Frank Stegelmeier Finance Interim Management

Name:	Frank Stegelmeier	Mobil:	+49 (0) 173 532 69 14
Anschrift:	Saarner Straße 95	E-Mail:	info@stegelmeier-finance.de
	45481 Mülheim an der Ruhr	Web:	www.stegelmeier-finance.de
Geburtstag:	28.02.1964		
Familien-stand:	verheiratet / 2 Söhne (1991/1993)		

Positionierung:

Finanz- und Rechnungswesen, Controlling

Spezialisierung:

- Vakanzüberbrückung für Leitungsfunktionen im (Konzern-) Rechnungswesen und Controlling
- Implementierung von datenbankgestützten Reportingsystemen
- Umstellung von Rechnungslegungsstandards (HGB, IFRS)

Eigenschaften

Kaufmännische, breit aufgestellte Führungskraft mit über 20 Jahren Erfahrung in diversen Führungspositionen des Finanz- u. Rechnungswesens und Controllings.

- Weitreichende betriebswirtschaftliche Kompetenz verbunden mit Hands-on Mentalität
- Lösungsorientiertes unternehmerisches Denken durch risiko-adäquates sicheres Urteilsvermögen
- Kommunikative und soziale Kompetenz gepaart mit Offenheit und Einfühlungsvermögen
- Diplomatie, Verhandlungsgeschick und Durchsetzungsvermögen in anspruchsvollen Situationen
- Hohes Engagement, Motivation durch Identifikation
- Prozessorientierte, analytische Arbeitsweise
- Mitarbeiterstärke: 5 – 10 direct reports, bis zu 60 MA Gesamtverantwortung

Funktionale Schwerpunkte

Director Finance:
Manager Finance & Controlling:
Leiter Finanz- und Rechnungswesen:
Kaufmännischer Leiter/Controller:

Branchen

Energieversorgung
Großprojektgeschäft (Metallveredelung)
Konsumgüter (Remanufacturing)
Sicherheitstechnik, Handel (Energie, DIY)
Lebensmittelproduktion, -handel

Unternehmensformen

- Mittelstand oder mittelständisch geprägte Konzerneinheiten
- Kapitalgesellschaften bis hin zur börsennotierten Aktiengesellschaft
- Hierarchisch oder inhabergeführt

Kernkompetenzen

- Konzernrechnungswesen, Beteiligungscontrolling, SAP-Projektdurchführung
- Erstellung von Monats-, Quartals- und Jahresabschlüssen (Einzel- und Konzernabschlüsse)
- nach HGB und IFRS incl. Geschäftsberichtserstellung für kapitalmarktorientierte Unternehmen
- Budgetplanungen, rollierender Forecast (Bilanz, GuV, Cash-Flow)
- Finanzplanung, Cash-Management
- Erstellung Konzernbilanzierungsrichtlinien
- Kostenrechnung
- Geschäftsprozessanalyse und –optimierung (z.B. Reorganisation Debitorenmanagement)
- Erkennen von Kostensenkungspotentialen
- Verbesserung Ertragskraft und Working Capital (insbesondere Optimierung Vorratsvermögen)
- Auf- und Ausbau von datenbankgestützten Reporting-, Controlling- und Planungssystemen (LucaNet, MIS Decisionware)
- Einführung Anlageninventursysteme
- Aufbau von kaufmännischen Verwaltungsstrukturen in ausländischen Beteiligungsgesellschaften

Projekte

02/2014 – aktuell

Produktionsunternehmen im Bereich der Druckluftttechnik in Südwestdeutschland, Vertriebsgesellschaften in ganz Europa, Umsatz ca. 50 Mio. €; zugehörig zu einem taiwanesischen Technologiekonzern

Interim Senior Controller
Erfolge:

- Restrukturierung des Berichtswesens:
  - ✓ Anpassung der existenten Berichtsstrukturen an die Konzernerfordernisse
  - ✓ Reorganisation des Monatsabschlussprozesses
  - ✓ Verbesserung der Monatsabschlussqualität
  - ✓ Einführung Cash-/Liquiditätsplanung
  - ✓ Einführung LucaNet als monatliches Reportingtool incl. Konsolidierung
  - ✓ Überführung der Monatsabschlussdaten des deutschen Teilkonzerns in das Konzernreportingtool TM1 des taiwanesischen Shareholders
  - ✓ Auswahl und Einarbeitung des zukünftigen Funktionsinhabers

04/2013 – 12/2013

Energieversorgungsunternehmen in NRW
Start-up, Ursprung im Telekom-Business, aktuell unter den Top 10 der deutschen Energieanbieter, Umsatzanstieg von 24 Mio. € in 2010 auf ca. 1,1 Mrd. € in 2012, 850 Tsd. angeschlossene Kunden, 500 MA.

