



Persönliche Informationen

Name	Piotr Flak
Mobil	+49 151 1162 3854
Email	piotr.flak@sycon-partners.de
Alter und Geburtsdatum	50 Jahre, 01. März 1964
Nationalität	deutsch

Ausbildung

09/1978 – 08/1982	Gymnasium – Leon Kruczkowski in Tichau / Polen
09/1982 – 11/1987	Studium – Bergbau und Geologie (Dipl.-Ing.) Technische Universität Gleiwitz / Polen
1995-1996	Qualitätsmanager, Lead Auditor Qualität (DGQ, EOQ)
2014	Geprüfter ESUG-Berater (DIAI)

Sprachen	Polnisch – Muttersprache Deutsch – fließend Englisch – Grundkenntnisse Russisch – Grundkenntnisse
-----------------	--

Verfügbarkeit	Nach Absprache
----------------------	----------------

Einsatzbereiche	Interim Management und Beratung in den Bereichen Automotive und Metallindustrie CEO, COO, Werkleitung, Restrukturierung, Sanierung, Werks-, Produktionsverlagerung, Prozess- Qualitätsoptimierung, SupplyChain, Qualitätsmanagement
------------------------	---

Persönliches	Meine Arbeitsweise ist von Pflichtbewusstsein, Zuverlässigkeit und Transparenz geprägt. Meine Mitarbeiter führe ich durch Vorbild und mit Überzeugungskraft.
---------------------	--

Beruflicher Werdegang

seit 2012

Freiberuflicher Interim Manager

- Sanierung, Restrukturierung, Krisenmanagement, Fortführung, Insolvenz
- Prozessoptimierung, Produktverbesserung, Produkt- und Prozessfreigabe
Lieferantenqualifizierung, Auditierung
- Kunststoffspritzguss, Galvanik Kunststoff und Metall, Blechumformung,
Gummiverarbeitung Extrusion, Montage

seit 11/2014

Interim Manager – INALFA s.r.o.

Unterstützung beim Serienanlauf AU 736 / AUDI Q7 in Bratislava

06/2013-09/2014

IM - Projekt in Insolvenz – Leiter QM / Automotive
gummiverarbeitendes Werk bis ca. 860 Mitarbeiter

07/2012-05/2013

Interim Manager - Faurecia Innenraum Systeme GmbH

Special Assignment - Quality Initiative VW 120 IP/DP (VW Up!)

Produktion Kunststoff, Kunststoffverschweißen, Lackierung, Montage

Interim Manager - Faurecia Innenraum Systeme GmbH - Werk Hlohovec

Pilotprojekt von Volkswagen AG - Lieferantenqualifizierung

Prozessverbesserungen im Kunststoffspritzen und Lackierung, KPI

03/2012-06/2012

Boryszew Oberflächentechnik Deutschland GmbH – Prenzlau und BRS

YMOS GmbH – Idar Oberstein

Leiter Vertrieb und Marketing

Produktion Kunststoff, Druckguss, Galvanik, Montage und Entwicklung

04/2007 – 03/2012

YMOS Ubrig GmbH – Heiligenhaus

CEO - Geschäftsführer

Produktion Kunststoff, Montage und Bauteilentwicklung

09/2008 – 03/2012

YMOS GmbH – Idar Oberstein

CEO - Geschäftsführer

Produktion Druckguss, Montage und Bauteilentwicklung

09/2008 – 05/2011

YMOS Sp. z o.o. – Kedzierzyn Kozle / Polen

CEO - Geschäftsführer alleinvertretungsberechtigt

Produktion Druckguss, Montage, Produktkonstruktion

06/2002 – 03/2007

Paul Oberholz und Söhne GmbH – Velbert

CEO - Geschäftsführer alleinvertretungsberechtigt

Produktion Druckguss, Galvanik, Stanzen und Montage und Entwicklung

03/2005 – 03/2007

POS Sp. z o.o. – Bedzin / Polen

CEO - Geschäftsführer

Produktion - Montage

01/1997 – 05/2002

Paul Oberholz und Söhne GmbH – Velbert

Leiter Qualitätsmanagement

in 11/2001 bestellt zum Prokuristen (Gesamtprokura)

