

## MANAGERPROFIL

MAI 2022

### GÖTZ STAPELFELDT – MANAGING PARTNER F&P EXECUTIVE SOLUTION AG

---

Dipl.-Ing./ Interim Executive (EBS) / Consultant, Interim Manager und Projektleiter

**Websites:** [F&P Executive-Solutions AG](#) / [GS Industrial Consulting GmbH](#) / [UNITEDINTERIM](#) / [LinkedIn](#) / [XING](#)

**E-Mail:** [stapelfeldt@fup-ag.com](mailto:stapelfeldt@fup-ag.com)

**Mobile/WhatsApp D:** +49 177 395 76 86

**Mobile/WhatsApp CH:** +41 79 699 69 89

---

### Effizienzsteigerung im industriellen Mittelstand – 10% geht immer



Als Interim Manager, **CRO und LEAN-Experte** unterstütze ich mittelständische Unternehmen darin, ihre Effizienz und Effektivität in **Produktion & Logistik, Supply Chain- und Qualitäts-Management** zu steigern.

Unternehmen profitieren davon durch verkürzte Durchlaufzeiten, Kostenreduktion, höhere Kundenzufriedenheit, größere Mitarbeitermotivation und eine stärkere Wettbewerbsfähigkeit.

Dafür bringe ich meine dreißigjährige Berufserfahrung als LEAN-Experte mit **Prozessoptimierung und Lean Management Methoden wie KAIZEN und KVP** mit großer Leidenschaft ein.

## PROFIL

---

- Expertise als **LEAN-Experte** für Restrukturierung, Organisationsentwicklung, Effizienzsteigerung und Kostenreduktion durch Prozessoptimierung entlang der gesamten Wertschöpfungskette
- **25-jährige Führungserfahrung als Geschäftsführer, Werk- und Produktionsleiter** in führenden, international tätigen Familienunternehmen und Mittelstand in der Metall- und Elektro-Industrie
- Langjährige Erfahrung in **Produktion & Logistik, Instandhaltung, Supply Chain- und Qualitätsmanagement**
- **Branchenerfahrung:** Automotive, Schienenfahrzeugbau, Metall- und Elektro-Industrie, Aluminiumindustrie, Maschinenbau, Anlagen- und Apparatebau
- **Internationale Tätigkeiten:** D-A-CH-Region, Großbritannien, Italien, Frankreich, Schweden, Polen, Tschechien und Philippinen
- Aktuelle Beratungsschwerpunkte: **SCM-Optimierung/ Logistikkonzepte**

## ÜBERBLICK

---

- **5 Beratungsmandate** im Bereich Supply Chain Management, Logistikplanung und Fabrikplanung
- **8 Interim Mandate** als Werksleiter, Produktionsleiter, Leiter Supply Chain Management und Leiter Qualitätssicherung in den Branchen Automotive, Schienenfahrzeugbau und Metall- und Elektroindustrie
- Führungsverantwortung für bis zu 1'000 Mitarbeiter
- Umfangreiche Erfahrung im **Qualitätsmanagement und der Qualitätssicherung** sowie in der Anwendung, Überprüfung (**Auditierung**) und Umsetzung folgender Normen:
  - ISO 9001/ IATF 16949/ ISO 14001 (Umweltmanagement)
  - ISO 45001 – früher OHSAS 18001 (Arbeitsschutzmanagementsystem)
- Nachweisliche Erfolge im Bereich **Operational Excellence** durch Prozessoptimierung mit Hilfe von **Lean Management Methoden** (5S, SMED, KVP, TPM, Six Sigma, 8D, FMEA, Ishikawa, 5-Why, Kaizen)
- Erfahrungen mit:
  - Kostenreduktion durch Restrukturierung und Effizienzprogramme
  - Führungs-Coaching und Aufbau eines permanenten, internen Nachfolgers
  - Change-Management bei Einführung neuer Organisationsstrukturen
- **Arbeitsweise geprägt durch** zielgerichtetes, analytisches und systematisches Vorgehen, situativem Führungsstil und gelungener Verbindung von Konzeption und **Hands-on-Mentalität**
- **Persönlichkeit gekennzeichnet durch** Belastbarkeit und Ruhe, sicherem Auftreten, respektvollem und motivierendem Umgang mit Mitarbeitenden auf allen Ebenen

