



---

### **Persönliche Informationen**

Name	Piotr Flak
Mobil	+49 151 1162 3854
Email	piotr.flak@sycon-partners.de
Alter und Geburtsdatum	50 Jahre, 01. März 1964
Nationalität	deutsch

---

### **Ausbildung**

09/1978 – 08/1982	<b>Gymnasium</b> – Leon Kruczkowski in Tichau / Polen
09/1982 – 11/1987	<b>Studium</b> – Bergbau und Geologie (Dipl.-Ing.) Technische Universität Gleiwitz / Polen
1995-1996	Qualitätsmanager, Lead Auditor Qualität (DGQ, EOQ)
2014	Geprüfter ESUG-Berater (DIAI)

---

<b>Sprachen</b>	Polnisch – Muttersprache Deutsch – fließend Englisch – Grundkenntnisse Russisch – Grundkenntnisse
-----------------	--

---

<b>Verfügbarkeit</b>	Nach Absprache
----------------------	----------------

---

<b>Einsatzbereiche</b>	Interim Management und Beratung in den Bereichen Automotive und Metallindustrie CEO, COO, Werkleitung, Restrukturierung, Sanierung, Werks-, Produktionsverlagerung, Prozess- Qualitätsoptimierung, SupplyChain, Qualitätsmanagement
------------------------	---

---

<b>Persönliches</b>	Meine Arbeitsweise ist von Pflichtbewusstsein, Zuverlässigkeit und Transparenz geprägt. Meine Mitarbeiter führe ich durch Vorbild und mit Überzeugungskraft.
---------------------	--

**Beruflicher Werdegang**

<b>seit 2012</b>	<b>Freiberuflicher Interim Manager</b> - Sanierung, Restrukturierung, Krisenmanagement, Fortführung, Insolvenz - Prozessoptimierung, Produktverbesserung, Produkt- und Prozessfreigabe Lieferantenqualifizierung, Auditierung - Kunststoffspritzguss, Galvanik Kunststoff und Metall, Blechumformung, Gummiverarbeitung Extrusion, Montage
<b>seit 11/2014</b>	<b>Interim Manager – INALFA s.r.o.</b> Unterstützung beim Serienanlauf AU 736 / AUDI Q7 in Bratislava
<b>06/2013-09/2014</b>	<b>IM - Projekt in Insolvenz</b> – Leiter QM / Automotive gummiverarbeitendes Werk bis ca. 860 Mitarbeiter
<b>07/2012-05/2013</b>	<b>Interim Manager - Faurecia Innenraum Systeme GmbH</b> Special Assignment - Quality Initiative VW 120 IP/DP (VW Up!) Produktion Kunststoff, Kunststoffverschweißen, Lackierung, Montage  <b>Interim Manager - Faurecia Innenraum Systeme GmbH - Werk Hlohovec</b> Pilotprojekt von Volkswagen AG - Lieferantenqualifizierung Prozessverbesserungen im Kunststoffspritzen und Lackierung, KPI
<b>03/2012-06/2012</b>	<b>Boryszew Oberflächentechnik Deutschland GmbH – Prenzlau und BRS YMOS GmbH – Idar Oberstein</b> Leiter Vertrieb und Marketing Produktion Kunststoff, Druckguss, Galvanik, Montage und Entwicklung
<b>04/2007 – 03/2012</b>	<b>YMOS Ubrig GmbH – Heiligenhaus</b> CEO - Geschäftsführer Produktion Kunststoff, Montage und Bauteilentwicklung
<b>09/2008 – 03/2012</b>	<b>YMOS GmbH – Idar Oberstein</b> CEO - Geschäftsführer Produktion Druckguss, Montage und Bauteilentwicklung
<b>09/2008 – 05/2011</b>	<b>YMOS Sp. z o.o. – Kedzierzyn Kozle / Polen</b> CEO - Geschäftsführer alleinvertretungsberechtigt Produktion Druckguss, Montage, Produktkonstruktion
<b>06/2002 – 03/2007</b>	<b>Paul Oberholz und Söhne GmbH – Velbert</b> CEO - Geschäftsführer alleinvertretungsberechtigt Produktion Druckguss, Galvanik, Stanzen und Montage und Entwicklung
<b>03/2005 – 03/2007</b>	<b>POS Sp. z o.o. – Bedzin / Polen</b> CEO - Geschäftsführer Produktion - Montage
<b>01/1997 – 05/2002</b>	<b>Paul Oberholz und Söhne GmbH – Velbert</b> Leiter Qualitätsmanagement in 11/2001 bestellt zum Prokuristen (Gesamtprokura)

