

Curriculum Vitae

Götz Stapelfeldt



Qualifikationsprofil

- 25-jährige Führungserfahrung auf GL- und BL-Ebene in führenden, international tätigen Unternehmen
- Langjährige Erfahrung in Produktion, SCM, Qualitätsmanagement und Projektmanagement
- Breite Industrienerfahrung in folgenden Branchen: Automotive-Zulieferindustrie, Schienenfahrzeugbau, Luft- und Raumfahrttechnik, Elektrotechnik, Textilmaschinenbau, Anlagen- und Apparatebau, Aluminiumindustrie, Metallverarbeitung und Ingenieurwesen in D, CH und Tschechien
- Prozessoptimierung und Produktivitätssteigerung in Produktion & Logistik, im Supply Chain Management und Qualitätsmanagement durch Lean Management Methoden wie KAIZEN und KVP

Berufserfahrung

2016 - heute **GS Industrial Consulting GmbH, CH-Pfeffikon, Interim Management**
Inhaber und Geschäftsführer

Okt - Dez 2017 **Interim Management Mandat, Deutschland, Automotive-Zulieferindustrie**
Head of Final Inspection, Werk Blumberg
750 Mitarbeitende, Umsatz: 100 Mio. EUR

Verantwortung

- Abbau Lieferrückstand in der Endkontrolle
- Unterstützung beim Aufbau des 4-Schichtmodells
- Coaching des zukünftigen Abteilungsleiters (interne Nachfolgeregelung)
- Optimierung auf der Ebenen der Softskills
Ziel: Lösungsorientierte Kommunikation innerhalb der Abteilung und abteilungsübergreifend

Erfolgsausweis

- Der Lieferrückstand wurde nachhaltig reduziert, dadurch konnten die Kosten markant gesenkt werden
- Der 4-Schichtbetrieb wurde bereits Anfang Dezember 2017 gestartet
- Die Kommunikation innerhalb der Abteilung und auch abteilungsübergreifend wurde stark verbessert

May - Sep 2017 **Interim Management Mandat, Deutschland, Elektroindustrie**
Head of Production, Werk Leipzig
7 Abteilungen mit 230 Mitarbeitenden, Umsatz: 30 Mio. EUR

Verantwortung

- Führung und Organisation aller Produktionsaktivitäten inkl. Logistik, QS und Instandhaltung
- Verantwortlich für Qualität, Liefertreue und Produktivitätssteigerung
- Initiieren und Umsetzung von Prozess-Optimierungs-Projekten

Erfolgsausweis

- Einführung eines neuen Produktions-Planungssystems und Anpassung des Personalbestandes an die extrem angestiegene Auftragsituation
- Signifikante Reduktion des Lieferrückstandes um 14% nach 3 Monaten für eine wichtige Produktgruppe
- Signifikante Steigerung des Umsatzes um 50% nach 3 Monaten für eine wichtige Produktgruppe mit 19% Gesamtumsatzanteil
- Erreichen einer jährlichen Einsparung in fünfstelliger Höhe durch organisatorische Anpassungen

Mai - Okt 2016 **Interim Management Mandat, Schweiz, Automotive-Zulieferindustrie**
Leiter Qualitätssicherung und Complaint Management Steel Tubes
Bereich mit 7 MA, Firma: 1'000 MA, 300 Mio. CHF

Verantwortung

- Neuausrichtung der Qualitätsstelle im Bereich Complaint-Management
- Koordination und systematische Bearbeitung von Reklamationen nach der 8D-Methode mit deutsch- und englischsprachiger Dokumentation im CAQ-System nach ISO/TS 16949
- Sicherstellung des kontinuierlichen Verbesserungsprozesses (KVP / KAIZEN)

Erfolgsausweis

- Steigerung der Servicequalität durch fristgerechten Abschluss von Kundenreklamationen durch konsequentes Termin- und Umsetzungs-Controlling
- Reduktion der Bearbeitungszeiten von Kundenreklamationen um bis zu 80%
- Fehlerursachenermittlung durch konsequente Anwendung der Six Sigma Methode