## FERTIGUNGSPROZESS-ERFAHRUNGEN

---

- **Schweißen** von dickwandigen Druckbehältern aus Aluminium, Edelstahl und hochtemperaturbeständigem Stahl (MIG, MAG, TIG, Plasma-MIG, Friction Stir Welding)
- **Schweißen** dünnwandiger Edelstahlbehältern und dickwandiger Stahlkonstruktionen für Schienenfahrzeuge
- Induktives **Hochfrequenz-Längsnaht-Schweißen** von Stahlrohren
- **Verbindungstechnik**: Einpressbefestiger, Taumelniet-Technik, Bolzenschweisstechnologie, Blindnietmuttern
- **Zerspanungstechnik**: Drehen, Fräsen, Bohren, Gewindeschneiden, Bürsten von Aluminium- und Stahlteilen
- **Wärmebehandlung** von Aluminiumlegierungen und gezogenen Stahlrohren
- **Oberflächenbeschichtung**: Lackierung, Pulverbeschichtung, Eloxieren, galvanisch und chemisch Vernickeln, galvanisch Versilbern von Stahl, Edelstahl, Buntmetall, Aluminium und Titan
- **Hydroforming** von Bauteilen aus Aluminium
- **Spritzgussmaschinen** zur Herstellung von Thermoplast-Kunststoffgehäusen und Duroplast-Bauteilen
- **Montage** von Textilmaschinen, Lokomotiven, Seilbahnen, Elektro- und Elektronikbauteilen

## PRODUKT KNOW-HOW AUTOMOTIVE

---

- **Sicherheitsteile:** Aufhängungsteile, Stabilisatoren, Antriebswellen, Kopfstützenrohre, Strukturteile für Aluminiumkarosserien, Gummi-Metall-Dämpferelemente
- **Hydrogeformte Bauteile** aus Aluminium: Rohre für Ladeluftkühlsysteme
- **Aluminiumprofile** für Wärmetauscher/ Gummi-Metall-Dämpferelemente/ Karosseriebauteile Audi
- **Ein-und Auslassventile** für Verbrennungsmotoren
- **Ladestationen und Ladeboxen** für Elektrofahrzeuge

## PROJEKTLISTE

---

**Beratungsmandat: Prozessanalyse Werkslogistik**

Automotive-Intralogistik/ [van Eupen Logistik GmbH](#)  
**Mittelständisches Logistikunternehmen**  
 Dezember 2021/ D-Gaggenau

**Interim Mandat: Unit Manager Surface Technology**

Beschichtungstechnologie/ [De Martin AG](#)  
**Führende Partner der Oberflächentechnik**  
 August 2021/ CH-Wängi

**Beratungsmandat: Fabrikplanung**

Anlagenbau/ [Bosch GmbH](#)  
**Industrial Application Systems**  
 Mai 2021/ D-Stuttgart

**Beratungsmandat: Analyse Logistikkonzept**

Schienenfahrzeugbau/ [Stadler Deutschland GmbH](#)  
**Hersteller von Schienenfahrzeugen**  
 Dez 2020/ D-Berlin

**Interim Mandat: Head of Production**

Behälterbau/ [THIELMANN UCON GmbH](#)  
**Führender Hersteller von Edelstahlcontainern**  
 Mrz – Jul 2020, 5 Monate/ D-Hausach

**Interim Mandat: Leiter Produktion**

Schienenfahrzeugbau/ [Vossloh Locomotives GmbH](#)  
**Weltweit führender deutscher Anbieter im Bereich der Bahntechnik**  
 Sep 2018 – Apr 2019, 8 Monate/ D-Kiel

**Interim Mandat: Leiter Produktion & Supply Chain E-Mobility**

Energieversorgung/ [innogy SE](#)  
**Ladestationen für Elektroautos**  
 Feb – Jun 2018, 5 Monate/ D-Dortmund

**Interim Mandat: Head of Final Inspection**

Automotive/ [TENNECO \(Federal Mogul Powertrain\)](#)  
**Führender Hersteller von Automobilprodukten**  
 Okt – Dez 2017, 3 Monate/ D-Blumberg

**Interim Mandat: Werkleiter**

Elektronikindustrie/ [Molex \(FCT electronic GmbH\)](#)  
**Produktion industrieller Steckverbinder, Gehäuse aus Zinkdruck- und Kunststoffspitzguss, Großserie**  
 Mai – Sep 2017, 5 Monate/ D-Leipzig

**Interim Mandat: Leiter Qualitätssicherung**

Automotive/ [Jansen AG](#)  
**Hersteller geschweißter Präzisionsstahlrohre**  
 Mai – Okt 2016, 6 Monate/ CH-Oberriet

**Beratungsmandat: Fabrikplanung**

Energieversorgung/ [ABB High Voltage Products](#)  
**Hersteller von Produkten für die Stromverteilung**  
 Sep – Okt 2008, CZ-Brno

