



Lothar Höffges

Ingenieurbüro
Automotive Interim Project Management

Michael-Wefers-Weg 26
41065 Mönchengladbach
Web: www.lothar-hoeffges.de

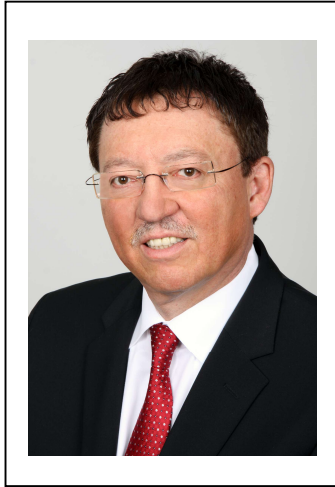
Telefon: +49 2161 - 8306721
Mobil: +49 160 - 6170656
E-Mail: lothar.hoeffges@t-online.de

Kurzprofil

Mitglied im:



Firmenprofil



Lothar Gert Höffges

Dipl.-Ing.

Dipl.-Wirt.-Ing.

PMP

(Project Management Professional)

Executive Summary - meine USP´s

- Senior Projektleiter (Senior Program Manager)
- 29-jährige Tätigkeit in der Automobilzulieferindustrie, Focus auf 1st Tier Supplier
- Projektleitung, auch international, im Bereich Interieur-Systeme (Instrumententafeln, etc.) sowie PKW-Sitzsysteme mit Schwerpunkt Volkswagen Konzern europaweit
- Neun Entwicklungsprogramme als Gesamtprojektleiter geleitet
- 10 Jahre Multiprojektmanagement, in der Funktion der Leitung Serienbetreuung mit 3 direkten Mitarbeitern europaweit
- 18 Jahre Erfahrung im Interieur- sowie 10 Jahre Erfahrung im Sitzsystem-Bereich
- Insgesamt 20 Jahre in Manager-Positionen tätig, davon 15 Jahren im Programm-Management. In letzter Position in Festanstellung für 10 Jahre als Senior Programm Manager bei einem angloamerikanischen Unternehmen tätig
- Projektmanagement über alle 5 Projektphasen, Turnaround Projektmanagement, Produktionsverlagerungen, Change-Management, und Lieferantenmanagement (Task Force / Anlaufabsicherung, auch Ausland), Key Account Management, sowie Engineering
- Seit 12.2015 freiberuflicher Interim Manager, aktuell das dritte Mandat erfolgreich beendet

Projekte als Gesamtprojektleiter, gesamt neun Programme, 13 Jahre

Türverkleidungen	Instrumenten- -tafeln	Säulen- verkleidungen	Dachhimmel Systeme (OHS)	Sitz Systeme
Saab 900	Audi A6	Audi A 8 (D3)	Audi A 8; D3	Passat B7
VW New Beetle, Audi A6, AU 581, MJ 2018	VW Touran		VW T5	
Audi AU 513 e-tron 2, neu MJ 2020				
Hauptaufgaben:	Projekt- management Phasen 1-5	Turnaround Projekt- management		

Projekte als Abteilungsleiter im Production-Support/Serienbetreuung, d.h. im Multiprojektmanagement EU-weit, 10 Jahre

Bis zu 3 direkte Mitarbeiter (Projektleiter), bis 20 Teammitglieder	Bis zu 10 Kundenstandorte betroffen, bis 5 OEM Marken	Bis zu ca. 300 Änderungen p.a.
Bis zu 20 eigene Firmenstandorte betroffen	Bis zu 26 verschiedene Programme betroffen	EU, Mexiko, Südafrika im Support
Hauptaufgaben: Change-Management	Lieferantenmanagement (Task Force / Anlaufabsicherung, auch Ausland)	Produkt-Produktions- verlagerungen incl. aller Kundenfreigaben

Berufliche Stationen in Festanstellung

- 4 Jahre Projektingenieur, 3 Jahre Vertriebsingenieur, stellv. Key Account Manager, 4 Jahre Engineering Manager, 15 Jahre Program Manager, davon 10 Jahre Senior Program Manager

