



PERSÖNLICHE DATEN

Name: Till Wasner
Adresse: Brucknerstr. 2
42549 Velbert
Telefon: 02051 94 80 571
Mobil: 0174 31 91 300
E-Mail: wasner@echte-perspektive.de
Web: www.echte-perspektive.de
Geburtsdatum / -ort: 15.10.1967, Velbert



PERSÖNLICHE KURZVORSTELLUNG

„Wer immer tut, was er schon kann, bleibt immer das, was er schon ist. (Henry Ford)“

Unternehmensentwicklung strategisch geplant und operativ umgesetzt: Aktion verändert Perspektive, schafft neue Werte!

Auch in der Wirtschaftswelt gilt: Lediglich der Bestentwickelte, der Angepasste hat Bestand und kann auch zukünftig agil auf sich verändernde Kunden- und Marktanforderungen reagieren.

Im „Jetzt“ und „Ist“ zu verharren führt - ebenso schnell wie sich Kunden- und Marktanforderungen ändern - zu einem Verlust der erreichten Performance.

Mit meiner langjährigen Expertise in der Restrukturierung und Sanierung von Unternehmen unterstütze ich Sie als

Consulting Partner bei der strategischen Planung und – auf Wunsch - in Organfunktion (CRO, CEO) bei der Umsetzung der gemeinsam entwickelten Exzellenzprogramme.

Ergänzend begleite ich Sie als Beirat oder Aufsichtsrat auf Ihrem Weg der kontinuierlichen Unternehmensweiterentwicklung.



PERSÖNLICHE STÄRKEN

- Nachweisliche Referenzen im Management komplexer, auch internationaler Projekte
- Überzeugende Mischung von Klarheit und Konsequenz sowie Empathie und emotionaler Intelligenz, besonders in Ausnahmesituationen (akute Krise, Nachfolgeproblematik)
- Klare und starke Einbindung der Teams vor Ort
- Schnellste Einarbeitung auch in schwierige Strukturen



BERUFLICHER WERDEGANG

Eigene Unternehmen

2009 – Heute

Gesellschafter und Geschäftsführer

WIM GmbH – ECHTE PERSPEKTIVE, Velbert

- Strategische und operative Unternehmensentwicklung
- Unternehmensrestrukturierung (CRO)
- Unternehmenssanierungen, auch in der Insolvenz
- Krisenmanagement



FUNKTIONEN

- CEO
- CRO
- COO

- CFO einer internationalen Unternehmensgruppe
- Member of the Board of Management eines internationalen Konzerns
- Vorsitzender des Aufsichtsrats
- Aufsichtsrat
- Beirat



AUFGABENSCHWERPUNKTE

- Unternehmensentwicklung strategisch und operativ
- Unternehmensrestrukturierung
- Unternehmensführung in Krisensituationen
- Leistungswirtschaftliche Sanierung
- Unternehmensführung strategisch und operativ in der (vorläufigen und / oder eröffneten) Insolvenz
- Einführung und Überprüfung der Einhaltung insolvenzrechtlicher Anweisungen
- Investorensuche in der (vorläufigen und / oder eröffneten) Insolvenz
- Investitionsverhandlungen auf nationaler und internationaler Ebene
- Planung und Durchführung von ganzheitlichen oder partiellen Veräußerungsprozessen
- Aktives Turnaroundmanagement
- Beteiligungsmanagement national und international



BRANCHENERFAHRUNGEN

- Metallverarbeitende Industrie
- Werkzeugmaschinenindustrie
- Automobilzulieferer
- Kunststoff Spritzguss
- Spezialfahrzeughersteller
- Bergbauzulieferer

- Handel für Caravane, Reisemobile
- Erdenindustrie, Torfabbau
- Baustoffgroß- und Einzelhandel
- Automobilhandel



AUFSICHTSRAT- / BEIRATSFUNKTIONEN

- Seit 07/2018 **Beirat**
Hugo Karrenberg & Sohn GmbH & Co. KG, Velbert
- Seit 12/2016 **Mitglied des Aufsichtsrats**
Neschen AG, Bückeburg
- 2012 - 2014 **Vorsitzender des Aufsichtsrats**
PT. Ziegler Indonesia, Bekasi (Indonesien)
- 2008 - 2010 **Beirat**
TVG GmbH & Co. KG, Wuppertal
- 2003 - 2010 **Beirat**
Baustoffallianz Rhein Ruhr GmbH, Herten



