



Lothar Höffges

Ingenieurbüro
Automotive Interim Project Management

Michael-Wefers-Weg 26
41065 Mönchengladbach
Web: www.lothar-hoeffges.de

Telefon: +49 2161 - 8306721
Mobil: +49 160 - 6170656
E-Mail: lothar.hoeffges@t-online.de

Firmenprofil

Mitglied im:





FIRMENPROFIL

Lothar Höffges VDI

Dipl.-Ing., Dipl.-Wirt.-Ing., PMP

Michael-Wefers-Weg 26

D-41065 Mönchengladbach

Tel. Nr. Festnetz: 02161-830 67 21

Tel. Nr. Mobil: 0160 6170656

E-Mail: lothar.hoeffges@t-online.de

www.lothar-hoeffges.de

DDIM: <https://manager.ddim.de/de/member/135040100000029596.php>

1.0 Firmenkurzbeschreibung

Ingenieurbüro für Interim Projekt-Management in der Automobilindustrie, bzw. Automobilzulieferindustrie mit Focus auf der Leitung von Interieur Projekten (Instrumententafeln, Türverkleidungen, Dachhimmelsystemen etc.) und Sitzsystem-Projekten. Sowohl von Entwicklungsprojekten als auch im Multiprojektmanagement. Gegründet: 01. Dezember 2015. Bisher drei Mandate erfolgreich beendet (Referenzen können benannt werden).

Umfangreiches Know-how auch in den Bereichen Turnaround- Krisenmanagement in Projekten, Produkt-Produktionsverlagerungen, Change- und Key Account Management, Lieferantenmanagement/Anlaufabsicherung, sowie Engineering.

Weltweites, operatives Management komplexer Projekte, umsetzungs- und ergebnisorientiert, auf Basis von ehrlichem, transparentem und nachvollziehbarem Handeln. Beharrliche Verhandlungsführung, und auch Umsetzung von projektnotwendiger Detailarbeit.



1.1 Interim Mandate

- **Interim Projektleitung Türverkleidungen für den neuen AUDI AU 513-2 e-tron GT, bei Fa. IAC/Ebersberg bei München, OEM Standort Neckarsulm, bis 30.09.2019. Entwicklung der TVKL gemäß Lastenheft und Technikhandbuch AUDI AG, August 2018 – September 2019**
 - o Erfolgreiche Erreichung der P- und B-Freigabe in Time
 - o Change-Management interner und externer Änderungen
 - o Organisation und Durchführung des ersten Cubing Termins (IMB, Innenmeisterbock) mit AUDI vor Ort Werk Plattling in KW39-4`19. Termin konnte zur vollsten Kundenzufriedenheit (niedrige Audit-Start-Punktezahl) abgeschlossen werden.

- **Interim Projektleitung Kontakttechnologie Fa INOVAN GmbH & Co. KG, D-Birkenfeld, Ab Anfang September 2017 bis Ende April 2018**

INOVAN ist Teil der weltweit operierenden PRYM Gruppe und seit mehr als 60 Jahren und mit aktuell 800 Mitarbeitern an vier deutschen Standorten, sowie in China und Mexiko tätig. Es werden mit hoher Fertigungstiefe Kontaktelemente für die Automobil-, Informations-Kommunikations- und Elektroindustrie mit einem Jahresumsatz von € 128 Mio. (2016) gefertigt. Mit Schwerpunkt Automobilindustrie, werden für viele namhafte Top-Zulieferer, Projekte von der Akquisition bis zur Serienbelieferung umgesetzt.

Als Projektleiter in der Abteilung „Projektmanagement“ zunächst zuständig für die Umsetzung diverser Built to Print Projekte, als auch erfolgreiche Erstellung einer Neudefinition des bestehenden Produktentstehungsprozesses (PEP).