**08/1992 – 12/1996**

**HELBAKO GmbH – Heiligenhaus**

Qualitätsingenieur

Elektronische und mechanische Baugruppen für Automobilindustrie

---

**11/1987 – 08/1998**

**Zeche Murcki – Kattowitz / Polen**

Ingenieur in Untertagebergbau

**Seit 2012**

**Interim Manager**

Freiberuflicher Interim Manager

**Seit 11/2014**

**Interim Manager – INALFA s.r.o. / Krakovany**

Unterstützung bei Serienanlauf AU 736 / AUDI Q7 in Bratislava. Werk in INALFA s.r.o. in Lrakovany / Slowakei ist ein Systemlieferant von Panorama Schiebedächern und Aufstelldächern. Das Unternehmen ist mit hoch automatisierten Montagelinien und einem zukunftsorientierten Glasbiegeprozess ein Tier 1 der Automobilindustrie.

Schwerpunkte

- Lieferantenqualifizierung (PPF, Lieferantenaudits, Eskalationsmanagement, Prozessoptimierungen, interne Abstimmung der Kundenforderungen mit SQD)
- PPF zum Kunden (BEON, Abstimmung der Kundenforderungen, Klärung mit Labor)
- Interne Prozessaudits und Potenzialanalysen
- Unterstützung des INALFA Werkes in Polen bei dem Serienanlauf von Rollo (PSD AU 736)
- Unterstützung bei Serienanlauf AU 736 / AUDI Q7 in Bratislava

**06/2013-09/2014**

**IM- Projekt – Leiter Qualitätsmanagement,**

gummiverarbeitendes Werk, spezialisiert in der Entwicklung und Herstellung hochwertiger Karosserieabdichtelemente bis ca. 860 Mitarbeiter, Betreuung in der Insolvenzphase bis zur Übergabe an den Investor.

Schwerpunkte

- Entwicklung und Einführung geeigneter Strukturen zur Überwachung der Produkt- und Prozessqualität
- Einführung kennzahlgeführten Qualitätsmanagements
- Bauteil- und Prozessoptimierung
- Produktqualität Verantwortung für neue Anläufe der Dichtungen für BMW-Baureihen F32, F33 und F23. Reporting von Maßnahmen an BMW AG und Geschäftsleitung
- Einführung und Betreuung GEMBA-Walks in der Produktion

**07/2012 – 05/2013**

**IM - Projekt - Qualitätsmanager Faurecia Innenraum Systeme GmbH**

Das Werk Faurecia Slovakia s.r.o. in Hlohovec / Slowakei ist ein Systemlieferant für Innenraumelemente wie Cockpits, Türverkleidungen, Seitenwände, Handschuhkasten und andere Innenraumteile für Volkswagen, AUDI und Peugeot. Das Unternehmen ist ein reines Produktionswerk und besitzt hoch automatisierte Produktionsverfahren im Bereich Kunststoffspritzguss, Schweißverfahren (Ultraschal und Vibration) von Kunststoffen, Lackieranlage und Montage.

**Special Assignment - Quality Initiative VW 120 IP/DP (VW Up!)**

Schwerpunkte

- Planung und Überwachung der kontinuierlichen Verbesserungsmaßnahmen - Einsatz Q-Techniken und Methoden
- Entwicklung und Einführung geeigneter Strukturen zur Überwachung der Produkt- und Prozessqualität
- Bauteil- und Prozessoptimierung, Konstruktions- und Entwicklungsverbesserungen
- Cubing Verantwortung und Reporting von Maßnahmen an Volkswagen AG und Geschäftsführung der Faurecia Innenraum Systeme
- Zusammenarbeit mit Konzern Qualitätssicherung Volkswagen AG

**Pilot Projekt der Volkswagen AG - Lieferanten Qualifizierung**

Schwerpunkte

- Planung und Überwachung der Prozessoptimierungen im Kunststoff Spritzprozess, Schweißprozessen, Lackierung und in der Montage
- Aufbau und Verfolgung von KPI auf allen Ebenen (Werk-, Prozess- und Produktebene)
- Verbesserung der Kunden KPI's (Auditpunkte, Hallenstörfälle HRS und PPM)
- Zusammenarbeit mit Lieferanten Qualifizierung Volkswagen AG