08/1992 – 12/1996

HELBAKO GmbH – Heiligenhaus

Qualitätsingenieur

Elektronische und mechanische Baugruppen für Automobilindustrie

11/1987 – 08/1998

Zeche Murcki – Kattowitz / Polen

Ingenieur in Untertagebergbau

Seit 2012

Interim Manager
Freiberuflicher Interim Manager

Seit 11/2014

Interim Manager – INALFA s.r.o. / Krakovany

Unterstützung bei Serienanlauf AU 736 / AUDI Q7 in Bratislava. Werk in INALFA s.r.o. in Lrakovany / Slowakei ist ein Systemlieferant von Panorama Schiebedächern und Aufstelldächern. Das Unternehmen ist mit hoch automatisierten Montagelinien und einem zukunftsorientierten Glasbiegeprozess ein Tier 1 der Automobilindustrie.

Schwerpunkte

- Lieferantenqualifizierung (PPF, Lieferantenaudits, Eskalationsmanagement, Prozessoptimierungen, interne Abstimmung der Kundenforderungen mit SQD)
- PPF zum Kunden (BEON, Abstimmung der Kundenforderungen, Klärung mit Labor)
- Interne Prozessaudits und Potenzialanalysen
- Unterstützung des INALFA Werkes in Polen bei dem Serienanlauf von Rollo (PSD AU 736)
- Unterstützung bei Serienanlauf AU 736 / AUDI Q7 in Bratislava

06/2013-09/2014

IM- Projekt – Leiter Qualitätsmanagement,

gummiverarbeitendes Werk, spezialisiert in der Entwicklung und Herstellung hochwertiger Karosserieabdichtelemente bis ca. 860 Mitarbeiter, Betreuung in der Insolvenzphase bis zur Übergabe an den Investor.

Schwerpunkte

- Entwicklung und Einführung geeigneter Strukturen zur Überwachung der Produkt- und Prozessqualität
- Einführung kennzahlengeführten Qualitätsmanagements
- Bauteil- und Prozessoptimierung
- Produktqualität Verantwortung für neue Anläufe der Dichtungen für BMW-Baureihen F32, F33 und F23. Reporting von Maßnahmen an BMW AG und Geschäftsleitung
- Einführung und Betreuung GEMBA-Walks in der Produktion

07/2012 – 05/2013

IM - Projekt - Qualitätsmanager Faurecia Innenraum Systeme GmbH

Das Werk Faurecia Slovakia s.r.o. in Hlohovec / Slowakei ist ein Systemlieferant für Innenraumelemente wie Cockpits, Türverkleidungen, Seitenwände, Handschuhkasten und andere Innenraumteile für Volkswagen, AUDI und Peugeot. Das Unternehmen ist ein reines Produktionswerk und besitzt hoch automatisierte Produktionsverfahren im Bereich Kunststoffspritzguss, Schweißverfahren (Ultraschal und Vibration) von Kunststoffen, Lackieranlage und Montage.

Special Assignment - Quality Initiative VW 120 IP/DP (VW Up!)

Schwerpunkte

- Planung und Überwachung der kontinuierlichen Verbesserungsmaßnahmen - Einsatz Q-Techniken und Methoden
- Entwicklung und Einführung geeigneter Strukturen zur Überwachung der Produkt- und Prozessqualität
- Bauteil- und Prozessoptimierung, Konstruktions- und Entwicklungsverbesserungen
- Cubing Verantwortung und Reporting von Maßnahmen an Volkswagen AG und Geschäftsführung der Faurecia Innenraum Systeme
- Zusammenarbeit mit Konzern Qualitätssicherung Volkswagen AG

Pilot Projekt der Volkswagen AG - Lieferanten Qualifizierung

Schwerpunkte

- Planung und Überwachung der Prozessoptimierungen im Kunststoff Spritzprozess, Schweißprozessen, Lackierung und in der Montage
- Aufbau und Verfolgung von KPI auf allen Ebenen (Werk-, Prozess- und Produktebene)
- Verbesserung der Kunden KPI's (Auditpunkte, Hallenstürfälle HRS und PPM)
- Zusammenarbeit mit Lieferanten Qualifizierung Volkswagen AG