**Interim Mandat: Leiter Produktion**

Textilmaschinenbau/ [Benninger AG](#)  
**Weltweit führende Partner der Textilindustrie**  
 Sep 2007 – Jun 2008, 10 Monate/ CH-Uzwil

**Beratungsmandat: Supply Chain Management**

Energieversorgung/ [ABB High Voltage Products](#)  
**Hersteller von Produkten für die Stromverteilung**  
 Aug – Sep 2007, CZ-Brno

## BERUFLICHE STATIONEN (ÜBERBLICK)

---

- Seit 2020 **Managing Partner**  
[F&P Executive Solutions AG, Hamburg](#)  
 Sozietät von Unternehmensberatern und Interim Managern  
**Projekte siehe CONSULTING & INTERIM MANAGEMENT STATIONEN**
- Seit 2007 **Gründer und Inhaber**  
[GS Industrial Consulting GmbH, CH-Pfeffikon](#)  
 Beratung und Interim Management  
**Projekte siehe CONSULTING & INTERIM MANAGEMENT STATIONEN**
- 2013 – 2016 **Head of Production**  
[Hager Industrie AG, CH-Emmenbrücke](#)  
 Marktführer der Elektrobranche für Energieverteilung, Schalter und Steckdosen
- 2011 – 2012 **Leiter Product-Management Automation**  
[KVT Fastening AG, CH-Dietikon](#)  
 Europaweiter Großhändler und Engineeringunternehmen in der Befestigungstechnik
- 2009 – 2011 **COO – Leiter Supply Chain Management, GL-Mitglied**  
[CWA Constructions SA/Corp., CH-Olten](#), Tochterfirma der [Doppelmayr/ Garaventa-Gruppe](#)  
 Weltmarktführer im Seilbahnbau
- 2000 – 2007 **Stv. Geschäftsführer, Q-Beauftragter, Geschäftsbereichsleiter Anlagen- und Apparatebau**  
[Wartmann Technologie AG, CH-Oberbipp](#)  
 Führenden Systemherstellern in Aluminium und Edelstahl in Energie-, Industrie- und Fahrzeugtechnik
- 1994 – 2000 **Mitglied der Geschäftsleitung/ Bereichsleiter von 3 Geschäftsbereichen**  
[Alu Menziken Industrie AG, CH-Menziken](#)  
 Weltweit führender Hersteller von Aluminiumprofilen und Walzprodukten
- 1999 – 2000 Führung des Geschäftsbereiches „**Automotive**“  
 1997 – 1999 Führung des Profit Centers „**Bearbeitung**“  
 1994 – 1997 Führung des Bereiches „**Anwendungstechnik**“
- 1989 – 1994 **Projektleiter Entwicklung, Berechnung und FEM-Simulation**  
[Helbling Technik AG, CH-Aarau](#)  
 Führender Engineering- und Consulting Partner für innovative Lösungen
- 1985 – 1989 **Berechnungs-Ingenieur Raumfahrttechnik**  
[MBB \(Airbus Space\), D-München](#)  
 Luft- und Raumfahrtkonzern

## CONSULTING & INTERIM MANAGEMENT MANDATE

---

**12/21 – 12/21 Beratungsmandat: Experte Prozessanalyse Werkslogistik  
van Eupen Logistik GmbH, D-Gaggenau, Produktionslogistik im Werk der Daimler Truck AG**  
800 MA, Umsatz: 82 Mio. EUR

**Auftrag:**

- Analyse Logistikprozesse und Arbeitsanweisungen
- Ablaufstudie in der Logistik für die Bereiche **Wareneingang und Warenausgang** KLT/GLT
- Erstellung von Arbeits- und Prüfplänen
- **Optimierung** der Prozesse hinsichtlich Qualität und Kosten
- Erstellung von Schulungsunterlagen; **Schulung** der Logistikmitarbeiter

**08/21 – 08/21 Interim Bereichsleitung Produktion; De Martin AG, CH-Wängi, Beschichtungstechnologie**  
150 MA, Umsatz: 30 Mio. CHF

**Auftrag:**

- Verantwortung für **Qualität** gemäß ISO 9001 und **Termineinhaltung** im Produktionsbereich
- Sicherstellung der **Prozessstabilität** der Oberflächenbeschichtung
- Erstellung/Überprüfung von Arbeitsanweisungen und Operationsplänen
- Bearbeitung von **Fehlermeldungen** mittels 8D-Reporten
- Durchführung/Optimierung **Shopfloor Management**
- Personaleinsatzplanung Schichtbetrieb

**Führungsverantwortung: 22 MA/ Berichtslinie: COO**

**Ergebnis:**

- **Steigerung der Qualität:** Rückgang interne und externe Fehlermeldungen
- Verbesserung Lieferzuverlässigkeit: Reduktion Terminverschiebungen

**05/21 – 05/21 Beratungsmandat: Fabrikplanung; Bosch GmbH, D-Stuttgart, Anlagenbau**  
400'000 MA, Umsatz: 70 Mrd. EUR

**Auftrag** Im Rahmen eines Projektes entwickelt die Firma verschiedene neue innovative Produkte und wird diese ab 2022 gestaffelt auf den Markt bringen.