**03/2012 – 06/2012**

**Boryszew Oberflächentechnik Deutschland GmbH und BRS YMOS GmbH**  
Leiter Vertrieb und Marketing für die Unternehmen BRS YMOS GmbH und Boryszew Oberflächentechnik Deutschland GmbH der Boryszew Gruppe

Die Boryszew Oberflächentechnik Deutschland GmbH und BRS YMOS GmbH wurden am 25.03.2012 aus der Insolvenz der YMOS Prenzlau GmbH und YMOS GmbH durch die Boryszew Gruppe übernommen. Die Unternehmen besitzen eine gute Fertigungstiefe für Interieur und Exterieur Oberflächen- und Funktionsteile.

Schwerpunkte

- Aufbau des Vertriebes für OEM Kunden Volkswagen, AUDI, GM
- Umsetzung des Trade Agreements mit den Kunden

**04/2007 – 03/2012**

**YMOS Ubrig GmbH – Heiligenhaus**  
CEO – alleinvertretungsberechtigter Geschäftsführer

Die YMOS Ubrig GmbH verstand sich seit 2007 als Systemlieferant mit den Bereichen Entwicklung, Vertrieb und Produktion von Kunststoffteilen mit technischen Oberflächen (TIER1/2). Das Unternehmen entwickelt und produziert technische Produkte im Interieur und Exterieur für die Automotive Industrie. Leitung des Unternehmens als Geschäftsführer, seit 02/2011 alleiniger Geschäftsführer.

Schwerpunkte

- Sanierung und Restrukturierung des Unternehmens nach der Übernahme aus der Insolvenz Eduard Ubrig und Söhne GmbH
- Planung und Durchführung der Produktionsschließung am Standort Heiligenhaus nach dem Beschluss der Gesellschaftern im November 2008
- Verlagerung der Produktion an die inländischen und ausländischen Produktionsstandorte der YMOS Gruppe und die Durchführung planmäßigen Freigaben beim Kunden
- Verhandlung mit dem Betriebsrat über Interessenausgleichs- und Sozialplanverhandlungen sowie mit Gewerkschaft, Wirtschaftsprüfern der IG-Metall und mit deren Rechtsanwälten
- Ausbau der Entwicklungsabteilung
- Begleitung im Insolvenzprozess (05/2011 – 03/2012)
- Unterstützung des Verkaufsprozess

**09/2008 – 03/2012**

**YMOS GmbH – Idar Oberstein**  
CEO – technischer Geschäftsführer

Die YMOS GmbH ist ein mittelständischer Automobilzulieferer (Tier1/2) mit Produktfeldern Automotive, weiße Ware und technische Produkte aus Zinkdruckguss. Zu den Fertigungsverfahren gehören Druckgießen, mechanische Bearbeitung und automatisierte Montage. Seit 02/2011 zum alleinvertretungsberechtigter Geschäftsführer bestellt.

Schwerpunkte

- Restrukturierung, Kostenreduzierung, Prozessverbesserungen
- Aufbau des Supply-Chain-Management
- Reorganisation des Lagerwesens und Einführung des ERP-System ProAlpha

- Übernahme der Verantwortung für den gesamten Vertrieb in der YMOS Gruppe
- Begleitung im Insolvenzprozess (05/2011 – 03/2012)
- Unterstützung des Verkaufsprozess

**09/2008 – 05/2011**

**YMOS Sp. z o.o. – Kedzierzyn Kozle / Polen**

CEO – Geschäftsführer, alleinvertretungsberechtigt

Die YMOS **Sp. z o.o.** ist ein mittelständischer Automobilzulieferer (Tier1/2) mit Produktfeld technische- und Oberflächen-Produkte aus Zinkdruckguss. Als alleinvertretungsberechtigter Geschäftsführer.