03/2012 – 06/2012

Boryzew Oberflächentechnik Deutschland GmbH und BRS YMOS GmbH
Leiter Vertrieb und Marketing für die Unternehmen BRS YMOS GmbH und Boryzew Oberflächentechnik Deutschland GmbH der Boryzew Gruppe

Die Boryzew Oberflächentechnik Deutschland GmbH und BRS YMOS GmbH wurden am 25.03.2012 aus der Insolvenz der YMOS Prenzlau GmbH und YMOS GmbH durch die Boryzew Gruppe übernommen. Die Unternehmen besitzen eine gute Fertigungstiefe für Interieur und Exterieur Oberflächen- und Funktionsteile.

Schwerpunkte

- Aufbau des Vertriebes für OEM Kunden Volkswagen, AUDI, GM
- Umsetzung des Trade Agreements mit den Kunden

04/2007 – 03/2012

YMOS Ubrig GmbH – Heiligenhaus
CEO – alleinvertretungsberechtigter Geschäftsführer

Die YMOS Ubrig GmbH verstand sich seit 2007 als Systemlieferant mit den Bereichen Entwicklung, Vertrieb und Produktion von Kunststoffteilen mit technischen Oberflächen (TIER1/2). Das Unternehmen entwickelt und produziert technische Produkte im Interieur und Exterieur für die Automotive Industrie. Leitung des Unternehmens als Geschäftsführer, seit 02/2011 alleiniger Geschäftsführer.

Schwerpunkte

- Sanierung und Restrukturierung des Unternehmens nach der Übernahme aus der Insolvenz Eduard Ubrig und Söhne GmbH
- Planung und Durchführung der Produktionsschließung am Standort Heiligenhaus nach dem Beschluss der Gesellschaftern im November 2008
- Verlagerung der Produktion an die inländischen und ausländischen Produktionsstandorte der YMOS Gruppe und die Durchführung planmäßigen Freigaben beim Kunden
- Verhandlung mit dem Betriebsrat über Interessenausgleichs- und Sozialplanverhandlungen sowie mit Gewerkschaft, Wirtschaftsprüfern der IG-Metall und mit deren Rechtsanwälten
- Ausbau der Entwicklungsabteilung
- Begleitung im Insolvenzprozess (05/2011 – 03/2012)
- Unterstützung des Verkaufsprozess

09/2008 – 03/2012

YMOS GmbH – Idar Oberstein
CEO – technischer Geschäftsführer

Die YMOS GmbH ist ein mittelständischer Automobilzulieferer (Tier1/2) mit Produktfeldern Automotive, weiße Ware und technische Produkte aus Zinkdruckguss. Zu den Fertigungsverfahren gehören Druckgießen, mechanische Bearbeitung und automatisierte Montage. Seit 02/2011 zum alleinvertretungsberechtigter Geschäftsführer bestellt.

Schwerpunkte

- Restrukturierung, Kostenreduzierung, Prozessverbesserungen
- Aufbau des Supply-Chain-Management
- Reorganisation des Lagerwesens und Einführung des ERP-System ProAlpha

- Übernahme der Verantwortung für den gesamten Vertrieb in der YMOS Gruppe
- Begleitung im Insolvenzprozess (05/2011 – 03/2012)
- Unterstützung des Verkaufsprozess

09/2008 – 05/2011

YMOS Sp. z o.o. – Kedzierzyn Kozle / Polen

CEO – Geschäftsführer, alleinvertretungsberechtigt

Die YMOS **Sp. z o.o.** ist ein mittelständischer Automobilzulieferer (Tier1/2) mit Produktfeld technische- und Oberflächen-Produkte aus Zinkdruckguss. Als alleinvertretungsberechtigter Geschäftsführer.