**Folgende Größen wurden pro Quartal im Zeitraum von 2022 bis 2026 ermittelt**

- Notwendige Anzahl Mitarbeiter in der Montage und im Lager- und Logistikbereich/  
Verpackung
- Notwendige Montage- und Lagerflächen inkl. Flächen für Materialbereitstellung
- Notwendige Arbeitsstunden und daraus resultierende Personalkosten

## CONSULTING & INTERIM MANAGEMENT MANDATE

---

**12/20 – 12/20 Beratungsmandat: Analyse Logistikkonzept**  
**Stadler Deutschland GmbH, D-Berlin, Schienenfahrzeugbau**  
1'500 MA, Umsatz: 380 Mio. EUR

### Auftrag

1. Analyse des **Ist-Zustandes** des bestehenden Logistik-Bereiches
  - Erarbeiten von Handlungsempfehlungen zur Optimierung des bestehenden Logistik-Bereiches
2. Analyse des **Soll-Zustandes** des geplanten Logistikkonzeptes
  - Erarbeiten von Handlungsempfehlungen bzgl. Schwachpunkten/Defiziten des geplanten Logistikkonzeptes
3. Erarbeitung von Handlungsempfehlungen: **Vom Ist-Zustand zum Soll-Zustand**

**Berichtslinie:** Geschäftsführer

### Ergebnis:

1. Bestehender Logistik-Bereich
  - Insgesamt wurden 7 Schwachpunkte identifiziert und entsprechende Handlungsempfehlungen aufgezeigt
2. Geplantes Logistikkonzept
  - Mehrere zentrale Punkte bzgl. der geplanten Lagersysteme, Ladungsträger und Lagerflächenverteilung wurden als kritisch beurteilt und entsprechende Handlungsempfehlungen aufgezeigt

**03/20 – 07/20 Interim Head of Production; THIELMANN UCON GmbH, D-Hausach, Behälterbau**  
150 MA, Umsatz: 30 Mio. EUR

### Auftrag

- **Kontinuierliche Weiterentwicklung (KVP)** der operativen Leistungsfähigkeit des Standorts
- **Entwicklung eines Reporting**, KPIs wie Liefertreue, Produktivität/Effizienz und Qualität
- Verantwortlich für die **Einhaltung der Qualitätssicherung** gemäß Norm ISO 9001
- Verantwortlich für die **vorbeugende Instandhaltung** der Fertigungsanlagen
- Implementierung **Schichtplanung** für 2- bis 3-schichtigen Betrieb
- **Einarbeitung und Coaching** des zukünftigen Head of Production (interne Nachfolgeregelung)
- **KAIZEN-Projektleitung** zur Optimierung der Auftragsplanung und der Produktivität

Führungsverantwortung: 100 MA; Berichtslinie: Geschäftsführer und Konzernleitung in Spanien

### Ergebnis:

- Steigerung der monatlichen **Produktionsmengen um 16%** nach 3 Monaten
- Verbesserung der Lieferzuverlässigkeit (**OTD**) **um 22%**
- Implementierung von KPIs für tägliches Controlling der Fertigungsmengen im Daily Shopfloor Meeting
- Erfolgreiche **Einarbeitung des Nachfolgers** Head of Production

## CONSULTING & INTERIM MANAGEMENT MANDATE

---

### 09/18 – 04/19 Interim Leiter Produktion

**Vossloh Locomotives GmbH, D-Kiel, Schienenfahrzeugbau**

400 MA, Umsatz: 200 Mio. EUR

#### Auftrag

- Restrukturierung der Produktion
- Aufsetzen eines **LEAN-Effizienz-Programmes** zur Optimierung der Produktivität
- Einführung eines Kennzahlensystems (**KPI**) in der Produktion
- **Leitung der Taskforce** "Schweisroboter aktivieren"
- Einführung einer getakteten Fließfertigung mit JIT und JIS (Just-In-Sequenz)-Materialbereitstellung
- Verantwortlich für Umsetzung der Normen ISO 9001, ISO 14001 (Umweltmanagement) und ISO 45001 – früher OHSAS 18001 (Arbeitsschutzmanagementsystem)