INTERIME MANDATE UND PROJEKTE



CRO (CHIEF RESTRUCTURING OFFICER), GESCHÄFTSFÜHRER

Branche: Zerspanungstechnik (Präzisionsdrehteile)

Zeitraum: 06/2018 – heute

Umsatz / Jahr: 20 Mio €

Mitarbeiter: 130

Betriebsstätten: 1 (national)

- Aufgabenschwerpunkte:**
- Im Auftrag des Gesellschafters verantwortlich für die Unternehmensüberleitung im Rahmen eines

Generationenwechsels

- Neustrukturierung der Aufbau- und Ablauforganisation
- Planung / Implementierung ERP System



STRATEGISCHE BERATUNG / VERWALTUNGSRAT

Branche: Kunststoffspritzguss / Werkzeugbau
Zeitraum: 02/2020 – heute

Umsatz / Jahr: 40 Mio €
Mitarbeiter: 200
Betriebsstätten: 1

- Aufgabenschwerpunkte:**
- Operative Begleitung / Umsetzung
 - Einführung von Führungs- und Bereichsstrukturen
 - Aufsetzen einer integrierten / strategischen Unternehmensplanung mit unterlegten Maßnahmenplänen und Reportstrukturen
 - Identifikation von Ergebnisverbesserungspotenzial sowie monitoren der Maßnahmenwirkungen
 - Strategische Konzeption und Aufbau einer Service-Unit
 - Personalanpassung auf geänderte Marktbedingungen



LENKUNGSKREIS

Branche: Automobil / Werkzeugbau
Zeitraum: 12/2019 – 12/2020

Umsatz / Jahr: 40 Mio €
Mitarbeiter: 230
Betriebsstätten: 2

- Aufgabenschwerpunkte:**
- Erarbeitung einer Sanierungsroadmap
 - Auswahlprozess Geschäftsführer
 - Monitoren der Umsetzung der Sanierungsroadmap

- Konkrete operative Verhandlung von Personalabbaumaßnahmen mit Betriebsrat und IG Metall

- Besondere Erfolge:**
- Erarbeitung und Implementierung einer Sanierungsroadmap
 - Einsatz eines Sanierungsgeschäftsführers

✓ CFO (CHIEF FINANCIAL OFFICER)

Branche: Werkzeugbau
Zeitraum: 02/2018 – 07/2019

Umsatz / Jahr: 35 Mio €
Mitarbeiter: 160
Betriebsstätten: 1 (national)

- Aufgabenschwerpunkte:**
- Verantwortlich für den Personalabbau im Rahmen der Unternehmenssanierung unter Einbeziehung des Betriebsrates sowie der IG Metall
 - Liquiditätssteuerung
 - Finanzierung
 - Aufbau Projektcontrolling
 - Umfinanzierung von Anlagegütern (Bearbeitungszentren)

- Besondere Erfolge:**
- Sicherstellung der Liquidität
 - erfolgreiche Umfinanzierung
 - Abschluss von Interessenausgleich und Sozialplan

✓ EXTERNER BERATER, BEAUFTRAGT D. D. SUPERVISORY BOARD

Branche: Automobilzulieferindustrie (Kunststoff)
Zeitraum: 11/2018 – 02/2019

Umsatz / Jahr: 492 Mio €

Mitarbeiter: 3.650
Betriebsstätten: 22 (international)

Aufgabenschwerpunkte:

- Datenerhebung und Verifizierung des IST-Zustand
- Abgleich mit den strategischen Zielen und Vorgaben der Unternehmensführung (SOLL)
- Analyse der wirtschaftlichen Entwicklungspotentiale
- Ausarbeitung alternativer Entwicklungskonzepte im Auftrag des Aufsichtsrats

Besondere Erfolge:

- Erarbeitung eines Konzeptes für den Turnaround sowie Standortsicherung
- Handlungsempfehlung wurde durch den Aufsichtsrat verabschiedet und befindet sich in der Umsetzung