Interim Director Finance

- Verantwortung für 60 MA.

Erfolge:

- Pionierarbeit beim Aufbau eines funktionalen Berichtswesens:
  - ✓ Erstmalige Konsolidierung des Konzerns nach HGB
  - ✓ Einführung regelmäßiger Quartalsabschlüsse
  - ✓ Reorganisation Debitorenbuchhaltung (45 MA im Shared Service Center eines Dienstleisters in Sachsen)
  - ✓ Implementierung Kostenstellenrechnung
  - ✓ Einführung Finanzplanung/Cash-Management

Festanstellungen

05/2011 – 03/2013

Stanley Security Deutschland GmbH, Düsseldorf
Mittelständisches Unternehmen im Bereich Sicherheitstechnik, zugehörig seit 09/2011 zum Stanley Black & Decker Konzern, USA (Umsatz > 10 Mrd. US$ / über 40.000 MA), Umsatz ca. 50 Mio. € p.a., 430 MA, Matrixorganisation).

Leiter Finanz- und Rechnungswesen (Prokurist)

- Führungsverantwortung für 8 Mitarbeiter

Erfolge:

- Als Integration Sub Team Leader für den Bereich Finance verantwortlich für die Integration in den Stanley Black & Decker Konzern (seit 09.09.2011)
- Verantwortung für die Implementierung von SAP FI/CO
- Reorganisation des Debitorenmanagements (Verringerung der DSO von >40 auf <30 Tage)

02/2007 – 04/2011

Turbon AG, Hattingen

Börsennotierte mittelständische Unternehmensgruppe, führend im Bereich Wiederaufbereitung von Tonerkartuschen mit Produktionsstätten in England, Rumänien und Thailand, Umsatz ca. 85 Mio. € p.a., davon ca. 60 Mio, € in Europa, 1.000 MA.

Manager Finance & Controlling (Prokurist)

- Direkte Berichtslinie an den Vorstand
- Führungsverantwortung für 9 Mitarbeiter (8 Inland, 1 Ausland)
- Managing Director einer Konzerngesellschaft in England

Erfolge:

- Konzernweite Einführung eines datenbankgestützten Controllingtools (vormals rein Excel-basiert)
- Optimierung des IAS/IFRS-Berichtswesens
- Erstellung der Quartals- und Jahresabschlussberichte der deutschen Gesellschaften sowie des Geschäftsberichtes für den Konzern
- Treasury / Cash-Management / Einführung Treasury-Tool (Bellin)
- Hedging mit US$, British Pound und Rumänischen RON
- Reorganisation des Finanz- sowie Debitorenmanagements in der Gruppe

01/2001 – 01/2007

EUPEC (Mülheim) PipeCoatings GmbH, Mülheim an der Ruhr

Mittelständische Unternehmensgruppe mit weltweiten Beteiligungen, einer der Marktführer bei der Beschichtung von Großrohren für Öl-/Gas- und Wasserpipelines, zugehörig zum Mannesmann-Konzern (Dillinger Hütte/Arcelor Mittal Group sowie Salzgitter AG), Umsatz ca. 130 Mio. € p.a., 1.000 MA.

Manager Produktions-, Beteiligungs-, Konzerncontrolling

- Berichtslinie an den Director Finance
- Führung von 2 Mitarbeitern (Werkscontroller/Beteiligungscontroller)

Erfolge:

- Implementierung eines einheitlichen englischsprachigen Reporting-systems (MIS Decisionware) in den Beteiligungsgesellschaften in Europa, Nord-/Südamerika und Asien
- Einführung IAS/IFRS als konzernweiter Reporting-Standard
- Erstellung Konzernabschlüsse nach IAS/IFRS
- Mitarbeit in Due Diligence Prozessen bei Unternehmenskäufen/-verkäufen
- Aufbau von Verwaltungsstrukturen in neugegründeten Joint-Ventures im Ausland (z.B. Aserbaidschan)

02/2000 – 12/2000

Zuendel & Partner Systems Consultants GmbH, Nettetal

Unabhängige, international tätige Beratungsgruppe mit dem Schwerpunkt SAP-Beratung.

Senior-Consultant (SAP)

Erfolge:

- Consultant für die SAP-Module FI/AA/EC-CS bei Océ, Venlo (NL)
- Interim Management Großprojekt der Metro AG: SAP-Releasewechsel

03/1997 – 01/2000

Kamps Rheinland GmbH, Bergisch Gladbach

Tochtergesellschaft der Bäckereikette Kamps AG in NRW, (Umsatz 75 Mio. €). Kamps wurde in 2002 an den italienischen Nudelkonzern Barilla verkauft.