**Führungsverantwortung:** 200 MA, **Berichtslinie:** Geschäftsführer

- Rohbau, Lackierung, Vormontage, Endmontage, Prüffeld, Inbetriebsetzung (IBS) und **Instandhaltung der Maschinen, Anlagen und Gebäude**

#### Ergebnis:

- **Effizienzsteigerung** aller Abläufe in der Produktion
- Steigerung der Produktivität; Reduktion der Durchlaufzeiten

### 02/18 – 06/18 Interim Leiter Produktion & Supply Chain E-Mobility

**innogy SE, D-Dortmund, Energieversorgung**

40'000 MA, Umsatz: 44 Mrd. EUR/ E-Mobility: 97 MA

#### Auftrag

- Fachliche und inhaltliche Führung der **Abteilung Produktion & Supply Chain**
- Qualifikation und Steuerung der Lieferanten gemeinsam mit dem Einkauf
- Auswahl und Koordinierung der Assembler zur Hardwarefertigung
- Überprüfung der Qualitätsstandards der Lieferanten gemäß ISO 9001
- Steuerung aller materialwirtschaftlichen und logistischen Prozesse
- **Qualitätssicherung** der produzierten Produkte im Serienprozess gemäß ISO 9001

**Führungsverantwortung:** 4 MA; **Berichtslinie:** Geschäftsbereichsleiter

#### Ergebnis:

- Stabilisierung der Produktions- und Beschaffungsprozesse
- Nachhaltige Reduktion der Lieferrückstände
- Erfolgreicher Aufbau eines zusätzlichen Assemblers



## CONSULTING & INTERIM MANAGEMENT MANDATE

---

### 10/17 – 12/17 Interim Head of Final Inspection

**TENNECO (Federal Mogul Powertrain), D-Blumberg, Automotive**

750 MA, Umsatz: 100 Mio. EUR

#### Auftrag

- Abbau Lieferrückstand in der Endkontrolle
- Aufbau des 4-Schichtmodells
- Verantwortlich für die Qualitätssicherung gemäß Norm IATF 16949
- **Coaching** des zukünftigen Abteilungsleiters (interne Nachfolgeregelung)
- **Optimierung der Kommunikation** innerhalb der Abteilung und abteilungsübergreifend

**Führungsverantwortung:** 80 MA/ **Berichtslinie:** Geschäftsführer

#### Ergebnis:

- Der Lieferrückstand wurde nachhaltig reduziert und somit die Kosten markant gesenkt
- Der vollständige **4-Schichtbetrieb** wurde bereits nach zwei Monaten realisiert
- Die **Kommunikation** innerhalb der Abteilung und abteilungsübergreifend wurde stark verbessert

### 05/17 – 09/17 Interim Werkleiter

**Molex (FCT electronic GmbH), D-Leipzig, Elektronikindustrie**

230 MA, Umsatz: 30 Mio. EUR

#### Auftrag

- Führung und Organisation der Produktion inkl. Logistik, QS und Instandhaltung
- Verantwortlich für Qualität, Liefertreue und **Produktivitätssteigerung**
- Verantwortlich für die **vorbeugende Instandhaltung** der Montageautomaten
- Initiierung und Umsetzung von Prozessoptimierungs-Projekten mit LEAN-Management-Methoden

**Führungsverantwortung:** 7 Abteilungen mit 230 MA

**Berichtslinie:** Geschäftsführer in München

#### Ergebnis:

- Einführung eines neuen Produktions-Planungssystems
- Signifikante Reduktion des Lieferrückstandes um 14% nach 3 Monaten
- Signifikante Steigerung der Produktionsmengen um 50% nach 3 Monaten
- Erreichen einer jährlichen Einsparung in fünfstelliger Höhe

## CONSULTING & INTERIM MANAGEMENT MANDATE

---

### 05/16 – 10/16 Interim Leiter Qualitätssicherung und Complaint Management

**Jansen AG, CH-Oberriet, Automotive**

1'000 MA, Umsatz: 300 Mio. CHF

#### Auftrag

- Neuausrichtung Qualitätsstelle im Bereich **Complaint-Management gemäß Norm ISO 9001**
- Bearbeitung von Kundenreklamationen mit **8D, FMEA, Ishikawa, 5-Why**, gemäß IATF 16949
- Sicherstellung des kontinuierlichen Verbesserungsprozesses (**KVP/ KAIZEN**)

