

## Götz Stapelfeldt

Interim Executive (EBS)



### Kostenreduktion im industriellen Mittelstand - 10% geht immer

Als Interim Manager unterstütze ich mittelständische Unternehmen, ihre Effizienz und Effektivität in Produktion, Logistik und Supply Chain Management zu steigern. Unternehmen profitieren davon durch verkürzte Durchlaufzeiten, Kostenreduktion, höhere Kundenzufriedenheit, grössere Mitarbeitermotivation und eine stärkere Wettbewerbsfähigkeit. Dafür bringe ich meine dreissigjährige Erfahrung mit Prozessoptimierung und Lean Management Methoden wie KAIZEN und KVP mit grosser Leidenschaft ein.

#### Qualifikationsprofil

- 25-jährige Führungserfahrung auf GL- und BL-Ebene in führenden, international tätigen Unternehmen
- Langjährige Erfahrung in Produktion & Logistik, Supply Chain- und Qualitäts-Management
- Breite Industrieerfahrung: Maschinenbau, Automotive, Schienenfahrzeugbau, Luft- und Raumfahrttechnik, Elektroindustrie, Anlagen- und Apparatebau, Aluminiumindustrie in D, CH, Tschechien und Philippinen

### Interim Management Mandate

#### **Leiter Produktion**

Schienenfahrzeugbau / Vossloh Locomotives GmbH  
Sep 2018 - Apr 2019, 8 Monate / DE-Kiel

#### **Leiter Produktion & Supply Chain E-Mobility**

Energieversorgung / innogy SE  
Feb - Jun 2018, 5 Monate / DE-Dortmund

#### **Head of Final Inspection**

Automotive-Zulieferindustrie / Federal Mogul Powertrain  
Okt - Dez 2017, 3 Monate / DE-Blumberg

#### **Head of Production**

Elektroindustrie / FCT electronic GmbH  
Mai - Sep 2017, 5 Monate / DE-Leipzig

#### **Leiter Qualitätssicherung**

Automotive-Zulieferindustrie / Jansen AG  
Mai - Okt 2016, 6 Monate / CH-Oberriet

#### **Beratungsprojekt Fabrikplanung, Tschechien**

Elektrotechnik-Anlagenbau / ABB High Voltage Products  
Sep - Okt 2008, 1 Monat / CZ-Brno

#### **Leiter Produktion**

Textilmaschinenbau / Benninger AG  
Sep 2007 - Jun 2008, 10 Monate / CH-Uzwil

#### **Beratungsprojekt Supply Chain, Tschechien**

Elektrotechnik-Anlagenbau / ABB High Voltage Products  
Aug - Sep 2007, 1 Monat / CZ-Brno

### Festanstellungen

#### **GS Industrial Consulting GmbH, seit 2007**

Interim Management  
Gründer und Inhaber

#### **Hager Industrie AG, 2013 - 2016, 3 Jahre**

Elektroindustrie  
Head of Production

#### **KVT Fastening (Bossard Gruppe), 2011 - 2012, 1 Jahr**

Verbindungstechnologie  
Leiter Product Management Automation

#### **CWA Constructions SA/Corp. 2009 - 2011, 2 Jahre**

Seilbahn-Branche  
Mitglied der GL, COO

#### **GS Industrial Consulting GmbH, 2007 - 2009, 2 Jahre**

Interim Management  
Gründer und Inhaber

#### **Wartmann Technologie AG, 2000 - 2007, 7 Jahre**

Anlagen- und Apparatebau, Schienenfahrzeugbau  
Stv. Geschäftsführer, Bereichsleiter Energietechnik