2013 - 2016

Hager Industrie AG, CH-Emmenbrücke, Elektroindustrie
Head of Production

7 Teams mit 40 MA, Umsatz: 25 Mio. CHF - Firma: 350 MA, 180 Mio. CHF - Gruppe: 12'000 MA, 1'700 Mio.

Verantwortung

- Führung und Organisation der Montage-Abteilung Schalter & Steckdosen
- Verantwortung für Qualität, Lieferperformance und Produktivität
- Prozessoptimierungs-Projekte initiieren und umsetzen

Erfolgsausweis

- Jährliche Steigerung der Produktivität um über 7%
- Steigerung der Liefertreue OTD auf über 99%
- Optimierungs-Projekte bzgl. Werks-Layout und Lager/Logistik erfolgreich umgesetzt

Projekte

- ★ Layout-Optimierung in der Montage und im Lagerbereich
=> Markante Verkürzung der Wege
=> Reduktion der Warenbestände und des Verpackungsmaterials in der Produktion
- ★ Neugestaltung und Beschaffung ergonomischer Arbeitsplätze in der Endmontage
- ★ Einführung ERP-Software SAP R/3, PP-Modul, Go-Live am 01.01.2014
- ★ Einführung eines KANBAN-System zwischen Vor- und Endmontage
=> Reduktion Ware in Arbeit
- ★ Re-Zertifizierung ISO 9001
- ★ Zertifizierung Umweltmanagement ISO 14001
- ★ Zertifizierung Arbeits- und Gesundheitsschutz OHSAS 18001
- ★ Lieferantenentwicklung, Lieferanten-Audits, Auswertung von 8-D Reports

2011 - 2012

KVT Fastening AG, CH-Dietikon, Verbindungs- und Befestigungstechnik
Leiter Product-Management Automation

4 MA, Umsatz: 3 Mio. CHF - Firma: 225 MA, 120 Mio. CHF

Verantwortung

- Führung und Organisation der Abteilung Automation und Einpressteile
- Umsatz und Margenverantwortung
- Technische Kundenberatung und Unterstützung des Einkaufs

Erfolgsausweis

- Markante Umsatzsteigerung bei strategisch wichtigen Kunden

Projekte

- ★ Markteinführung einer neuen Generation von Bolzen-Schweißgeräten

2009 - 2011

CWA Constructions SA/Corp., CH-Olten, Seilbahn, Transport
COO - Leiter Supply Chain Management, GL-Mitglied

4 Abteilungen mit 80 MA, Umsatz: 45 Mio. CHF, Firma: 130 MA, 45 Mio. CHF

Verantwortung

- Führung des Bereiches SCM mit den 4 Abteilungen Produktion, Logistik, Einkauf und AVOR
- Prozessoptimierung entlang der gesamten Supply Chain, Lieferant bis Kunde
- Optimierung der Produktionsabläufe und Reduktion der Durchlaufzeiten und Lagerbestände

Erfolgsausweis

- Change-Management-Projekt: Erfolgreiche Umsetzung der neuen Führungs- und Organisationsstruktur
- Realisierung einer Fließfertigung zur Steigerung der Produktivität
- Markante Reduktion der Durchlaufzeit in der Lackierung

Projekte

- ★ Einführung eines neuen Bürst-Schleif-Verfahrens im Lackierprozess
=> Reduktion Schleifaufwand um 40%
- ★ Einführung ERP-Software ABACUS, PP- und MM-Modul, Go-Live am 01.04.2010

2007 - 2009 **GS Industrial Consulting GmbH, CH-Pfeffikon, Interim Management**
Inhaber und Geschäftsführer

Sep - Okt 2008 **Beratungsprojekt Fabrikplanung, Tschechien**
Anlagenbau – Hochspannungstechnik, 800 MA, Umsatz: 200 Mio. CHF

- Analyse und Risikobeurteilung des geplanten Maschinenkonzeptes und der Fertigungsprozesse
- Analyse des geplanten Schweissmaschinenkonzeptes inkl. aller Fertigungsprozess-Schritte

Sep 2007 - Jun 2008 **Interim Management Mandat, Schweiz, Textilindustrie**
Produktionsleiter, Textilveredelung
6 Abteilungen mit 70 MA, Umsatz: 25 Mio. CHF - Firma: 650 MA, 220 Mio. CHF