**Führungsverantwortung: 7 MA/ Berichtslinie: COO**

#### Ergebnis:

- **Steigerung der Servicequalität** durch fristgerechten Abschluss von Kundenreklamationen
- Massive **Kostenreduktion** durch Bearbeitungs-Verkürzung von Kundenreklamationen um 80%
- Fehlerursachenermittlung durch konsequente **Anwendung der Six Sigma Methode**

### 09/08 – 10/08 Beratungsmandat: Fabrikplanung, Tschechien

**ABB High Voltage Products, CZ-Brno, Energieversorgung**

800 MA, Umsatz: 200 Mio. CHF

#### Auftrag

- Analyse und Risikobeurteilung des geplanten Maschinenkonzepts und der Fertigungsprozesse
- Analyse des geplanten Schweißmaschinenkonzeptes inkl. aller Fertigungsprozess-Schritte

**Berichtslinie:** Geschäftsleitung in Zürich

#### Ergebnis:

- Sicherstellen Qualität für geplante Produktion von GIS-Gehäusen gemäß Anforderungen der Norm ISO 9001
- Sicherstellung der geplanten „Fließfertigung“ und der geplanten Produktionsmengen
- Beurteilung des geplanten Schweißmaschinenkonzeptes und Überprüfung des gesamten Herstellprozesses auf Vollständigkeit bzgl. aller notwendigen Prozess-Schritte
- Aufzeigen von Verbesserungspotentialen in der gesamten Wertschöpfungskette
- Beurteilung des geplanten Hallen-Layout bzgl. „Fließfertigung“
- Risikobeurteilung bzgl. der gesamten Wertschöpfungskette
- Vorschläge für Verbesserungsmaßnahmen

## CONSULTING & INTERIM MANAGEMENT MANDATE

---

**09/07 – 06/08 Interim Produktionsleiter**  
**Benninger AG, CH-Uzwil, Textilmaschinenbau**  
650 MA, Umsatz: 220 Mio. CHF

### Auftrag

- Budget- und Kostenverantwortung für **Teilefertigung und Vormontage**
- Planung und Durchführung von **Produktivitätsverbesserungen**
- Verantwortlich für die **vorbeugende Instandhaltung** der Fertigungsanlagen
- Sicherstellung des kontinuierlichen Verbesserungsprozesses (**KVP/ KAIZEN**)
- Planung und Durchführung von **5S-Audits** im Rahmen von KVP-Projekten
- **Lieferantenauswahl** und **Lieferanten-Audit** gemäß ISO 9001 für Zukaufteile

**Führungsverantwortung:** 6 Abteilungen mit 70 MA(/ **Berichtslinie:** COO und Geschäftsleitung

### Ergebnis:

- Sicherstellen Tagesgeschäft durch konsequentes Wahrnehmen **Führungsverantwortung**
- Massive **Kostenreduktion** durch Reduktion der Umrüstzeiten in der Fertigung bis 70%
- **Outsourcing** von 100 verschiedenen Drehteilen an 3 Unterlieferanten in CH, D und Ungarn mit einer **jährlichen Einsparung von über 200'000.- CHF**
- Einführung eines **Kennzahlensystems (KPI)** als neues Führungsinstrument

**08/07 – 09/07 Beratungsmandat: Supply Chain, Tschechien**  
**ABB High Voltage Products, CZ-Brno, Energieversorgung**  
800 MA, Umsatz: 200 Mio. CHF

### Auftrag

- Analyse und Risikobeurteilung eines Outsourcing-Partners in Tschechien
- Identifikation von Schwachstellen und Aufzeigen des notwendigen Handlungsbedarfes
- Überprüfung bzgl. Umsetzung der Norm ISO 9001 in der Praxis

**Berichtslinie:** Geschäftsleitung in Zürich

### Ergebnis:

- Auftragsabwicklung/ ERP-System
- Produktionshallen/ Infrastruktur/ Materialfluss/ Logistik
- Produktionsanlagen/ Vorrichtungen/ Fachtechnisches Know-how
- Qualitätsmanagement und Qualitätssicherung
- Risikobewertung bzgl. verschiedener Joint Venture Varianten

