



Lothar Höffges

Ingenieurbüro
Automotive Interim Project Management

Michael-Wefers-Weg 26
41065 Mönchengladbach
Web: www.lothar-hoeffges.de

Telefon: +49 2161 - 8306721
Mobil: +49 160 - 6170656
E-Mail: lothar.hoeffges@t-online.de

Lebenslauf

Mitglied im:



Lothar Höffges

Dipl.-Ing., Dipl.-Wirt.-Ing., PMP
Michael-Wefers-Weg 26 • 41065 Mönchengladbach
lothar.hoeffges@t-online.de • +49 160 6170656



Personaldaten:

* 17.06.1956 • ledig

Automotive Interim Project Management

Zielorientierte Arbeitsweise | Ausgeprägte Kommunikations- & Durchsetzungsfähigkeit | Verbindliches Auftreten

Fachkompetenzen

Projektleitung & -planung
Multiprojektmanagement
Turnaround
Projektmanagement
Change-Management
Lieferantenmanagement

Offene und lösungsorientierte Führungspersönlichkeit mit langjähriger und internationaler Erfahrung in der Projektleitung von Interieur Projekten der Automobilzulieferindustrie. Durchsetzungs- und kommunikationsstark mit hoher Kundenorientierung und umfassender Erfahrung in der Durchführung von Großprojekten. Ausgeprägte technische Affinität sowie Hands-On-Mentalität (Stichwort „Execution“). Souverän und belastbar auch in anspruchsvollsten Situationen.

PROJEKTERFOLGE AUF EINEN BLICK

- IAC GmbH: Projektleitung Türverkleidungen für den neuen AUDI AU 513-2 e-tron GT.
- INOVAN GmbH & Co. KG: Erstellung einer Root Cause Analyse zum Engpass-Management an der Schnittstelle Auftragszentrum und Fertigungssteuerung.
- SMP Deutschland GmbH: Durchführung des Entwicklungsprojektes Türverkleidungen AUDI A6.
- AUDI A8 A-B-C-D Säulenprojekt: Sicherstellung der gefährdeten Serien-Werkzeugfertigung zum SOP am Standort Portugal.
- Milliken Automotive: Verlagerung aller PKW-Sitztextilien für VW-Produkte aufgrund einer kurzfristigen Schließung aller europäischen Werke.

INTERIM PROJEKTE

IAC GMBH — EBERSBERG

08/2018 – 09/2019

INTERIM PROJEKTLITER

Türverkleidungen AUDI AU 513-2-GT e-tron

Zuständig für die Entwicklung der TVKL AUDI AU 513-2-GT e-tron gemäß Lastenheft und Technikhandbuch der AUDI AG. Eigenverantwortliche Umsetzung der notwendigen Change-Management-Aktivitäten bezüglich externer und interner Änderungen.

- Erfolgreiche Erreichung der P- und B-Freigabe (in time/in cost/in quality)
- Sourcing in China (in time/in cost/in quality)
- Erfolgreiche Organisation und Durchführung des ersten Cubing-Termins mit AUDI

Lothar Höffges

Seite 2

INOVAN GMBH & Co. KG — BIRKENFELD/PFORZHEIM

09/2017 – 04/2018

INTERIM PROJEKTLEITER

Automobilzulieferer für Steckverbindungen

Verantwortlich für die Leitung und Umsetzung von Built-to-Print-Projekten sowie die Optimierung von Prozessen. Unterstützung des Auftragszentrums beim Transfer der Kundentermine und -bedarfe in ein optimiertes Fertigungsprogramm.

- Weiterentwicklung und Optimierung des bestehenden Produktentstehungsprozesses (PEP)
- Implementierung einer neuen Informations- und Bearbeitungsdatenbank in Form eines Excel-Tools
- Erfolgreiche Erstellung einer Root Cause Analyse

SMP DEUTSCHLAND GMBH — INGOLSTADT

02/2016 – 07/2017

INTERIM PROJEKTLEITER

Türverkleidungen für AUDI A 6 Nachfolger

Verantwortlich für die Leitung des Entwicklungsprojektes Türverkleidungen AUDI A6 (C8, AU 581). Zuständig für die Vorbereitung von Entscheidungsoptionen für das Management sowie die Sicherstellung des Erreichens der Projektmeilensteine. Aktive Steuerung aller Projektanforderungen sowie Übernahme von Change-Management-Aktivitäten.