Verantwortung

- Budget- und Kostenverantwortung
- Planung und Durchführung von Produktivitätsverbesserungen
- Sicherstellung des kontinuierlichen Verbesserungsprozesses (KVP / KAIZEN)

Erfolgsausweis

- Sicherstellen des Tagesgeschäftes durch konsequente Wahrnehmung der Führungsverantwortung
- Massive Reduktion der Umrüstzeiten in der Fertigung bis 70% mit der KAIZEN-Methode

Projekte

- ★ Outsourcing von 100 verschiedenen Drehteilen an 3 Unterlieferanten in CH, D und Ungarn
=> Jährliche Einsparung von über 200'000.- CHF
- ★ Einführung eines Kennzahlensystems (KPI) als neues Führungsinstrument
- ★ Planung und Durchführung von 5S-Audits im Rahmen von KVP-Projekten
- ★ Reduktion der Umrüstzeiten an Drehbänken um 70 %

Aug - Sep 2007 **Beratungsprojekt Supply Chain Management, Tschechien**
Anlagenbau – Hochspannungstechnik, 800 MA, Umsatz: 200 Mio. CHF

- Analyse und Beurteilung eines Outsourcing-Partners in Tschechien
- Identifikation von Schwachstellen und Aufzeigen des notwendigen Handlungsbedarfes

2000 - 2007

Wartmann Technologie AG, CH-Oberbipp, Anlagen- und Apparatebau
Stv. Geschäftsführer, Bereichsleiter Energietechnik, Q-Beauftragter der GL
4 Abteilungen mit 75 MA, Umsatz: 20 Mio. CHF - Firma: 110 MA, 30 Mio. CHF

Verantwortung

- Führung der Bereiche Energietechnik (Gasisolierte Schaltanlagen) mit Produktion & Logistik, Auftragsabwicklung inkl. Supply Chain Management und Vertrieb
- Prozessoptimierung und Produktivitätssteigerung in Produktion und SCM
- Umsetzung der Wachstumsstrategie

Erfolgsausweis

- 2006: Erzielung des erfolgreichsten Halbjahresergebnisses in der Firmengeschichte
- 2002: Erreichen des erfolgreichsten Jahresergebnisses in der Firmengeschichte

Projekte

- ★ Change Management: Neuorganisation Verkauf und Auftragsabwicklung
- ★ Optimierung der Produktionsprozesse in der Behälterfertigung
- ★ Optimierung der Werkslogistik durch Layout-Optimierung der Fertigungsanlagen
- ★ Planung und Realisierung verschiedener Investitions-Projekte
=> Schweißroboter, Automatisierte Rohr-Sägeanlage, Plasma-MIG-Schweissanlagen
- ★ Lieferantenbeurteilung und -Auswahl, Lieferanten-Audits, Preisverhandlungen
- ★ Zertifizierung nach EN 15085-2 (vormals DIN 6700) - Bahnanwendungen - Schweißen von Schienenfahrzeugen und -fahrzeugteilen durch TÜV Süddeutschland
- ★ Aufbau des neuen Geschäftsfeldes Schienenfahrzeugbau
- ★ Internationale Neukunden-Akquisition im Bereich Schienenfahrzeugbau
=> Stadler Rail CH, Siemens Transportation Wien, Alstom Transport Salzgitter
- ★ Organisation und Durchführung als Aussteller an internationalen Messen in CH, DE, FR, SE

1994 - 2000

Alu Menziken Industrie AG, CH-Menziken, Metallbearbeitung
Mitglied der Geschäftsleitung
Firma: 1'000 MA, 250 Mio. CHF

1999 - 2000

Bereichsleiter „Automotive“ und „Rohre und Pneumatik“
3 Abteilungen mit 35 MA, Umsatz: 25 Mio. CHF

Verantwortung

- Resultatverantwortliche Führung der Geschäftsbereiche

Erfolgsausweis

- Internationale Neukunden-Akquisition im Bereich Automotive
- Erfolgreiche Produktentwicklung in enger Zusammenarbeit mit dem Automotive-Kunden

Projekte

- ★ Aufbau des neuen Geschäftsfeldes Automotive

1997 - 1999

Leiter Profit Center Bearbeitung

3 Abteilungen mit 50 MA, Umsatz: 12 Mio. CHF

Verantwortung

- Führung des Profit Centers mit Produktion, Logistik, SCM, Auftragsabwicklung und Vertrieb

