

Profil Götz Stapelfeldt

Qualifikation

- 25-jährige Führungserfahrung auf GL- und BL-Ebene in international tätigen Unternehmen
- Langjährige Erfahrung in Produktion, SCM, Qualitätsmanagement und Projektmanagement
- Breite Industrieerfahrung in folgenden Branchen: Automotive-Zulieferindustrie, Schienenfahrzeugbau, Luft- und Raumfahrttechnik, Elektrotechnik, Textilmaschinenbau, Anlagen- und Apparatebau, Aluminiumindustrie, Metallverarbeitung und Ingenieurwesen in D, CH und Tschechien
- Prozessoptimierung und Produktivitätssteigerung in Produktion & Logistik, im Supply Chain Management und Qualitätsmanagement durch Lean Management Methoden wie KAIZEN und KVP



Berufserfahrung

- **GS Industrial Consulting GmbH**, seit 2007
Interim Management
- **Inhaber**
- **Hager Industrie AG**, 3 Jahre
Elektrotechnik
- **Head of Production**
- **KVT Fastening** (Bossard Gruppe), 1 Jahre
Verbindungstechnologie
- **Leiter Product Management Automation**
- **CWA Constructions SA/Corp.** 2 Jahre
Seilbahn-Branche
- **Mitglied der GL, COO**
- **Wartmann Technologie AG**, 7 Jahre
Anlagen- und Apparatebau
- **Stv. Geschäftsführer, Bereichsleiter Energietechnik**
- **Alu Menziken Industrie AG**, 6 Jahre
Aluminium-Industrie
- **Mitglied der GL, Geschäftsbereichsleiter Automotive**
- **Helbling Technik AG**, 5 Jahre
Engineering / Simulation
- **Projektleiter**
- **MBB (Airbus Defence and Space)**, 4 Jahre
Luft- und Raumfahrttechnik
- **Entwicklungsingenieur**

Schwerpunkte

- Vakanzüberbrückung
- Projektmanagement
- Prozessoptimierung mit Lean Six Sigma-Methoden
- Produktivitätssteigerung
- General Management
- Produktion & Logistik
- Supply Chain Management
- Qualitätsmanagement

Branchen

- Automotive-Zulieferindustrie
- Schienenfahrzeugbau
- Luft- und Raumfahrttechnik
- Elektrotechnik
- Textilmaschinenbau
- Anlagen- und Apparatebau
- Aluminiumindustrie
- Metallverarbeitende Industrie

Ausbildung

- Dipl.- Ing. Univ., Maschinenbau / Luft- und Raumfahrttechnik, TU München
- NDS Unternehmensführung, Lucerne University of Applied Sciences and Arts
- GREEN BELT Lean Six Sigma (LSS), inspire academy Zürich

Mandate und Projekte

Projektleiter Fertigungsoptimierung in der Endkontrolle Automotive-Zulieferindustrie, D-Blumberg

Team mit 75 MA
Firma: 750 MA, Umsatz: 100 Mio. EUR

3 Monate

Projektleitung

- Abbau Lieferrückstand in der Endkontrolle
- Unterstützung beim Aufbau des 4-Schichtmodells
- Coaching und Unterstützung der Führungs- und Kommunikationskompetenzen des zukünftigen Abteilungsleiters
 - Der Lieferrückstand wurde nachhaltig reduziert, dadurch konnten die Kosten markant gesenkt werden
 - Der 4-Schichtbetrieb wurde bereits nach 2 Monaten gestartet
 - Die Kommunikation innerhalb der Abteilung und auch abteilungsübergreifend wurde stark verbessert

Head of Production Elektroindustrie, D-Leipzig

7 Abteilungen mit 230 MA
Firma: 380 MA, Umsatz: 30 Mio. EUR

5 Monate

Vakanzüberbrückung

- Führung und Organisation aller Produktionsaktivitäten inkl. Logistik, QS und Instandhaltung
- Verantwortlich für Qualität, Liefertreue und Produktivitätssteigerung
- Initiieren und Umsetzung von Prozess-Optimierungs-Projekten
 - Einführung eines neuen Produktions-Planungssystems und Anpassung des Personalbestandes an die extrem angestiegene Auftragssituation
 - Signifikante Reduktion des Lieferrückstandes um 14% nach 3 Monaten für eine wichtige Produktgruppe
 - Signifikante Steigerung des Umsatzes um 50% nach 3 Monaten für eine wichtige Produktgruppe mit 19% Gesamtumsatzanteil
 - Erreichen einer jährlichen Einsparung in fünfstelliger Höhe durch organisatorische Anpassungen