#### **Alu Menziken Industrie AG, 1994 - 2000, 6 Jahre**

Aluminium-Industrie  
Mitglied der GL, Geschäftsbereichsleiter Automotive

#### **Helbling Technik AG, 1989 - 1994, 5 Jahre**

Engineering / Simulation  
Projektleiter

#### **MBB (Airbus Commercial Aircraft), 1985-1989, 4 Jah.**

Luft- und Raumfahrttechnik  
Entwicklungsingenieur

## Interim Management Mandate

Sep 18 - Apr 19  
8 Monate

**Leiter Produktion / Vossloh Locomotives GmbH / DE-Kiel**  
Schienefahrzeugbau  
400 Mitarbeitende, Umsatz: 200 Mio. EUR  
Bereich Produktion: 200 Mitarbeitende

**Verantwortung**

- **Restrukturierung** der Produktion
- Aufsetzen eines Effizienz-Programmes zur **Optimierung** der Produktivität
- Einführung einer getakteten **Fliessfertigung** mit **Just-In-Sequenz Materialbereitstellung**

**Erfolgsausweis**

- **Effizienzsteigerung** aller Abläufe in der Produktion
- Steigerung der **Produktivität**
- Reduktion der **Durchlaufzeiten**

Feb - Juni 2018  
5 Monate

**Leiter Produktion & Supply Chain E-Mobility / innogy SE / DE-Dortmund**  
Energieversorgung  
Konzern: 40'000 Mitarbeitende, Umsatz: 44 Mrd. EUR  
Bereich eMobility: 97 Mitarbeitende

**Verantwortung**

- Fachliche und inhaltliche **Führung** der Abteilung Produktion & Supply Chain
- **Qualifikation und Steuerung der Lieferanten** gemeinsam mit dem Einkauf
- Auswahl und **Koordinierung der Assembler** zur Hardwarefertigung
- Steuerung aller **materialwirtschaftlichen und logistischen Prozesse**
- **Qualitätssicherung** der produzierten Produkte im Serienprozess

**Erfolgsausweis**

- **Stabilisierung** der Produktions- und Beschaffungsprozesse
- Nachhaltige **Reduktion der Lieferrückstände**
- Erfolgreicher **Aufbau eines zusätzlichen Assemblers**

Okt - Dez 2017  
3 Monate

**Head of Final Inspection / Federal Mogul Powertrain / DE-Blumberg**  
Automotive-Zulieferindustrie  
750 Mitarbeitende, Umsatz: 100 Mio. EUR  
Abteilung Final Inspection: 80 Mitarbeitende

**Verantwortung**

- Abbau **Lieferrückstand** in der Endkontrolle
- Aufbau des **4-Schichtmodells**
- **Coaching** des zukünftigen Abteilungsleiters (interne Nachfolgeregelung)
- **Optimierung** der Kommunikation innerhalb der Abteilung und abteilungsübergreifend

**Erfolgsausweis**

- Der Lieferrückstand wurde nachhaltig reduziert, dadurch wurden die **Kosten markant gesenkt**
- Der vollständige **4-Schichtbetrieb** wurde bereits nach zwei Monaten realisiert
- Die **Kommunikation** innerhalb der Abteilung und auch abteilungsübergreifend wurde stark verbessert

## Interim Management Mandate

May - Sep 2017    **Head of Production / FCT electronic GmbH / DE-Leipzig**  
5 Monate        Elektroindustrie

7 Abteilungen mit 230 Mitarbeitenden, Umsatz: 30 Mio. EUR

### Verantwortung

- **Führung und Organisation** aller Produktionsaktivitäten inkl. Logistik, QS und Instandhaltung
- Verantwortlich für Qualität, Liefertreue und **Produktivitätssteigerung**
- Initiieren und Umsetzung von **Prozess-Optimierungs-Projekten**

### Erfolgsausweis

- Einführung eines neuen **Produktions-Planungssystems**
- Signifikante **Reduktion des Lieferrückstandes** um 14% nach 3 Monaten
- Signifikante **Steigerung der Produktionsmengen** um 50% nach 3 Monaten
- Erreichen einer **jährlichen Einsparung** in fünfstelliger Höhe durch organisatorische Anpassungen