In der zweiten Hälfte des Mandats Wechsel in das Auftragszentrum (Customer Service/Serienbetreuung und Fertigungssteuerung; >20 Mitarbeiter). Die Aufgabe hier: durch hohen Auftragsbestand war permanentes Troubleshooting und Engpassmanagement gefordert, um die Kundentermine und -Bedarfe in ein optimales Fertigungsprogramm zu überführen. Erfolgreich durchgeführt wurden die Aufnahme der Ist-Zustandsanalyse, daraus resultierend das Aufsetzen eines Excel-Tools, welches abteilungsweit als Informations- und Bearbeitungsdatenbank fortan genutzt wurde, sowie die Root Cause Analyse zur Vorlage bei der Geschäftsführung.



- **Interim Projektleitung Türverkleidungen bei Fa. SMP Deutschland GmbH, Samvardhana Motherson Peguform in Ingolstadt
Ab Anfang Februar 2016 bis Ende Juli 2017 (1,5 Jahre)**

SMP ist ein führender Experte für hochwertige Interieur- und Exterieur-Module in der Automobilindustrie. Das Unternehmen gehört zur Samvardhana Motherson Group, die zu den 26 weltweit größten Automobilzulieferern zählt. SMP fertigt mit 14.000 Mitarbeitern, an 36 Standorten in 9 Ländern hochintegrierte Module für den Innenbereich und Außenbereich von Fahrzeugen. Als Spezialist für Cockpits, Türinnenverkleidungen, Stoßfängermodule und innovative Karosserie-Kunststoffteile beliefert SMP namhafte Automobilhersteller. Umsatz 2016/2017 € 3 Mrd. Als Projektleiter im Entwicklungsprojekt Türverkleidungen AUDI A6 (C8, AU 581) ab Ende der Akquisition Phase, über Entwicklungsphase, B-Freigabe, d.h. Serienbetriebsmittelbeschaffung bis zur Serien-Implementation tätig. Leitung des Projektteams von > 10 Mitarbeitern. Budget im zweistelligen Mio. € Bereich.

Erfolgreich durchgeführte Hauptaufgaben: verantwortlich für den Aufbau von > 120 Prototypensätzen, Teilnahme an den Entwicklungsrunden und Durchführung der daraus resultierenden monatlichen Management-Runden mit AUDI-Mgt. Vorbereitung- und Durchführung der B-Freigabe Richtung Kunde. Reporting zur SMP Geschäftsführung: d.h. monatliche „One Pager“ zum Projektstatus, Vorbereitung und Durchführung und Erwirkung der Freigabe der Gate -Reviews an die Geschäftsführung, Überwachung der Termin der Serien-WZ Lieferanten, Überwachung der Termine der Anlagen- und Betriebsmittellieferanten, Lieferantenbesuche, Durchführung und Leitung der Projektmeetings, Change Management: Bewertung von allen projektrelevanten Änderungen incl. Scope Change, im Hinblick auf Inhalt- und Umfang, Kosten, Termin, Qualität, Risikobewertung, Tracking der Änderungen, Überwachung der Industrialisierungsprozesse im Produktionswerk.

2.0 Projekt-Management

Leitung/Koordinierung/Mitwirkung in allen (meist 5) Projektphasen, d.h. in der Regel:

- **Angebot incl. Pflichtenheft** (Quote incl. SOW/Pflichtenheft)
- **Entwicklung** (Design and Development)
- **Validierung der Entwicklung** incl. Prototypen und Testing (DV Release)
- **Serienabsicherung und Aufsetzen der Produktion**, d.h. Serienzeichnungen, Beschaffung Serienwerkzeuge, Aufsetzten der Produktion (Industrialisierung), und Serienabsicherungstests (Production Validation/PV Release), Kundenfreigabe/EMPB
- **Serienstart** (SOP, Launch)



3.0 Kenntnisse Fahrzeugtechnik

3.1 Interieur-Systeme

ZSB-Dachhimmelsystem, incl. Sonnenblenden, Ausströmern, Konsolen/Ablagefächern, Head-Airbags

ZSB-A/B/C/D Säulenverkleidungen, incl. SAB (Side-Airbag)