## BERUFLICHE STATIONEN

---

- 2000 – heute**    **Partner**  
**F&P Executive Solutions AG**  
D-Hamburg, Consulting & Interim Management
- 2007 – heute**    **Gründer und Inhaber GS Industrial Consulting GmbH**  
CH-Pfeffikon, Beratung und Interim Management
- 2013 – 2016**    **Head of Production, Hager Industrie AG, CH-Emmenbrücke, Elektroindustrie**  
Verantwortungsbereich: 40 MA, Umsatz: 25 Mio. CHF  
**Aufgaben und Projekte:**
- Führung und Organisation der Montage-Abteilung Schalter & Steckdosen
  - Verantwortung für Qualität, Lieferperformance und Produktivität
  - Verantwortlich für die **vorbeugende Instandhaltung** der Montageautomaten
  - Prozessoptimierungs-Projekte mit LEAN-Management-Methoden initiieren und umsetzen
- Ergebnis:**
- Jährliche Steigerung der Produktivität um über 7%
  - Steigerung der Liefertreue **OTD auf über 99%**
  - Optimierungs-Projekte bzgl. **Werks-Layout und Lager/Logistik** umgesetzt
  - Erfolgreiche Einführung von Umweltmanagementsystem **ISO 14001** und Arbeitsschutzmanagementsystem **OHSAS 18001**
- 2011 – 2012**    **Leiter Product-Management Automation**  
**KVT Fastening AG, CH-Dietikon, Verbindungs- und Befestigungstechnik**  
Verantwortungsbereich: 4 MA, Umsatz: 3 Mio. CHF  
**Aufgaben und Projekte:**
- Führung und Organisation der Abteilung Automation und Einpressteile
  - Umsatz und Margenverantwortung
  - Technische **Kundenberatung** und Unterstützung des **Einkaufs**
- Ergebnis:**
- **Markante Umsatzsteigerung** bei strategisch wichtigen Kunden
  - Einführung eines neuen Schweißgerätes im Markt

## BERUFLICHE STATIONEN

---

2009 – 2011

**COO – Leiter Supply Chain Management, GL-Mitglied**  
**CWA Constructions SA/Corp., CH-Olten, Seilbahn, Transport**  
 Verantwortungsbereich: 80 MA, Umsatz: 45 Mio. CHF

**Aufgaben und Projekte:**

- Führung des Bereiches SCM mit den 4 Abteilungen Produktion & Montage, Logistik, Einkauf und AVOR
- Prozessoptimierung entlang der gesamten Supply Chain, Lieferant bis Kunde
- Optimierung der Produktionsabläufe in der Vorfertigung und Montage
- Reduktion der Durchlaufzeiten und Lagerbestände

**Ergebnis:**

- Erfolgreiche Umsetzung der neuen Führungs- und Organisationsstruktur im Verantwortungsbereich
- Realisierung einer **Fließfertigung in der Montage** zur Steigerung der Produktivität
- Markante **Reduktion der Durchlaufzeit** in der Lackierung

2000 – 2007

**Stv. Geschäftsführer, Geschäftsbereichsleiter Anlagen- und Apparatebau**  
**Q-Beauftragter der GL**  
**Wartmann Technologie AG, CH-Oberbipp, Anlagen- und Apparatebau**  
 Verantwortungsbereich: 75 MA, Umsatz: 20 Mio. CHF

**Aufgaben und Projekte:**

- Führung des Bereiches Energietechnik (Gasisolierte Schaltanlagen) mit **Vertrieb, Auftragsabwicklung, Einkauf und Produktion & Logistik**
- **Vorbeugende Instandhaltung** Fertigungsanlagen, Anlagen und Gebäude
- **Restrukturierung Produktion** durch Prozessoptimierung und Produktivitätssteigerung
- Umsetzung der Wachstumsstrategie; **Reorganisation** Verkauf und Auftragsabwicklung
- Aufbau und Q-Management des neuen Geschäftsfeldes Schienenfahrzeugbau unter Berücksichtigung der Norm EN 15085-2
- Organisation und Durchführung als Aussteller internationale Messen in CH, DE, FR, SE
- **Change-Management:** Neuorganisation Verkauf und Auftragsabwicklung
- Optimierung der Produktionsprozesse in der Behälterfertigung
- **Optimierung der Werkslogistik** durch Layout-Optimierung der Fertigungsanlagen
- Planung und Realisierung verschiedener **Investitions-Projekte**  
 => Schweißroboter, automatisierte Rohr-Sägeanlage, Plasma-MIG-Schweissanlagen
- Lieferantenbeurteilung und -Auswahl, Lieferanten-Audits, Preisverhandlungen
- **Zertifizierung** nach EN 15085-2 (vormals DIN 6700) – Bahnanwendungen  
 => Schweißen von Schienenfahrzeugen und -fahrzeugteilen durch TÜV Süddeutschland
- **Internationale Neukunden-Akquisition** im Bereich Schienenfahrzeugbau  
 => Stadler Rail CH, Siemens Transportation Wien, Alstom Transport Salzgitter

