



Lothar Höffges

Ingenieurbüro
Automotive Interim Project Management

Michael-Wefers-Weg 26
41065 Mönchengladbach
Web: www.lothar-hoeffges.de

Telefon: +49 2161 - 8306721
Mobil: +49 160 - 6170656
E-Mail: lothar.hoeffges@t-online.de

Mitglied im:



PROJEKT-REFERENZLISTE ENTWICKLUNGSPROGRAMME

Interieur Programme, von 07.1992 bis 09.2019

Serien- und/oder Vorserienumsetzung von 9 Entwicklungsprogrammen mit 10 SOP's
 Projektbudgets zwischen 1 Mio. EUR und 20 Mio. EUR

Von/bis	Projektbezeichnung	Dauer Jahre ca.
08.2018 - 09.2019	Interim Projektleitung Türverkleidungen für den neuen AUDI AU 513-2 e-tron GT, bei Fa. IAC/Ebersberg bei München, OEM Standort Neckarsulm, bis 30.09.2019. Entwicklung der TVKL gemäß Lastenheft und Technikhandbuch AUDI AG	1,1
02.2016 - 07.2017	AUDI A6 AU 581, Ingolstadt und Neckarsulm, Türseitenverkleidungen, 5 Varianten, SMP Werke Bötzingen und Offenau	1,5
07.2002 - 12.2003	VW-Nutzfahrzeuge T5 Multivan und Transporter, Hannover, Dachhimmelsystem, JCI Werk Hannover	1,5
01.2002 - 08.2003	AUDI A8 D3 Neckarsulm, Säulenverkleidungen, SOP 06.2002 mit Kleinserienwerkzeugen und ab 03.2003 zweiter SPO mit Serienwerkzeugen, JCI Werk Grefrath	1,5
01.2001 - 06.2002	AUDI A8 D3, Neckarsulm, Dachhimmelsystem, JCI Werk Überherrn / JV JCI/Industriale Sud	1,5
10.1999 - 01.2001	VW Touran 358 AMPV Wolfsburg, Instrumententafel, Entwicklungsphase bis Abschluss Prototypenphase, JCI Werk Lüneburg	1
06.1996 - 12.1997	Mercedes Benz Cabrio A 208 Tür- und Fondseitenverkleidungen, Karmann GmbH, JCI Werk Lüneburg, nur Akquisitionsphase	0,5
02.1996 - 02.1997	VW New Beetle Puebla (Mexiko), Tür- und Seitenverkleidungen, Kofferraumauskleidung, Heckklappenverkleidung, Projektteam Deutschland / USA / Mexiko Prototypenphase JCI Werk Grefrath	1
01.1995 - 12.1995	AUDI A6 C 4 Ingolstadt, Instrumententafel, Rechtslenker, JCI Werk Grefrath	1
07.1992 - 11.1993	SAAB 900 in Trollhättan (Schweden), Plastal SA, Tür- und Seitenverkleidungen, JCI Werk Grefrath	1,5

PROJEKT-REFERENZLISTE MULTIPROJEKTMANAGEMENT
Interieur- und Sitzprogramme, Änderungsprogramme von 08.2004 bis 04.2018

Projektart	Marke/Fahrzeug Produkt Art der Änderung
<u>Elektrische Kontaktelemente 09-2017 bis 04-2018</u>	Diverse Projekte bei Fa. Inovan/Birkenfeld, (Hersteller von Kontaktelementen für die Automobilindustrie). Schwerpunkte: Projekt-Management / Risikomanagement / Engpassmanagement / Troubleshooting
<u>Neuanlauf Komplettsitz- programm</u>	VW Passat B7 Mosel, Komplettsitzprogramm, JCI Werk Zwickau, 1. und 2. Reihe, Stoff- und Ledervarianten, 4 Styles (Trendline, Komfortline, Highline, Sport) 06.2009 - 08.2010 (1,5 Jahre) Akquisition bis Serien-Implementation
<u>Produkt- bzw. Produktions- verlagerung,</u> Mit allen erforderlichen Kundenfreigaben incl. BMG wg. Werksschließungen, Insourcing, Lieferantenwechsel, Verlagerung zwischen Werken des gleichen Lieferanten oder JCI-intern	<ul style="list-style-type: none"> • Milliken Automotive, Produktverlagerung Sitztextilien wegen Schließung der europäischen Werke • Porsche Cayenne, VW Touareg, Verlagerung der Sitz-und Lehnenschäume JCI intern • AUDI A 3 Rücksitzsystem von JCI nach Lear in Győr • Porsche Cayenne E 2, Rücksitzverkleidung von Polytech nach JCI-Espelkamp • AUDI A8 Dachhimmelsystem wg. Werksschließung von JCI-Creutzwald/F nach JCI-Überherrn/D, JCI-JV- Italien • VW T5, Verlagerung der Fertigung HV-Einheit von JCI-Lahnwerke an JCI-Hannover • Porsche Cayenne E 2, Fa. Grammer Kopfstützverlagerung, incl. Leder-Zuschnitt Optimierung Fa. Seaton, Verlagerung Leder-Nähprozess von Tschechien nach Serbien
<u>Serienbetreuung</u> d.h. Management von: <ul style="list-style-type: none"> • Modellpflegepunkten, • Programmpunkten, • Großen Produktaufwertungen • Kapazitäts-Erhöhungen • Industrialisierung von Neuanläufen und Änderungsprojekten im JIT-Werk • Bezugsentwicklungen • Qualitäts-Offensiven (Q-Verbesserungsmaßnahmen-Pakete) • CCC-Zertifizierungen • Garantie-Punkten • FMK-PKO-Punkten 	<u>Auswahl von Änderungen >50 KEURO bis 1.0 Mio. EURO, exemplarisch</u> <ul style="list-style-type: none"> • VW Phaeton, Dachhimmel, LWB, Einsatz cremebeständiger Lack für KU-Teile, WZ-änderung Formhimmel • VW T5, Sitz-Recliner, 2. Und 3. Reihe, Kapazitätserhöhung JCI-Lahnwerke • VW T5 Kopfstützen, Umstellung auf Insituverfahren • VW EOS Leder-Bezugsentwicklung durch JCI • VW Phaeton, Komplettsitze, CCC Certification, incl. Prüfmuster, FY 2011 • VW Passat B6, Sitzsystem, Implementation Equipment im Werk zur Kopfabstandsmessung • AUDI A 8, C-Säulen, Re-Test FMVSS 201 (Kopfaufschlag) • VW T5, Sitz-Recliner, 2. Und 3. Reihe, Re-Design der Mechanik (Cam+Pawl) wg.