✓ **CRO (CHIEF RESTRUCTURING OFFICER), GESCHÄFTSFÜHRER**

Branche: Metallbearbeitung, Automobilzulieferer
Zeitraum: 07/2016 – 06/2018

Umsatz / Jahr: < 20 Mio €
Mitarbeiter: 100
Betriebsstätten: 1 (national)

Aufgabenschwerpunkte:

- Umsetzung eines Gutachtens nach IDW S6
- Maßnahmenreporting
- Aufbau von neuen Strukturen in der Fertigung
- Einführung von Schichtplänen
- Etablierung einer technischen Leitungsebene
- Signifikante Erweiterung der Fertigung
- Implementierung von 5S und KVP
- Restrukturierung des internen Werkzeugbaus
- Neuausrichtung Finanzierung
- Strategische Weiterentwicklung des Vertriebs, Aufbau

neuer Absatzmärkte

- Besondere Erfolge:**
- Konsolidierung der Finanzierer in der Krise
 - Signifikante und nachhaltige Verbesserung der Produktivität
 - Erweiterung der Fertigungskapazität im laufenden Betrieb
 - Signifikante Ergebnissteigerung innerhalb v. 15 Monaten

✓ CRO (CHIEF RESTRUCTURING OFFICER)

Branche: Torf-, Blumenerdenindustrie

Zeitraum: 11/2014 – 06/2016

Umsatz / Jahr: 60 Mio. €

Mitarbeiter: 110

Betriebsstätten: 7 (national)

- Aufgabenschwerpunkte:**
- Umsetzung eines Gutachtens nach IDW S6
 - Aufbau und Controlling eines Maßnahmenreportings
 - Coaching des Vorstands
 - Etablierung einer operativen Geschäftsleitung
 - Harmonisierung der Produktion in den Bereichen Verpackung und Torfabbau
 - Ertragssteigerungsprojekte
 - Professionalisierung des Controllings
 - Operative Geschäftsführung

- Besondere Erfolge:**
- Vertrauensaufbau bei den finanzierenden Banken sowie erfolgreiche Verhandlung einer Saisonlinie i.H.v. 1,5 Mio. €
 - Konsequente Vorproduktion VOR der Saison; damit Kosteneinsparungen bei Logistikkosten
 - Identifikation der Hauptverlustbringer nach Etablierung einer Deckungsbeitragsrechnung und konsequente

Trennung von verlustbringenden Geschäftsbereichen
inklusive Schließung eines Produktionsstandortes

✓ CRO (CHIEF RESTRUCTURING OFFICER)

Branche: Werkzeugmaschinenbau (Konzerntochter Südkorea)

Zeitraum: 10/2014 – 06/2015

Umsatz / Jahr: 120 Mio. €

Mitarbeiter: 140

Betriebsstätten: 2 (international)

- Aufgabenschwerpunkte:**
- Identifikation von Verlustbringern
 - Definition von Maßnahmen zur nachhaltigen Verlusteliminierung in den Bereichen Service und Vertrieb sowie Ertragssteigerungsprojekte
 - Aufbau Kostenrechnung
 - Professionalisierung des Controllings
 - Austausch des Geschäftsführers

- Besondere Erfolge:**
- Turnaround von -1% auf >3% operational profit
 - Schaffung von Transparenz und Klarheit
 - Konsolidierung des Reportings

✓ CRO (CHIEF RESTRUCTURING OFFICER)

Branche: Metallbearbeitung / Lasertechnik

Zeitraum: 08/2014 – 11/2014

Umsatz / Jahr: 22 Mio. €

Mitarbeiter: 170

Betriebsstätten: 2 (national)

- Aufgabenschwerpunkte:**
- Umsetzung eines Gutachtens gemäß IDW S6

- Aufbau eines aussagekräftigen Controllings
- Erstellung eines Sanierungskonzeptes und Führung sowie Begleitung der Projekte
- Fertigungsoptimierung
- Personalkonsolidierung
- Konkrete Führung und Coaching des Führungsteams

- Besondere Erfolge:**
- Sicherstellung der Liquidität durch Vertrauensschaffung bei den finanzierenden Banken
 - Konsolidierung des Geschäftsbetriebs durch klare Strukturierung und Führung