Leiter Qualitätssicherung und Complaint Management Steel Tubes Automotive-Zulieferindustrie, CH-Oberriet

Team mit 7 MA
Firma: 1'000 MA, Umsatz: 300 Mio. CHF

6 Monate

Vakanzüberbrückung

- Neuausrichtung der Qualitätsstelle im Bereich Complaint-Management
- Bearbeitung von Kundenreklamationen mit der 8D-Methode, FMEA, Ishikawa und 5-WHY gemäss ISO/TS 16949 (D und E)
- Verbesserung des Reklamationsprozess bzgl. Durchlaufzeiten und Controlling
 - Reduktion der Bearbeitungszeiten von Kundenreklamationen um bis zu 80%
- Bearbeiten von div. technischen Problemstellungen nach der Six Sigma-Methode
- Sicherstellung des kontinuierlichen Verbesserungsprozesses (KVP / KAIZEN)

Head of Production Elektroindustrie, CH-Emmenbrücke

7 Teams mit 40 MA, Umsatz: 25 Mio. CHF
Firma: 350 MA, Umsatz: 180 Mio. CHF

3 Jahre

Führung und Organisation der Montage-Abteilung

- Jährliche Steigerung der Produktivität um über 7%
- Steigerung der Lieferperformance OTD auf über 99%
- Layoutoptimierung im Montage- und Lagerbereich
- Neugestaltung und Beschaffung ergonomischer Arbeitsplätze
- Einführung ERP-System SAP R/3, Go-Live am 01.01.2014
- Zertifizierung ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001

COO Seilbahn, Transport, CH-Olten

4 Abteilungen mit 80 MA, Umsatz: 45 Mio. CHF
Firma: 130 MA, Umsatz: 45 Mio. CHF

2 Jahre

Führung und Organisation der Abteilungen Produktion, Logistik, Einkauf und AVOR

- Prozessoptimierung entlang der gesamten Supply Chain, Lieferant bis Kunde
- Umsetzung der neuen Führungs- und Organisationsstruktur (Change Management)
- Realisierung einer Fließfertigung in der Endmontage zur Steigerung der Produktivität
- Einführung eines neuen Bürst-Schleifverfahrens im Lackierprozess => Kosteneinsparung: 40%
- Einführung ERP-System ABACUS, Go-Live: 01.04.2010

Mandate und Projekte

Produktionsleiter

Textilmaschinenbau, CH-Uzwil

6 Abteilungen mit 70 MA, Umsatz: 25 Mio. CHF
Firma: 650 MA, Umsatz: 220 Mio. CHF

10 Monate

Vakanzüberbrückung

- Budget- und Kostenverantwortung inkl. Kostencontrolling
- Sicherstellen der qualitäts- und termingerechten Auslieferung
- Sicherstellung des kontinuierlichen Verbesserungsprozesses (KVP / KAIZEN / 5S-Audits)
=> Massive Reduktion der Umrüstzeiten in der Fertigung bis 70%
- Outsourcing von ca. 100 verschiedenen Drehteilen an 3 Unterlieferanten in CH, D und Ungarn
=> Jährliche Einsparung von über 200'000.- CHF

Fertigungsplanung

Anlagenbau - Hochspannungstechnik

Firma: 800 MA, Umsatz: 250 Mio. CHF

2 Monate

Analyse und Beurteilung eines Outsourcing-Partners in Osteuropa

- **Identifikation von Schwachstellen und Aufzeigen des notwendigen Handlungsbedarfes**
=> Auftragsabwicklung / Produktionsplanung und -Steuerung / ERP-System
=> Produktionshallen / Infrastruktur / Materialfluss / Logistik
=> Produktionsanlagen / Vorrichtungen / Fachtechnisches Know-how / Risikobewertung
- **Analyse und Risikobeurteilung des geplanten Maschinenkonzeptes**
=> Schweissmaschinenkonzept inkl. aller Prozess-Schritte
=> Sicherstellung der Qualität, der Produktionsmengen und der Fließfertigung
- **Aufzeigen von Verbesserungspotentialen in der gesamten Wertschöpfungskette**
=> Risikobeurteilung bzgl. der gesamten Wertschöpfungskette