Interim Mandate

- **08.2018 - 30.09.2019, Projektleitung Türverkleidungen für den neuen AUDI AU 513-2 E-TRON GT, bei Fa. IAC/Ebersberg bei München, OEM Standort Neckarsulm, bis 30.09.2019. Entwicklung der TVKL gemäß Lastenheft und Technikhandbuch AUDI AG IAC's ist vertreten mit ca. 70 Standorten, in 20 Ländern. Davon mehr als 50 Fertigungsstandorten, und ca. 20 Design- und Technikcenter. Weltweit werden ca. 22,000 Mitarbeiter beschäftigt, welche hochwertige Automobil-Innenausstattungs-systeme fertigen. Der Umsatz des Unternehmens im Jahr 2017 betrug 4,4 Milliarden US-Dollar.**
 - Erfolgreiche Erreichung der P- und B-Freigabe in Time, in Cost
 - Change-Management interner und externer Änderungen
 - Organisation und Durchführung des ersten Cubing Termins (IMB, Innenmeisterbock) mit AUDI vor Ort Werk Plattling in KW39-4'19. Termin konnte zur vollsten Kundenzufriedenheit abgeschlossen werden
- **09.2017 - 04.2018, Projektleitung Kontakttechnologie Fa INOVAN GmbH & Co. KG, D-Birkenfeld**
 Inovan ist Teil der weltweit operierenden PRYM Gruppe, mit 800 Mitarbeitern an sechs Standorten. Herstellung von Kontaktelementen mit Schwerpunkt Automobilindustrie. Jahresumsatz von € 128 Mio. (2016).
 Schwerpunkte:
 - Projektleiter für diverse Neuprojekte
 - Neudefinition des Produktentstehungsprozesses (PEP)
 - Unterstützung des Auftragszentrums (>20 Mitarbeiter), Troubleshooting und Engpassmanagement wg. hohem Auftragsbacklog, Root Cause Analyse an die Geschäftsführung

- **02.2016 - 07.2017, Projektleitung Türverkleidungen AUDI A 6, AU 581 bei Fa. SMP Deutschland GmbH, D-Ingolstadt**
SMP ist ein führender Experte für hochwertige Interieur- und Exterieur-Module in der Automobilindustrie. SMP fertigt mit 14.000 Mitarbeitern, an 36 Standorten in 9 Ländern, Umsatz 2016/2017: € 3 Mrd.
Schwerpunkte:
 - Aufbau der Prototypen
 - Leitung des Projektteams Phase 2-5
 - Serienimplementation

Qualifikationen

- Inhabererlaubnis Nr. 20/2016 nach § 7 des Sprengstoffgesetzes zum Umgang mit pyrotechnischen Sicherheitseinrichtungen im Kfz.
- Englisch: verhandlungssicher in Wort und Schrift
- EDV: sehr gute MS-Office 365 und MS-Project Kenntnisse
- Zertifizierter Projektmanager, (PMP), ab 2005 durch das Project Management Institut (PMI), München/USA
- Ausland: Acht Monate (Task Force) in Portugal zur Anlaufabsicherung der gefährdeten
Fertigstellung der AUDI D3 Säulenverkleidungs-Werkzeuge zum SOP

Stärken/Soft Skills

- Projektmanagement
- Organisation, transparente, dokumentierte Arbeit
- Führung
- Unternehmerisches Denken
- Kommunikation, vom Shop-Floor bis zur GF
- Accountability, Verantwortungsübernahme

Erfolge

- Bisher 9 Entwicklungsprojekte erfolgreich geleitet
- AUDI AU513-2-e-tron-GT: Leitung der Entwicklungsphase bis erstem Cubing Termin. In Time, in Budget, in Quality. Alle Meilenstein vollumfänglich erreicht.
- Fa. Inovan, Root Case Analyse für die Geschäftsführung zum Engpass-Mgt. an der Schnittstelle Auftragszentrum/Fertigungssteuerung
- AUDI A 6 MJ 2018, Serienimplementation in Time, in Quality, in Budget
- AUDI A 8; A-B-C-D Säulenprojekt: erfolgreiche Sicherstellung der gefährdeten Serien-Werkzeugfertigung zum SOP vor Ort in Portugal. Mit vollständigem Team ca. 8 Monate vor Ort bei kritischem Lieferanten
- Milliken Automotive: erfolgreiche Verlagerung aller PKW-Sitztextilien für VW Produkte der vormals Victor Achter GmbH wg. der kurzfristigen Schließung (3 Monate Vorankündigung) aller europäischen Werke zu Alternativlieferanten, incl. aller Kundenfreigaben

Werte

- Ehrlichkeit, Transparenz, Klarheit und Qualität