Mai - Okt 2016    **Leiter Qualitätssicherung und Complaint Management / Jansen AG / CH-Oberriet**  
6 Monate        Automotive-Zulieferindustrie

Bereich mit 7 MA, Firma: 1'000 MA, 300 Mio. CHF

### Verantwortung

- **Neuausrichtung** der Qualitätsstelle im Bereich Complaint-Management
- Bearbeitung von **Kundenreklamationen mit 8D, FMEA, Ishikawa, 5-Why**, gemäß **IATF 16949**
- Sicherstellung des **kontinuierlichen Verbesserungsprozesses** (KVP / KAIZEN)

### Erfolgsausweis

- Steigerung der **Servicequalität** durch fristgerechten Abschluss von Kundenreklamationen
- Massive **Kostenreduktion** durch Bearbeitungszeit-Verkürzung von Kundenreklamationen um 80%
- Fehlerursachenermittlung durch konsequente Anwendung der **Six Sigma Methode**

Sep - Okt 2008    **Beratungsprojekt Fabrikplanung, Tschechien / ABB High Voltage Products / CZ-Brno**  
Anlagenbau – Hochspannungstechnik, 800 MA, Umsatz: 200 Mio. CHF

- **Analyse und Risikobeurteilung** des geplanten Maschinenkonzeptes und der Fertigungsprozesse
- Analyse des geplanten **Schweissmaschinenkonzeptes** inkl. aller Fertigungsprozess-Schritte

Sep 07 - Jun 08    **Produktionsleiter / Benninger AG / CH-Uzwil**  
10 Monate        Textilmaschinenbau

6 Abteilungen mit 70 MA, Umsatz: 25 Mio. CHF - Firma: 650 MA, 220 Mio. CHF

### Verantwortung

- **Budget- und Kostenverantwortung**
- Planung und Durchführung von **Produktivitätsverbesserungen**
- Sicherstellung des **kontinuierlichen Verbesserungsprozesses** (KVP / KAIZEN)

### Erfolgsausweis

- Sicherstellen des Tagesgeschäftes durch konsequente Wahrnehmung der **Führungsverantwortung**
- Massive **Kostenreduktion** der Umrüstzeiten in der Fertigung bis 70% mit der KAIZEN-Methode

### Projekte

- ★ **Outsourcing** von 100 verschiedenen Drehteilen an 3 Unterpelieferanten in CH, D und Ungarn  
=> **Jährliche Einsparung von über 200'000.- CHF**
- ★ Einführung eines Kennzahlensystems (**KPI**) als neues Führungsinstrument
- ★ Planung und Durchführung von **5S-Audits** im Rahmen von KVP-Projekten

Aug - Sep 2007    **Beratungsprojekt Supply Chain, Tschechien / ABB High Voltage Products / CZ-Brno**  
Anlagenbau – Hochspannungstechnik, 800 MA, Umsatz: 200 Mio. CHF

- **Analyse und Risiko-Beurteilung** eines Outsourcing-Partners in Tschechien
- **Identifikation von Schwachstellen** und Aufzeigen des notwendigen Handlungsbedarfes

## Festanstellungen

Seit 2016

**GS Industrial Consulting GmbH, CH-Pfeffikon, Interim Management**  
Gründer und Inhaber

2013 - 2016

**Hager Industrie AG, CH-Emmenbrücke, Elektroindustrie**

3 Jahre

Head of Production

7 Teams mit 40 MA, Umsatz: 25 Mio. CHF - Firma: 350 MA, 180 Mio. CHF - Gruppe: 12'000 MA, 1'700 Mio.

### Verantwortung

- **Führung und Organisation** der Montage-Abteilung Schalter & Steckdosen
- Verantwortung für **Qualität, Lieferperformance** und **Produktivität**
- **Prozessoptimierungs-Projekte** initiieren und umsetzen

### Erfolgsausweis

- Jährliche **Steigerung der Produktivität** um über 7%
- Steigerung der **Lieferzuverlässigkeit** OTD auf über 99%
- Optimierungs-Projekte bzgl. **Werks-Layout** und Lager/Logistik erfolgreich umgesetzt