**Ergebnis:**

- 2006: Erzielung des erfolgreichsten Halbjahresergebnisses in der Firmengeschichte
- 2002: Erreichen des erfolgreichsten Jahresergebnisses in der Firmengeschichte

## BERUFLICHE STATIONEN

---

- 1994 – 2000 Mitglied der Geschäftsleitung/ Bereichsleiter von 3 Geschäftsbereichen**  
**Alu Menziken Industrie AG, CH-Menziken, Metallbearbeitung**  
Verantwortungsbereich: 1'000 MA, Umsatz: 250 Mio. CHF
- 1999 – 2000 **Geschäftsbereich Automotive:** Resultatverantwortliche Führung
- Aufbau und Q-Management des neuen Geschäftsfeldes Automotive unter Berücksichtigung der Norm ISO 9001
  - **Produktmanagement:** Produktneuentwicklung Wärmetauscher-Profile
  - Internationale Neukunden-Akquisition in der Automotive Branche
- 1997 – 1999 **Geschäftsbereich Bearbeitung:** Resultatverantwortliche Führung
- Verantwortung für Vertrieb, Auftragsabwicklung, Produktion & Logistik und SCM
  - Definition, Planung und Umsetzung einer **Produktbereinigungs-Strategie**
  - **Restrukturierung** des Geschäftsbereiches „Bearbeitung“
  - **Turnaround** in Gewinnzone und markante Umsatzsteigerung
- 1994 – 1997 **Geschäftsbereich Anwendungstechnik:** Resultatverantwortliche Führung
- Aufbau der neuen Produktlinie Hydroformteile zu einer profitablen Produktgruppe
  - Europaweite fachliche Beratung der Automobilhersteller (OEM) bzgl. Hydroformteilen
  - Verantwortlich für die fachliche und kommerzielle Zusammenarbeit mit dem **Joint-Venture Partner in Österreich**
  - **Umsatzentwicklung** von 0 auf 3 Mio. CHF innerhalb von 2 Jahren
- 1989 – 1994 Projektleiter Entwicklung/ Berechnung/ FEM-Simulation**  
**Helbling Technik AG, CH-Aarau, Konstruktion und Entwicklung**
- 1985 – 1989 Berechnungs-Ingenieur Raumfahrttechnik**  
**MBB (Airbus Space), D-München, Raumfahrttechnik**

## AUS- UND WEITERBILDUNG

---

- 2019 **PRINCE2® Practitioner Certificate in Project Management**  
Astroth Training, Hannover
- 2018 **Interim Executive (EBS)**, EBS European Business School, Oestrich-Winkel
- 2015 **GREEN BELT Lean Six Sigma**, inspire Academy, Zürich
- 1994 – 1995 **Betriebswirtschaftliches Nachdiplomstudium NDS Unternehmensführung**  
Lucerne University of Applied Sciences and Arts
- 1978 – 1985 **Maschinenbau und Luft- und Raumfahrttechnik**  
Technische Universität München TUM. **Abschluss: Dipl.-Ing. Univ.**

## PERSÖNLICHE UND FACHLICHE FÄHIGKEITEN/ INTERESSEN

---

### Managementstil/ Arbeitsweise

- Arbeitsweise geprägt durch analytisches und systematisches Vorgehen
- Situativer Führungsstil und gelungene Verbindung von Konzeption und „Hands-on“-Umsetzung
- Persönlichkeit gekennzeichnet durch Belastbarkeit und Ruhe
- Sicheres Auftreten, sozialer und motivierender Umgang mit Menschen auf allen Ebenen
- Kunden- und zielorientierte Arbeitsweise

### Systemkenntnisse

- Microsoft 365, MS Project, MAC OS
- ERP-Systeme: SAP R/3, MS Dynamics, ABACUS, proAlpha, BAAN + Brain (heute: Infor ERP)

### Sprachkenntnisse

- Deutsch, Muttersprache; Englisch, Verhandlungssicher

### Publikationen

- 2022 "Lean Management in der Produktion" im Buch "Interim Manager berichten aus der Praxis"
- 2005 „Aluminium-Schweißen im Schienenfahrzeugbau“ in Blech Rohre Profile
- 1999 „A new alloy for cold forming“ in Automotive Technology International
- 1996 „Innenhochdruckumformung von Strangpressprofilen“ in VDI-Z, Blech Rohre Profile und Automobilindustrie

### Interessen, Community/ Gruppen/ Organisationen

- Mitglied im DDIM – Dachgesellschaft Deutsches Interim Management e.V.
- Mitglied im DSIM – Dachverband Schweizer Interim Manager
- SKV Schweizerischer Kaderverband