- Führungsverantwortung für 10 Mitarbeiter
- Budgetverantwortung in Höhe von 7 Mio. €
- Aufbau von 120 Prototypensätzen

BERUFLICHER WERDEGANG

JOHNSON CONTROLS GMBH — EUROPAZENTRALE, BURSCHIED

01/1999 – 01/2015

SENIOR PROGRAM MANAGER/LEITER SERIENBETREUUNG/MULTIPROJEKT-MANAGEMENT

Für Sitzprogramme und Interieur Programme für die Konzernmarken VW/AUDI/Porsche

Eigenverantwortliche Leitung der Serienbetreuung aller Sitz- und Interieurprojekte für Europa, sowie an weiteren Außereuropäischen Standorten, u.a. in Südafrika und Mexiko. Zuständig für die operative Steuerung im Schwerpunkt-Bereich: Change-Management, Lieferantenmanagement und Produkt-/Betriebsmittelverlagerungen

- Erfolgreiche Akquisition und Einführung des VW Passat B7 Sitzprogramms im Werk Zwickau
- Führungsverantwortung für 3 Mitarbeiter (Projektleiter)
- Sieben Fertigungsverlagerungen incl. aller Kundenfreigaben
- Bearbeitung von ca. 3000 Produktänderungen in zehn Jahren

Zusätzliche Erfahrungen

Johnson Controls GmbH, Burscheid (2003 -2005) | **Program Manager VW/Porsche Business Unit**

Johnson Controls GmbH, Burscheid (2000 – 2002) | **Engineering Manager VW-Group Interiors Engineering**

Johnson Controls GmbH, Burscheid (1999 – 2000) | **Leiter technische Planung VW-Group Interiors Engineering**

Deutsche FIBRIT (später Becker-Group/USA) Gesellschaft mbH, Krefeld/Grefrath 10/1991 – 12/1998

Stellv. Key-Account Manager für VW/Karmann, Handlungsvollmacht gem. § 54 HGB, Umsatzverantwortung in Höhe von 13 Mio. DM (1998)

Deutsche FIBRIT (Becker) Gesellschaft mbH, Grefrath (1995 – 1998) | **Technischer Planer/Vertriebsingenieur für VW/Karmann**

Deutsche FIBRIT (Becker) Gesellschaft mbH, Krefeld (1991 – 1995) | **Produktionsingenieur im Bereich Vertrieb und Technik**

Mietwagenbranche (1979 – 1990) | **Selbstständiger Einzelunternehmer**

AUS- & WEITERBILDUNG

Fachhochschule Niederrhein - Wirtschaft, Mönchengladbach

Dipl.-Wirt.-Ing.

Fachhochschule Niederrhein – Produktionstechnik, Mönchengladbach

Dipl.-Ing.

Zertifizierungen/Weiterbildungen

Befähigungsschein nach § 7 des Sprengstoffgesetzes | Project Management Professional™ (PMP) | JCI Program and Launch Management University | Diverse Seminare für Führungskräfte

Sprachen

Deutsch – Muttersprache | Englisch – verhandlungssicher in Wort und Schrift

EDV

MS-Office | MS-Project

AUSZEICHNUNGEN

Merit Award & JCI-Chairman's Award der Johnson Controls GmbH

Für die erfolgreiche Verlagerung aller Textilien für VW-Produkte zu Ersatzlieferanten aufgrund der kurzfristigen Schließung aller europäischen Werke der Milliken Automotive Group (Victor Achter GmbH).

MITGLIEDSCHAFTEN

PMI-Project Management Institute/USA | DDIM-Dachgesellschaft Deutsches Interim Management e.V./Deutschland | VDI e.V./Deutschland