika bei den Firmen: Hermann TRAUB GmbH &Co. Maschinenfabrik, Reichenbach/Fils SHW Schwäbische Hüttenwerke GmbH, Tuttlingen - Ludwigstal Fa. Mathä Müller GmbH, Eisenbach/Schwarzwald
1978 – 1979	Bundeswehr: Gebirgssanitätsbatallion in Murnau/ Oberbayern Ausbildung zum Sanitäter und Krankenpflegehelfer
1978	Kreisgymnasium Titisee- Neustadt, Abschluss: Abitur

Fremdsprachen

Deutsch: Muttersprache
Englisch: verhandlungssicher
Französisch: Gute Kenntnisse in Wort und Schrift

Zusatzaktivitäten

Seit 2017	Leitung der Fachgruppe Digitalisierung/Industrie 4.0 beim DDIM e.V. (Dachgesellschaft Deutsches Interim Management e.V.)
1994 – 2010	Mitglied des Beirates der Zeitschrift „Hebezeuge und Fördermittel“
1998 – 2004	Lehrauftrag an der FH Ludwigshafen: „Beschaffungspraxis“