<ul style="list-style-type: none"> • CKD-Projekten • FMVSS-Punkten/USA • Überhangmaterial/ Abbruchkosten anmelden • EMPB/PPAP, incl. aller Testings • BMG Freigabeversuchen • Vorbereitung und Begleitung 2 TP (Zweitagesproduktion) • Wertanalyse (VA/VE) Workshop, Durchführung und Umsetzung der Maßnahmen • Audit Punkte/Q-Rating: Reduzierung umsetzen • Abstellen von PPSC´s (Potential Product Safety Concerns) • Laufzeitverlängerungen • Erstellung von SOW/SSOW • IMDS Datenbank 	<p>Optimierung der Entriegelungskräfte</p> <ul style="list-style-type: none"> • AUDI A3 Cabrio, Lehnenverriegelungsschloss, Garantieproblem „Spielfreiheit und Klappern“, Firmen Keiper und Koki betroffen • VW Phaeton, Entwicklungsprojekt „Rear-seat-Entertainment“ Integration in bestehendes Vordersitzsystem • VW Phaeton, Entwicklungsprojekt „Neues Bezugsdesign Leder POLTRONA FRAU • VW Phaeton, Sitz-Komfortverbesserungsmaßnahmen, 1. und 2. Reihe
<p>Fahrzeuge und Systeme in der Serien-Betreuung/Standorte Übersicht:</p> <p>Unterkomponenten:</p> <ul style="list-style-type: none"> • ZSB Metallkomponenten, incl. Recliner • ZSB-Lederbezüge • ZSB-Textilbezüge • ZSB Kopfstützen • Sitz-und Lehnenschäume • SG-Kunststoffteile, incl. Lackierung und Narbung • Leder und Textil • Sonnenblenden 	<p>Auswahl:</p> <ul style="list-style-type: none"> • VW Phaeton, Dachhimmel, LWB, NWB, Deutschland, • VW Phaeton, Komplettsitzprogramm, 1. und 2. Reihe, Deutschland • VW T5, Sitz-Metall-Umfänge, Recliner, 2. und 3. Reihe, Dachhimmelsystem, Deutschland, • AUDI A8 Dachhimmelsystem, LWB, NWB, Deutschland, Italien • AUDI A8 Säulensystem incl. SAB, Deutschland, Portugal • VW Passat B7, Komplettsitzsystem, 1. und 2. Reihe, Deutschland • PORSCHE Cayenne, Komplettsitzsystem, 1. und 2. Reihe, Deutschland, Slowakei • VW Touareg, Komplettsitzsystem, 1. und 2. Reihe, Deutschland, Slowakei • VW Polo A05, RHD, LHD, Komplettsitzsystem, 1. und 2. Reihe, Südafrika • VW Touran, Instrumententafel, Deutschland und 3. Sitzreihe (Klappsitze), Tschechien • VW Golf A7, Komplettsitzsystem, 1. und 2. Reihe, Deutschland • VW Sharan, Komplettsitzsystem, 1. 2. und 3. Sitzreihe, Portugal • VW Scirocco, Komplettsitzsystem, 1. und 2. Sitzreihe, VW EOS, 1. Reihe, Portugal