Schwerpunkte

- Konsolidierung und Reorganisation der drei Werke der YMOS Gruppe in Polen zu einem Werk YMOS Sp. z o.o., verbunden mit dem Umzug der Gesellschaft und Vervielfachung der Produktionsfläche
- Restrukturierung und Ausbau des Werkes
- Kostenreduzierung, Prozessverbesserungen, Eigenkapitalsteigerung um 100%
- Aufbau der Entwicklung am polnischen Standort mit CATIA Entwicklungsingenieuren für Kostenreduzierung der Neuentwicklungen
- Unterstützung des Verkaufsprozess

**06/2002 – 03/2007**

**Paul Oberholz und Söhne GmbH – Velbert**

CEO - Geschäftsführer alleinvertretungsberechtigt

Die Paul Oberholz und Söhne GmbH ist ein mittelständischer Automobilzulieferer (Tier1/2) mit Produktfeldern Automotive, Caravaning und Kälte- Klimaindustrie. Zu den Fertigungsverfahren gehören Druckgießen, Stanzen, mechanische Bearbeitung, Galvanisieren und automatisierte Montage. Mit Wirkung zum 01.06.2002 Bestellung zum alleinvertretungsberechtigten Geschäftsführer.

Schwerpunkte

- Erstellung und Vorstellung Planerfolgsrechnung, Finanzplanung sowie monatlichen, vierteljährlichen sowie jährliche Berichterstattung an die Gesellschafter
- Restrukturierung, Kostenreduzierung, Prozessverbesserungen
- Konsolidierung der Werke 1 und 2 und die sich daraus ergebene Planung und Durchführung der Verlagerung des Werkes 2
- Verhandlung mit dem Betriebsrat über Interessenausgleichs- und Sozialplanverhandlungen sowie mit Gewerkschaft, Wirtschaftsprüfern der IG-Metall und mit deren Rechtsanwälten

**03/2005– 03/2007**

**POS Sp. z o.o. – Bedzin / Polen**

CEO - Geschäftsführer

Bedingt durch Sanierung des Werkes in Velbert erfolgte Gründung und Aufbau des Werkes in Polen. Als Geschäftsführer verantwortlich für die kaufmännische-, sowie technische Leitung des Werkes.

Schwerpunkte

- Führung aller erforderlichen Gespräche mit den Behörden in Polen
- Schaffung der Kundenfreigaben und Verlagerung der Serienproduktion für OEM's VW, AUDI, LANDROVER und Nutzfahrzeughersteller MAN
- Organisation und Planung des Werkes
- Öffentlichkeitsarbeit

**01/1997 – 05/2002**

**Paul Oberholz und Söhne GmbH – Velbert**

Leiter Qualitätsmanagement

in 11/2001 bestellt zum Prokuristen (Einzelprokura)

Als Leiter Qualitätsmanagement verantwortlich für das QM-System und alle qualitätssichernden Maßnahmen.

Schwerpunkte

- Planung und Einführung eines QM-System, innerhalb von 8 Monaten, nach DIN EN ISO 9001 ohne Auflagen, für alle Produktfelder.
- Entwicklung und Einführung geeigneter Strukturen zur Planung, Lenkung und Überwachung der Produkte und Prozessqualität
- Schulung der Mitarbeiter in den Bereichen neuer Q-Techniken und Methoden
- Zusammenarbeit mit RWTH Aachen und Universität Dortmund in den Themen Steigerung der Mitarbeitermotivation und Qualitätsbewusstsein

**08/1992 – 12/1996**

**HELBAKO GmbH – Heiligenhaus**

Qualitätsingenieur

Die HELBAKO GmbH ist ein mittelständischer Automobilzulieferer für elektronische Baugruppen im Bereich Pkw. Als Qualitätsingenieur tätig in Bereichen Produktion, Qualitätssicherung und Versuch.

Schwerpunkte

- Aufbau des QM-Systems nach DIN EN ISO 9001 und VDA 6
- Initiierung und Leitung Projekte in den Bereichen Qualitätsanalyse und –statistik, sowie Leitung und Durchführung von Arbeitskreisen zur systematischen Verbesserung der Qualität
- Entwickeln, Programmieren und Realisieren einer Anwendung für die datenbankorientierte Erfassung und statistische Auswertung von qualitätsrelevanten Informationen in den Bereichen Produktion, Nacharbeit und Prüfmittelüberwachung
- Neue Entwicklungen – erstellen technischer Prüfvorschriften, Erprobung und Validierung der Baugruppen. Prozessfähigkeit der Bestückung- und Lötprozesse, Qualitätsplanung.