### Projekte

- ★ **Layout-Optimierung** in der Montage und im Lagerbereich  
=> Markante Verkürzung der Wege  
=> **Kostenreduktion** durch Optimierung der Warenbestände und des Verpackungsmaterials
- ★ **Neugestaltung** und Beschaffung ergonomischer Arbeitsplätze in der Endmontage
- ★ **Einführung ERP-Software SAP R/3**, PP-Modul, Go-Live am 01.01.2014
- ★ **Einführung eines KANBAN-System** zwischen Vor- und Endmontage  
=> Reduktion Ware in Arbeit
- ★ Re-Zertifizierung **ISO 9001**
- ★ Zertifizierung Umweltmanagement **ISO 14001**
- ★ Zertifizierung Arbeits- und Gesundheitsschutz **OHSAS 18001**
- ★ **Lieferantenentwicklung**, Lieferanten-Audits, Auswertung von 8-D Reports

2011 - 2012

**KVT Fastening AG, CH-Dietikon, Verbindungs- und Befestigungstechnik**

1 Jahr

Leiter Product-Management Automation

4 MA, Umsatz: 3 Mio. CHF - Firma: 225 MA, 120 Mio. CHF

### Verantwortung

- **Führung und Organisation** der Abteilung Automation und Einpressteile
- Umsatz und **Margenverantwortung**
- Technische **Kundenberatung** und Unterstützung des Einkaufs

### Erfolgsausweis

- Markante **Umsatzsteigerung** bei strategisch wichtigen Kunden

### Projekte

- ★ **Markteinführung** einer neuen Generation von Bolzen-Schweissgeräten

## Festanstellungen

2009 - 2011

**CWA Constructions SA/Corp., CH-Olten, Seilbahn, Transport**

2 Jahre

COO - Leiter Supply Chain Management, GL-Mitglied

4 Abteilungen mit 80 MA, Umsatz: 45 Mio. CHF, Firma: 130 MA, 45 Mio. CHF

### Verantwortung

- **Führung des Bereiches SCM** mit den 4 Abteilungen Produktion, Logistik, Einkauf und AVOR
- **Prozessoptimierung** entlang der gesamten Supply Chain, Lieferant bis Kunde
- **Optimierung der Produktionsabläufe** und **Reduktion der Durchlaufzeiten und Lagerbestände**

### Erfolgsausweis

- **Change-Management-Projekt:** Erfolgreiche Umsetzung der neuen Führungs- und Organisationsstruktur
- Realisierung einer **Fließfertigung** zur Steigerung der Produktivität
- Markante **Reduktion der Durchlaufzeit** in der Lackierung

### Projekte

- ★ Einführung eines neuen Bürst-Schleif-Verfahrens im Lackierprozess  
=> **Kostenreduktion** des Schleifaufwands um 40%
- ★ **Einführung ERP-Software ABACUS**, PP- und MM-Modul, Go-Live am 01.04.2010

2007 - 2009

**GS Industrial Consulting GmbH, CH-Pfaffikon, Interim Management**

2 Jahre

Gründer und Inhaber

2000 - 2007

**Wartmann Technologie AG, CH-Oberbipp, Anlagen- und Apparatebau**

7 Jahre

Stv. Geschäftsführer, Bereichsleiter Energietechnik, Q-Beauftragter der GL

4 Abteilungen mit 75 MA, Umsatz: 20 Mio. CHF - Firma: 110 MA, 30 Mio. CHF

### Verantwortung

- **Führung** des Bereiches Energietechnik (Gasisolierte Schaltanlagen) mit **Vertrieb, Auftragsabwicklung, Einkauf und Produktion & Logistik**
- **Prozessoptimierung und Produktivitätssteigerung** in Produktion und SCM
- Umsetzung der **Wachstumsstrategie**

