IHK Schwaben

Nr. 104108940

IHK Spezial Unternehmensintegration erfolgreich gestalten

Veranstaltungsdetails

Zunehmend setzen auch mittelständische Unternehmen neben dem organischen Geschäftsmodell auf externes Wachstum mit Zukäufen, um die eigene Marktposition, Innovationskraft und Kostenposition zu verbessern oder den Wettbewerbsdruck zu mindern. Allerdings, ein Unternehmen ist schnell gekauft, insbesondere dann, wenn aufgrund erhoffter Synergien ein guter Kaufpreis bezahlt wird. Zahlreiche Fälle zeigen jedoch, dass häufig die ursprünglich gesteckten Ziele und Erwartungen bei Unternehmenskäufen und Integrationen nicht realisiert werden. Häufigste Ursache des Scheiterns sind Defizite in der Zusammenführung der Unternehmen kurz in der Post-Merger Integration. Es gibt zwar kein allgemeingültiges Patentrezept für eine erfolgreiche Integration, aber es gibt erfolgserprobte Grundsätze und Vorgehensweisen, die die Risiken reduzieren und die Erfolgschancen deutlich erhöhen.

Die Teilnehmer erhalten einen kompakten und praxisorientierten Überblick über Post-Merger-Integration über die Kernthemen, Vorgehensweisen und Workstreams sowie über die kritischen Erfolgsfaktoren und potentiellen Integrationsrisiken. Anhand eines Business Cases wird eine Unternehmensintegration durchgespielt und im Rahmen eines Erfahrungsaustausches werden die dabei gewonnenen Erkenntnisse reflektiert und diskutiert.

ZIELGRUPPE:
Geschäftsführer sowie Fach- und Führungskräfte, die in Firmenkäufe und Integrationen involviert sind.

PROGRAMMSCHWERPUNKTE:
. M&A und Post-Merger-Integration (PMI)-Prozess
. Integrationsrisiken
. PMI- Planung und Integration
. PMI- Projektmanagement
. PMI- Business- und Prozess-Integration
. People Integration, Change Management, Kommunikation
. Diskussion und Erfahrungsaustausch
. Business Case mit Integrationsprozessen Workstreams und Tools

REFERENTENPROFIL:
Franco Pörtner: StV. Vorsitzender der GfPMI e.V., Experte mit über 20 Jahren Erfahrung im Bereich M&A und Integration. Seit Januar 2018 Partner der Unternehmensberatung Beyond the Deal.

Rudolf Fischer: International erfahrener Geschäftsführer/CFO mit langjähriger Erfahrung mit Transformationen wie Integrationen, Carve Out. Derzeit als Interim Manager und Berater tätig.

Termine, Veranstaltungsorte und Referenten

Zur Zeit gibt es keine aktuellen Termine

Veranstalter

Kontakt

Petra Volker

0821 3162-1429
0821 3162-174 (Fax)
PetraVolker@schwaben.ihk.de

Kontaktinformationen

IHK Schwaben
Stettenstraße 1+3
86150 Augsburg

Telefon: 0821 / 3162-0
E-Mail: info@schwaben.ihk.de

Öffnungszeiten: Montag - Donnerstag 8:00 - 17:00 Uhr | Freitag 8:00 - 15:00 Uhr

© IHK Schwaben
Für die Richtigkeit der in dieser Website enthaltenen Angaben können wir trotz sorgfältiger Prüfung keine Gewähr übernehmen.