CRO (CHIEF RESTUCTURING OFFICER), CFO (CHIEF FINANCIAL OFFICER), MEMBER OF THE BOARD OF MANAGEMENT

Branche: Automobilindustrie (Spezialfahrzeughersteller)

Zeitraum: 03/2012 – 09/2014

Umsatz / Jahr: 160 Mio. €

Mitarbeiter: 1.000

Betriebsstätten: 11 (international)

- Aufgabenschwerpunkte:**
- Führung des Konzerns durch das eröffnete Insolvenzverfahren
 - Einsatz als Geschäftsführer in der kroatischen Tochtergesellschaft (nicht insolvent) nach Ausscheiden des lokalen Managements (Produktionsbetrieb, 70 MA)
 - Einsatz als Aufsichtsratsvorsitzender der indonesischen Tochtergesellschaft (nicht insolvent) (Produktionsbetrieb, 100 Mitarbeiter)
 - Veräußerungsprozess
 - Integration des Konzerns in die Organisation des Erwerbers in der Funktion des Konzern CFO und Member of the Board of Management

- Besondere Erfolge:**
- Vermeidung der Folgeinsolvenz bei allen Tochtergesellschaften
 - Aktiver Vertrauensaufbau bei den Kunden (Verzeichnung des höchsten Auftragseingangs seit 10 Jahren)
 - Leistungswirtschaftliche Sanierung (Personalabbau, Verschlankeung Prozesse, Überarbeitung Controlling)
 - Verdreifachung des Verkaufspreises im Rahmen des M&A Prozesses
 - Integration des Konzerns in den chinesischen Mutterkonzern inklusive Cashpooling etc.
 - Koordination der Konzernabschlussarbeiten nach IFRS

✓ CRO (CHIEF RESTRUCTURING OFFICER)

Branche: Automobilzulieferindustrie (Kunststoff)

Zeitraum: 02/2011 – 03/2012

Umsatz / Jahr: 4 Mio. €

Mitarbeiter: 65

Betriebsstätten: 1 (national)

- Aufgabenschwerpunkte:**
- Führung des Unternehmens durch das eröffnete Insolvenzverfahren
 - Einführung und Überprüfung der Einhaltung insolvenzrechtlicher Anweisungen in diversen Unternehmensbereichen
 - Unternehmensführung in der Insolvenz
 - Weiterentwicklung kostendeckender Projekte mit den Kunden
 - Veräußerungsprozess

- Besondere Erfolge:**
- Restrukturierung der Fertigung im Verfahren
 - Senkung des Personalaufwands um 15%
 - Akquise von Neuaufträgen

- Überarbeitung Kalkulation und erfolgreiche Preiserhöhung

✓ CRO (CHIEF RESTRUCTURING OFFICER)

Branche: Automobilindustrie (Kunststoff)

Zeitraum: 02/2011 – 03/2012

Umsatz / Jahr: 59 Mio. €

Mitarbeiter: 600

Betriebsstätten: 4 (national)

- Aufgabenschwerpunkte:**
- Führung des Unternehmens durch das eröffnete Insolvenzverfahren
 - Einführung und Überprüfung der Einhaltung insolvenzrechtlicher Anweisungen in diversen Unternehmensbereichen
 - Unternehmensführung in der Insolvenz
 - Veräußerungsprozess
 - Leistungswirtschaftliche Sanierung
- Besondere Erfolge:**
- Schnellste Preisverhandlungen mit den Kunden zur betriebswirtschaftlichen Absicherung
 - Akquise von Neuaufträgen von OEM
 - Vertrauensaufbau bei Kunden und Lieferanten sowie Mitarbeitern zur stabilen Betriebsfortführung
 - Ruhiger, konsequenter Sanierungsprozess, der maßgeblich zu einem schnellen Verkauf führte

✓ CRO (CHIEF RESTRUCTURING OFFICER)

Branche: Automobilhandel / Freizeit Industrie

Zeitraum: 06/2010 – 02/2011

Umsatz / Jahr: 50 Mio. €

Mitarbeiter: 250
Betriebsstätten: 16 (national)

- Aufgabenschwerpunkte:**
- Führung des Unternehmens durch das eröffnete Insolvenzverfahren
 - Einführung und Überprüfung der Einhaltung insolvenzrechtlicher Anweisungen in diversen Unternehmensbereichen
 - Unternehmensführung in der Insolvenz
 - Konsolidierung des Geschäftsbetriebes incl. Personalabbau und Standortschließung