ZSB-Instrumententafel, incl. HSK (Handschuhkasten), Träger, Blenden, Ausströmer

ZSB-Tür- und Seitenverkleidungen, Kofferraumauskleidung, Heckklappenverkleidung

Unterkomponenten/Prozesse: KU-Teile (Spritzgießen), Pressen, Schäumen, Stanzen, Tiefziehen, HF/US-Schweißen, Narbung und Lackierung (Soft Touch/1K/2K Verfahren) von KU-Teilen, Slush-Häute, Metallträger/KU-Träger für Instrumententafel, Kaschierprozesse, kleben

3.2 Sitzsysteme PKW

für 1. bis 3. Reihe, bis 18 Wege Sitz

Incl. der Unterkomponenten:

- ZSB Metallkomponenten
- Recliner
- ZSB-Lederbezüge
- ZSB-Textilbezüge
- ZSB Kopfstützen
- Sitz- und Lehnen Schäume
- Kunststoffteile, incl. Lackierung und Narbung
- Leder und Textil
- Sonnenblenden

4.0 Ausbildung / Berufserfahrung / Qualifikationen

4.1 Ausbildung

Dipl.-Ing. Produktionstechnik

Dipl.-Wirt.-Ing. Zusatzstudium Wirtschaftsingenieurwesen

PMP



4.2 Berufserfahrung

27-jährige Tätigkeit in der Automobilzulieferindustrie im Bereich Interieur- sowie Sitzsysteme bei Tier One Supplier, mit Schwerpunkt Volkswagen Konzern europaweit.

Nach anfänglicher, mehrjähriger Erfahrung im Sales und Engineering ist der berufliche Focus das Programm-Management, für Entwicklungsprogramme als auch im Multiprojektmanagement.

18 Jahre Erfahrung im Interieur- sowie 10 Jahre Erfahrung im Sitzsystem-Bereich. Seit 15 Jahren ausschließlich im Programm Management tätig, mit fundierter Erfahrung, u.a. durch Leitung der Serien-Implementation von 9 A-(Entwicklungs-) Programmen.

Insgesamt 20 Jahre tätig in Manager-Positionen, zuletzt als Senior Programm Manager bei einem angloamerikanischen Unternehmen (Johnson Controls GmbH).

4.3 Qualifikationen / Mitgliedschaft in Berufsverbänden

- Zertifizierung zum "Project Management Professional" (PMP), ab 2005, durch Project Management Institute (PMI), München/USA, rezertifiziert bis 2018
- Inhabererlaubnis Nr. 20/2016 nach § 7 des Sprengstoffgesetzes:
„zum Umgang und Verkehr mit pyrotechnischen Gegenständen der Kategorie P als Sicherheitseinrichtung in Kraftfahrzeugen im Rahmen der Forschung und Entwicklung“
- Mitglied im VDI (Verein Deutscher Ingenieure/D)
- Mitglied im PMI (Project Management Institut/USA), sowie im Chapter Köln
- Mitglied im DDIM (Dachgesellschaft Deutsches Interim Management/D)

5.0 Turnaround- Krisenmanagement, Anlaufabsicherung

- AUDI A 8; A-B-C-D Säulenprojekt: erfolgreiche Sicherstellung der gefährdeten Serien-Werkzeugfertigung zum SOP vor Ort in Portugal. Mit vollständigem Team ca. 8 Monate vor Ort bei kritischem Lieferanten
- Milliken Automotive: erfolgreiche Verlagerung aller PKW-Sitztextilien für VW Produkte der vormals Victor Achter GmbH wg. der kurzfristigen Schließung (3 Monate Vorankündigung) aller europäischen Werke zu Alternativlieferanten, incl. aller Kundenfreigaben
- Fa. Inovan, Engpass-Mgt. im Auftragszentrum, siehe auch unter 1.1