Schwerpunkte

- Konsolidierung und Reorganisation der drei Werke der YMOS Gruppe in Polen zu einem Werk YMOS Sp. z o.o., verbunden mit dem Umzug der Gesellschaft und Vervielfachung der Produktionsfläche
- Restrukturierung und Ausbau des Werkes
- Kostenreduzierung, Prozessverbesserungen, Eigenkapitalsteigerung um 100%
- Aufbau der Entwicklung am polnischen Standort mit CATIA Entwicklungsingenieuren für Kostenreduzierung der Neuentwicklungen
- Unterstützung des Verkaufsprozess

06/2002 – 03/2007

Paul Oberholz und Söhne GmbH – Velbert

CEO - Geschäftsführer alleinvertretungsberechtigt

Die Paul Oberholz und Söhne GmbH ist ein mittelständischer Automobilzulieferer (Tier1/2) mit Produktfeldern Automotive, Caravaning und Kälte- Klimaindustrie. Zu den Fertigungsverfahren gehören Druckgießen, Stanzen, mechanische Bearbeitung, Galvanisieren und automatisierte Montage. Mit Wirkung zum 01.06.2002 Bestellung zum alleinvertretungsberechtigten Geschäftsführer.

Schwerpunkte

- Erstellung und Vorstellung Planerfolgsrechnung, Finanzplanung sowie monatlichen, vierteljährlichen sowie jährliche Berichterstattung an die Gesellschafter
- Restrukturierung, Kostenreduzierung, Prozessverbesserungen
- Konsolidierung der Werke 1 und 2 und die sich daraus ergebene Planung und Durchführung der Verlagerung des Werkes 2
- Verhandlung mit dem Betriebsrat über Interessenausgleichs- und Sozialplanverhandlungen sowie mit Gewerkschaft, Wirtschaftsprüfern der IG-Metall und mit deren Rechtsanwälten

03/2005– 03/2007

POS Sp. z o.o. – Bedzin / Polen

CEO - Geschäftsführer

Bedingt durch Sanierung des Werkes in Velbert erfolgte Gründung und Aufbau des Werkes in Polen. Als Geschäftsführer verantwortlich für die kaufmännische-, sowie technische Leitung des Werkes.

Schwerpunkte

- Führung aller erforderlichen Gespräche mit den Behörden in Polen
- Schaffung der Kundenfreigaben und Verlagerung der Serienproduktion für OEM's VW, AUDI, LANDROVER und Nutzfahrzeughersteller MAN
- Organisation und Planung des Werkes
- Öffentlichkeitsarbeit

01/1997 – 05/2002

Paul Oberholz und Söhne GmbH – Velbert

Leiter Qualitätsmanagement

in 11/2001 bestellt zum Prokuristen (Einzelprokura)

Als Leiter Qualitätsmanagement verantwortlich für das QM-System und alle qualitätssichernden Maßnahmen.

Schwerpunkte

- Planung und Einführung eines QM-System, innerhalb von 8 Monaten, nach DIN EN ISO 9001 ohne Auflagen, für alle Produktfelder.
- Entwicklung und Einführung geeigneter Strukturen zur Planung, Lenkung und Überwachung der Produkte und Prozessqualität
- Schulung der Mitarbeiter in den Bereichen neuer Q-Techniken und Methoden
- Zusammenarbeit mit RWTH Aachen und Universität Dortmund in den Themen Steigerung der Mitarbeitermotivation und Qualitätsbewusstsein

08/1992 – 12/1996

HELBAKO GmbH – Heiligenhaus

Qualitätsingenieur

Die HELBAKO GmbH ist ein mittelständischer Automobilzulieferer für elektronische Baugruppen im Bereich Pkw. Als Qualitätsingenieur tätig in Bereichen Produktion, Qualitätssicherung und Versuch.

Schwerpunkte

- Aufbau des QM-Systems nach DIN EN ISO 9001 und VDA 6
- Initiierung und Leitung Projekte in den Bereichen Qualitätsanalyse und –statistik, sowie Leitung und Durchführung von Arbeitskreisen zur systematischen Verbesserung der Qualität
- Entwickeln, Programmieren und Realisieren einer Anwendung für die datenbankorientierte Erfassung und statistische Auswertung von qualitätsrelevanten Informationen in den Bereichen Produktion, Nacharbeit und Prüfmittelüberwachung
- Neue Entwicklungen – erstellen technischer Prüfvorschriften, Erprobung und Validierung der Baugruppen. Prozessfähigkeit der Bestückung- und Lötprozesse, Qualitätsplanung.