Erfolgsausweis

- Turnaround in Gewinnzone
- Markante Umsatzsteigerung

Projekte

- ★ Restrukturierung des Geschäftsbereiches „Bearbeitung“
- ★ Definition, Planung und Umsetzung einer Produktbereinigungs-Strategie

1994 - 1997

Abteilungsleiter Anwendungstechnik

1 MA, Umsatz: 3 Mio. CHF

Verantwortung

- Aufbau der neuen Produktlinie Hydroformteile zu einer profitablen Produktgruppe
- Europaweite fachliche Beratung der Automobilhersteller (OEM) bzgl. Hydroformteilen
- Budgeterstellung und Reporting an die Geschäftsleitung

Erfolgsausweis

- Umsatzentwicklung von null auf 3 Mio. CHF innerhalb von 2 Jahren
- Akquisition von wichtigen Neukunden im Geschäftsfeld Automotive

Projekte

- ★ Verantwortlich für die fachliche und kommerzielle Zusammenarbeit mit dem Joint-Venture Partner in Österreich
- ★ Entwicklung einer neuen Aluminium-Hochleistungs-Legierung in Zusammenarbeit mit der ETH Zürich, Lehrstuhl für Werkstoffwissenschaften, Prof. Dr. Markus Speidel, Prof. Dr. Peter J. Uggowitzer

1989 - 1994

**Helbling Technik AG, CH-Aarau, Konstruktion und Entwicklung
Projektleiter Entwicklung / Berechnung / FEM-Simulation**

1985 - 1989

**MBB (Airbus Defence & Space), D-München, Raumfahrttechnik
Berechnungs-Ingenieur Raumfahrttechnik**

1979 - 1982

Studienbegleitende Praktika in der Luftfahrtindustrie

- 1979: **MBB Hamburg**: Blechbearbeitung und Montage
- 1982: **MBB Hamburg**: Montage und Endausrüstung Airbus A300
- 1982: **Dornier Oberpfaffenhofen**: Reparatur, Montage und Qualitätsprüfung

Sprachkenntnisse	Deutsch Englisch	Muttersprache Verhandlungssicher
ICT-Kenntnisse	MS Office Paket, MS Project, MAC OS X ERP-Systeme: SAP R/3, MS Dynamics, Abacus, proAlpha, BaaN + Brain (heute: Infor ERP)	
Kernkompetenzen	Vernetztes Denken Strukturiertes Vorgehen Ziel- und lösungsorientiert Umsetzungsstark	
Fachkenntnisse	Mitarbeiterführung Budgetierung Auftragsabwicklung Prozessoptimierung Supply Chain Management Qualitätsmanagement Fabrikplanung Investitionsprojekte Maschinen und Anlagen Einkauf Key Account Management Beratung	
Ausbildung		
1994 - 1995	Lucerne University of Applied Sciences and Arts Unternehmensführung	
1978 - 1985	Technische Universität München Maschinenbau und Luft- und Raumfahrttechnik Abschluss: Dipl.-Ing. Univ.	
Weiterbildung	2016 GroNova Academy, Zug: 2015 inspire academy, Zürich: 2008 KAIZEN Institut, Zug: 2000 Microsoft Technical Education Center: 1997 Universität St. Gallen:	Management von komplexen Vorhaben GREEN BELT Lean Six Sigma KAIZEN Basics MS-Project Führung eines Profit-Centers
Publikationen	2005 „Aluminium-Schweissen im Schienenfahrzeugbau“ in Blech Rohre Profile 1999 „A new alloy for cold forming“ in Automotive Technology International 1995 „Innenhochdruckumformung von Strangpressprofilen“ in VDI-Z, Blech Rohre Profile	
Freizeit	Reisen, Sport und Musik	
Persönliche Daten	Geburtsdatum: Staatsangehörigkeit: Zivilstand: Wohnort: Tel: Mail:	14. Dezember 1956 Schweiz / Deutschland verheiratet, 3 erwachsene Kinder Brunnenrain 23, CH-5735 Pfeffikon LU +41 79 699 69 89 g.stapelfeldt@gsic.ch