### Erfolgsausweis

- 2006: Erzielung des **erfolgreichsten Halbjahresergebnisses** in der Firmengeschichte
- 2002: Erreichen des **erfolgreichsten Jahresergebnisses** in der Firmengeschichte

### Projekte

- ★ **Change Management:** Neuorganisation Verkauf und Auftragsabwicklung
- ★ **Optimierung der Produktionsprozesse** in der Behälterfertigung
- ★ **Optimierung der Werkslogistik** durch Layout-Optimierung der Fertigungsanlagen
- ★ Planung und Realisierung verschiedener **Investitions-Projekte**  
=> **Schweisroboter**, Automatisierte Rohr-Sägeanlage, Plasma-MIG-Schweissanlagen
- ★ **Lieferantenbeurteilung** und -Auswahl, Lieferanten-Audits, Preisverhandlungen
- ★ **Aufbau des neuen Geschäftsfeldes** Schienenfahrzeugbau
- ★ **Zertifizierung nach EN 15085-2 (vormals DIN 6700)** - Bahnanwendungen - Schweißen von Schienenfahrzeugen und -fahrzeugteilen durch TÜV Süddeutschland
- ★ **Internationale Neukunden-Akquisition** im Bereich Schienenfahrzeugbau  
=> Stadler Rail CH, Siemens Transportation Wien, Alstom Transport Salzgitter
- ★ Organisation und Durchführung als **Aussteller an internationalen Messen** in CH, DE, FR, SE

## Festanstellungen

- 1994 - 2000      **Alu Menziken Industrie AG, CH-Menziken, Metallbearbeitung**  
6 Jahre            Mitglied der Geschäftsleitung  
Firma: 1'000 MA, 250 Mio. CHF
- 1999 - 2000      **Bereichsleiter „Automotive“ und „Rohre und Pneumatik“**  
1 Jahr            3 Abteilungen mit 35 MA, Umsatz: 25 Mio. CHF
- Verantwortung**
- Resultatverantwortliche **Führung** der Geschäftsbereiche
- Erfolgsausweis**
- Internationale **Neukunden-Akquisition** im Bereich Automotive
  - Erfolgreiche **Produktentwicklung** in enger Zusammenarbeit mit dem Automotive-Kunden
- Projekte**
- ★ **Aufbau des neuen Geschäftsfeldes Automotive**
- 1997 - 1999      **Leiter Profit Center Bearbeitung**  
2 Jahre            3 Abteilungen mit 50 MA, Umsatz: 12 Mio. CHF
- Verantwortung**
- Führung des **Profit Centers** mit Vertrieb, Auftragsabwicklung, Produktion & Logistik und SCM
- Erfolgsausweis**
- **Turnaround** in Gewinnzone und markante **Umsatzsteigerung**
- Projekte**
- ★ **Restrukturierung** des Geschäftsbereiches „Bearbeitung“
  - ★ Definition, Planung und Umsetzung einer **Produktbereinigungs-Strategie**
- 1994 - 1997      **Abteilungsleiter Anwendungstechnik**  
3 Jahre            1 MA, Umsatz: 3 Mio. CHF
- Verantwortung**
- **Aufbau der neuen Produktlinie** Hydroformteile zu einer profitablen Produktgruppe
  - Europaweite fachliche **Beratung der Automobilhersteller (OEM)** bzgl. Hydroformteilen
  - **Budgeterstellung und Reporting** an die Geschäftsleitung
- Erfolgsausweis**
- **Umsatzentwicklung** von null auf 3 Mio. CHF innerhalb von 2 Jahren
  - **Akquisition von wichtigen Neukunden** im Geschäftsfeld Automotive
- Projekte**
- ★ Verantwortlich für die fachliche und kommerzielle Zusammenarbeit mit dem **Joint-Venture** Partner in Österreich
  - ★ Entwicklung einer **neuen Aluminium-Hochleistungs-Legierung** in Zusammenarbeit mit der ETH Zürich, Lehrstuhl für Werkstoffwissenschaften, Prof. Dr. Markus Speidel und Prof. Dr. Peter J. Uggowitzer
- 1990 - 1995      **Snowboard School Götz von H., CH-Hünenberg, Sport & Tourismus**  
5 Jahre            Gründer und Inhaber einer der ersten Snowboard-Schulen in der Schweiz
- 1989 - 1994      **Helbling Technik AG, CH-Aarau, Konstruktion und Entwicklung**  
5 Jahre            Projektleiter Entwicklung / Berechnung / FEM-Simulation
- 1985 - 1989      **MBB (Airbus Commercial Aircraft), DE-München, Raumfahrttechnik**  
4 Jahre            Berechnungs-Ingenieur Raumfahrttechnik