Kaufmännischer Leiter und Controller (Prokurist)

- Personalverantwortung für 20 Mitarbeiter

Erfolge:

- Begleitung Börsengang der Kamps AG in 1998
- Administrative Integration der Unternehmenszukäufe 1997-1999; Wachstum von anfangs 2 Produktionsstätten mit 60 Filialen auf 5 Produktionsstätten und 230 Filialen
- Implementierung SAP R/3 FI/AA

02/1996 - 03/1997

Praktiker AG

Wolfgang Wirichs GmbH & Co., Krefeld
Inhabergeführte Baumarktkette mit 60 Filialen, Wirichs wurde 1997 an Praktiker (Metro-Gruppe) verkauft.

Projektleiter, Leiter Finanz- und Rechnungswesen

- Einführung und Customizing SAP R/3 FI, CO, AA
- Training der Mitarbeiter in der Haupt-/Nebenbuchhaltung sowie des Einkaufs

07/1990 - 01/1996

Winschermann West GmbH, Essen
Brennstoffhandelsunternehmen (Heizöl, Kraft- und Schmierstoffe) im Konzernverbund der Saarberg AG mit 8 Verkaufsbüros in ganz NRW. Verkauf in 1996 an die TOTAL Deutschland GmbH.

Leiter des Finanz- u. Rechnungswesens/EDV (HV)

- Mitglied Expertenteam Implementierung SAP R/2
- Mitglied Nachwuchsführungskräfte-Förderkreis der Saarberg AG
- Personalverantwortung für 13 Mitarbeiter

11/1988 - 06/1990

METRO GROUP
MADE TO TRADE.

SV Service Verwaltungs-GmbH, Düsseldorf
Dienstleistungsgesellschaft der Metro-Gruppe, insbesondere Rechnungswesen, Revision und gruppeninterne Finanzaufgaben.

Bilanzbuchhalter

- Erstellung der Jahresabschlüsse diverser zur Metro-Gruppe gehörender Gesellschaften unterschiedlicher Rechtsform (BLV-Gruppe, später Praktiker)
- Mitglied Nachwuchsführungskräfte-Förderkreis der Metro AG

07/1986 - 10/1988

Arve Steuerberatungsges. mbH, Mülheim an der Ruhr
Steuerberatungskanzlei mit ca. 40 Angestellten.

Sachbearbeiter

- Erstellung der Buchführung sowie der Steuererklärungen für Gewerbetreibende und Freiberufler

Wehrdienst

04/1985 - 06/1986

Grundwehrdienst als Stabsdienstsoldat (Obergefreiter) Panzerbataillon in Boostedt, Schleswig-Holstein

Berufs- und Schulausbildung

2006	IAS/IFRS-Accountant bei der Steuerfachschule Endriss in Köln
1993	Erwerb Ausbildereignung IHK Essen
1989	Bilanzbuchhalter IHK Essen sowie Steuerfachschule Endriss, Köln
1981 - 1985	Ausbildung zum Gehilfen in wirtschafts- und steuerberatenden Berufen bei der Privatärztlichen Verrechnungsstelle, später Arve Steuerberatungsges. mbH in Mülheim an der Ruhr
1974 - 1981	Realschule Broich, Mülheim an der Ruhr (FOR)
1970 - 1974	Grundschule am Saarnberg, Mülheim an der Ruhr

EDV - Kenntnisse

▪ SAP R/3 (FI/CO/AA/ECCS)	Anwendererfahrung/Customizing
▪ Navision	Anwendererfahrung
▪ Datev	Anwendererfahrung
▪ MS Office (Excel, Access, Word, PowerPoint)	Anwendererfahrung
▪ Lotus Notes	Anwendererfahrung
▪ Hyperion HFM, LucaNet, TM1	Anwendererfahrung/Customizing

Ländererfahrung

▪ Europa	Belgien, England, Frankreich, Niederlande, Norwegen, Rumänien, Spanien
▪ Asien	Aserbaidschan, Indien, Thailand
▪ Amerika	Brasilien, USA

Sprachkenntnisse

▪ Englisch	verhandlungssicher

Mitgliedschaften

- Bundesverband der Bilanzbuchhalter und Controller e.V., Bonn
- Deutsche IFRS Anwendergruppe, Berlin

Mitglied der DDIM

DACHGESELLSCHAFT DEUTSCHES INTERIM MANAGEMENT E.V.

Referenzen

- Ehem. Finanzdirektor Eupec PipeCoatings GmbH
- Ehem. Geschäftsführer Stanley Security Deutschland GmbH
- Wirtschaftsprüfer BDO AG (prüfte Turbon sowie Energieversorgungsunternehmen)