- Besondere Erfolge:**
- Stabile Betriebsfortführung bei 16 Standorten trotz Urlaubszeit (Hochsaison) bis zur übertragenen Sanierung
 - Leistungswirtschaftliche Sanierung der einzelnen Standorte
 - Bündeln von Standorten und Veräußerung an Investoren
 - Zuverlässige Abwicklung von finanzierten Fahrzeugen (1.500 Stück) in enger Abstimmung mit den finanzierenden Banken

✓ CRO (CHIEF RESTRUCTURING OFFICER)

Branche: Bergbauzulieferer
Zeitraum: 04/2010 – 07/2010

Umsatz / Jahr: 5 Mio. €
Mitarbeiter: 10
Betriebsstätten: 1 (national)

- Aufgabenschwerpunkte:**
- Führung des Unternehmens durch das eröffnete Insolvenzverfahren
 - Einführung und Überprüfung der Einhaltung insolvenzrechtlicher Anweisungen in diversen

Unternehmensbereichen

- Unternehmensführung während der gesamten Insolvenz
- Investorensuche und Führung von Verhandlungen

- Besondere Erfolge:**
- Erfolgreiche Auftragsakquise auch nach Insolvenzantrag durch konsequente, aktive Kundenansprache
 - Reibungslose Betriebsfortführung im vorläufigen Insolvenzverfahren
 - Saubere Ausproduktion und Betriebsstilllegung als Voraussetzung für die Übernahme der Betriebsstätte durch einen Investor



INTERIM MANAGER, CRO (CHIEF RESTRUCTURING OFFICER)

Branche: Baustoffgroß- und Einzelhandel

Zeitraum: 12/2009 – 06/2010

Umsatz / Jahr: 30 Mio. €

Mitarbeiter: 42

Betriebsstätten: 1 (national)

- Aufgabenschwerpunkte:**
- Führung des Unternehmens durch das eröffnete Insolvenzverfahren
 - Einführung und Überprüfung der Einhaltung insolvenzrechtlicher Anweisungen in diversen Unternehmensbereichen
 - Unternehmensführung in der Insolvenz
 - Investorensuche und Führung von Vorverhandlungen

- Besondere Erfolge:**
- Erhalt von ca. 50 Arbeitsplätzen
 - Kontinuierliche Betriebsfortführung und reibungslose Übergabe an den Investor
 - Zuverlässige Abbildung der Geschäftsvorfälle in der Finanzbuchhaltung über den Veräußerungstag hinaus



WEITERE BERUFLICHE STATIONEN

- 2001 – 2009 **Geschäftsführer**
Baustoffe Guth GmbH & Co. KG, Velbert
- Anpassung des Unternehmens an neu definierte Marktanforderungen
- 1998 - 2001 **Geschäftsführer**
Steinwerk Gesellschaft für Betonelemente mbH, Bendorf
- Gründung und Aufbau einer Gesellschaft für die Vermarktung von hochwertigem Betonpflaster in Deutschland
- 1994 - 1998 **Vertriebsleiter**
Rhinolith Dämmstoffe GmbH, Iphofen
- Aufbau einer neuen Vertriebsorganisation



AUSBILDUNG

- 1989 - 1994 Internationaler Agrarhandel / Betriebswirtschaft
Friedrich Wilhelm Universität Bonn
Fachhochschule Bingen
Abschluss: Dipl.-Ing. (FH)
- 1987 - 1989 Ausbildung zum Landwirt
Abschluss: Landwirtschaftsgehilfe
- 1987 Abitur
Geschwister Scholl Gymnasium, Velbert



WEITERBILDUNG

- 2019 Qualifizierter Aufsichtsrat
Deutsche Börse AG

- 2014 Weiterbildung CRO Training
- 2011 Zertifizierter Insolvenzbuchhalter
RWS Insolvenzakademie
- 2010 Zertifizierter Insolvenz Sachbearbeiter
RWS Insolvenzakademie



SPRACHKENNTNISSE

Englisch verhandlungssicher
Französisch Grundkenntnisse

Velbert, 06.02.2021

Till Wasner