6.0 Management der folgenden Projekt - Detailaufgaben

- Leitung von Entwicklungsprogrammen, Durchführung und Überwachung aller erforderlichen Geschäftsprozesse zur Projektsteuerung, zum Projekt Monitoring und Projektdokumentation nach den Aspekten Time, Budget, Quality, und Inhalt und Umfang, von der Akquisition bis 90 Tage nach erfolgreicher Serieneinführung, Dauer i.d.R. 1 bis 2 Jahre
- Leitung von Änderungsprojekten, auch als Multiprojektmanagement
Planung, Durchführung, und Dokumentation von Modellpflegepunkten, Facelifts, Produktaufwertungen, -änderungen, sowie Material- und Prozessänderungen
- Produkt- bzw. Produktionsverlagerung, mit allen erforderlichen Kundenfreigaben incl. BMG, wg. Werksschließungen, Insourcing, Outsourcing, Lieferantenwechsel, Verlagerung zwischen Werken des gleichen Lieferanten oder Firmen internen Verlagerungen
- Change-Management: Bewertung von allen projektrelevanten Änderungen incl. Scope Change, im Hinblick auf Inhalt- und Umfang, Kosten, Termin, Qualität, Risikobewertung
- Führung von Mitarbeitern in international ausgerichteten Projektteams mit bis zu 20 Mitgliedern. Projektsprache und Dokumentation i.d.R. in Englisch
- Leitung, Support, Vernetzung des Projektteams, in der Regel bestehend aus Mitgliedern der folgenden Abteilungen: Sales, Engineering, Advance Manufacturing Engineering, Launch Management, Buyer, Advance Quality Engineering, Account Financial Manager
- Verantwortung für Mitarbeiterentwicklung, Follow-up der individuellen, Entwicklungspläne sowie Jahresendbeurteilung der Mitarbeiter
- Organisation der Team meetings und Review der Program Deliverables (Timeline, SOW, SSOW, Open-Issues etc.)
- Qualitätsabsicherung der Serie mit Durchführung aller erforderlichen Maßnahmen zur Reduzierung von Auditpunkten (FCA, „Final Car Audit“)
- Trouble-Shooting in den diversen, parallel abzuarbeitenden Programmen
- Sicherstellung der vollen Übereinstimmung der Abarbeitung aller Geschäftsprozesse und Programme mit dem jeweils gültigen Geschäftsprozesssystem
- Review der Projekte und Business Pläne an die Geschäftsführung sowie Führung und Präsentation der Projektdokumentation
- Zusammenarbeit mit externen Lieferanten und Erarbeitung der Lieferantenpflichtenhefte (SSOW, Supplier Statement of Work)



- Initiierung, Steuerung und Mitwirkung bei der Erstellung von Kundenangeboten, incl. Analyse der Kundenanforderungen, Angebotserstellung und Formulierung der Projektanforderungen, mitwirken an der Erstellung der Leistungsbeschreibungen (Pflichtenheft/SOW)
- Schnittstelle zu Kunden sowie internen und externen Partnern
- Ansprechpartner bei der Prozessgestaltung und Optimierung bestehender Prozesse
- Planung und Vorbereitung von Make or Buy-Entscheidungen
- Aufstellung der Ressourcenplanung für jedes Projekt incl. RASIC Matrix (Responsible/Approve/Support/Inform/Consult)
- Erstellung und Überwachung der Terminpläne, laufendes Update der Terminpläne, laufende Verfolgung der Lieferanten und Kundentermine
- Management von:
Kapazitätserhöhungen, Bezugsentwicklungen (Leder/Textil), Qualitäts-Offensiven (Q-Verbesserungsmaßnahmen-Pakete), Garantie-Punkten, FMK-PKO-Punkten, CKD-Projekten, FMVSS-Punkten/USA, Anmeldung Überhangmaterial/Abbruchkosten, EMPB/PPAP, incl. aller Testings, BMG Freigabeversuchen, Vorbereitung und Begleitung der 2 TP (Zweitagesproduktion), Wertanalyse (VA/VE) Workshops, incl. Durchführung und Umsetzung der Maßnahmen, Audit Punkte/Q-Rating: Umsetzung von Reduzierungsmaßnahmen, Bearbeitung/Lösung von PPSC´s (Potential Product Safety Concerns), Bewertung von Laufzeitverlängerungen, Support der IMDS Datenbank/Daten-Einstellung

Mönchengladbach, im Januar 2021