<b>Kernkompetenzen</b>	Vernetztes Denken Strukturiertes Vorgehen Ziel- und lösungsorientiert Umsetzungsstark
<b>Fachkenntnisse</b>	Führung und Organisation Prozessoptimierung Projektmanagement Produktionsleitung Supply Chain Management Qualitätsmanagement Einkauf Auftragsabwicklung Budgetierung Investitionsprojekte Maschinen und Anlagen Key Account Management
<b>Sprachkenntnisse</b>	Deutsch, Muttersprache Englisch, Verhandlungssicher
<b>ICT-Kenntnisse</b>	MS Office Paket, MS Project, MAC OS X ERP-Systeme: SAP R/3, MS Dynamics, Abacus, proAlpha, BaaN + Brain (heute: Infor ERP)
<b>Weiterbildung</b>	2019 Astroth Training..... <b>PRINCE2® Practitioner Certificate in Project Management</b> 2018 EBS European Business School ..... <b>Interim Executive (EBS)</b> 2016 GroNova Academy, Zug..... <b>Management von komplexen Vorhaben</b> 2015 inspire Academy, Zürich..... <b>GREEN BELT Lean Six Sigma</b> 2008 KAIZEN Institut, Zug ..... <b>KAIZEN Basics</b> 2000 Microsoft Education Center ..... <b>MS-Project</b> 1997 Universität St. Gallen ..... <b>Führung eines Profit-Centers</b> 1990 Swiss Snowboard Association ..... <b>Schneesportlehrer mit Fachausweis</b>
<b>Ausbildung</b>	
<b>1994 - 1995</b>	<b>Lucerne University of Applied Sciences and Arts</b> <b>Unternehmensführung</b>
<b>1978 - 1985</b>	<b>Technische Universität München</b> <b>Maschinenbau und Luft- und Raumfahrttechnik</b> Abschluss: Dipl.-Ing. Univ.
<b>1979 - 1982</b>	<b>Studienbegleitende Praktika in der Luftfahrtindustrie</b> 1982: <b>MBB Hamburg (Heute Airbus Commercial Aircraft)</b> : Montage und Endausrüstung Airbus A300 1982: <b>Dornier Oberpfaffenhofen</b> : Reparatur, Montage und Qualitätsprüfung 1979: <b>MBB Hamburg (Heute Airbus Commercial Aircraft)</b> : Blechbearbeitung und Montage
<b>Publikationen</b>	2005 „ <b>Aluminium-Schweissen im Schienenfahrzeugbau</b> “ in Blech Rohre Profile 1999 „ <b>A new alloy for cold forming</b> “ in Automotive Technology International 1995 „ <b>Innenhochdruckumformung von Strangpressprofilen</b> “ in VDI-Z, Blech Rohre Profile
<b>Freizeit</b>	Reisen, Sport und Musik
<b>Persönliche Daten</b>	Geburtsdatum: 14. Dezember 1956 in Hamburg Staatsangehörigkeit: Deutschland / Schweiz Zivilstand: verheiratet, 3 erwachsene Kinder Wohnort: Brunnenrain 23, CH-5735 Pfeffikon LU Mob CH: +41 79 699 69 89 Mob D: +49 177 395 76 86 Mail: g.stapelfeldt@gsic.ch